JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112

Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2026.11.24 06:27:53 -03'00'

Demonstrações contábeis Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Valores apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Relatório da Administração

A Administração da Darwin Engenharia S.A. apresenta as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas com informações comparativas de 2024 e em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às sociedades por ações e aos Pronunciamentos Técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). A Companhia atua em engenharia, construção civil, saneamento, urbanização, pavimentação, instalações e serviços correlatos. As operações são executadas diretamente e por meio de consórcios, sociedades em conta de participação e outros arranjos contratuais constituídos para contratos específicos, principalmente em infraestrutura e saneamento. A Companhia mantém certificações associadas ao seu Sistema de Gestão da Qualidade, incluindo ABNT NBR ISO 9001 e Certificação SGQF - Prodfor, com escopo relacionado à execução de serviços de Engenharia Civil e Saneamento Básico nas unidades do Rio de Janeiro e Espírito Santo. Em 2025, a receita operacional líquida totalizou R$ 128.357 mil, ante R$ 148.385 mil em 2024. O resultado líquido foi prejuízo de R$ 9.195 mil, refletindo a pressão sobre a margem operacional, os efeitos da mensuração de obrigações a valor presente, o resultado financeiro, as estimativas e provisões reconhecidas e os efeitos dos tributos diferidos no exercício.

Indicador	2025	2024	Var.
Receita líquida	128.357	148.385	(13,5%)
Resultado bruto	(1.273)	22.606	(105,6%)
Resultado líquido do exercício	(9.195)	14.450	(163,6%)
Caixa e equivalentes de caixa	6.873	8.323	(17,4%)
Ativo total	87.549	81.135	7,9%
Patrimônio líquido	15.716	23.029	(31,8%)

Administração manteve foco na execução dos contratos em andamento, renegociação de passivos, preservação da liquidez, controle de recebíveis, atualização de estimativas contábeis e acompanhamento de riscos financeiros, fiscais, trabalhistas, cíveis e operacionais. As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração em 13 de julho de 2026.

Demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis devem ser lidas em conjunto com as notas explicativas. Os valores estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Balanço patrimonial Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

	Nota	2025	2024
Ativo circulante		**35.908**	**36.998**
Caixa e equivalentes de caixa	7	6.873	8.323
Contas a receber e ativos de contrato	8 e 9	26.049	26.295
Imóveis a comercializar	10	918	918
Tributos a recuperar	11	1.731	1.242
Depósitos, retenções e outros ativos	13	336	220
Ativo não circulante		**51.641**	**44.137**
Operações em conjunto e consórcios	14	35.999	29.124
Tributos diferidos ativos	12 e 30	8.086	-
Investimentos	15	4.949	11.907
Imobilizado	16	2.607	3.107
Ativo total		**87.549**	**81.135**
Passivo circulante		**33.325**	**24.369**
Fornecedores e contas a pagar	17	13.020	3.651
Obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias	18	11.089	9.710
Empréstimos e financiamentos	19	9.216	11.009
Passivo não circulante		**38.507**	**33.737**
Fornecedores e contas a pagar	17	4.397	-
Parcelamentos tributários	20	10.312	7.443
Empréstimos e financiamentos	19	1.501	4.092
Partes relacionadas	21	8.556	15.343
Tributos diferidos passivos	12 e 30	7.595	4.196
Provisões e passivos a descoberto	22	6.146	2.663
Patrimônio líquido	**23**	**15.716**	**23.029**
Capital social	23	11.000	11.000
Reservas de lucros e de incentivos fiscais	23	4.716	12.029
Prejuízos acumulados	23	-	-
Passivo total e patrimônio líquido		**87.549**	**81.135**

Demonstração do resultado do exercício Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

Descrição	Nota	2025	2024
Receita operacional bruta	24	136.538	160.936
Deduções da receita bruta	24	(8.181)	(12.551)
Receita operacional líquida	24	128.357	148.385
Custos operacionais	25	(129.629)	(125.780)
Resultado bruto		**(1.273)**	**22.606**
Despesas gerais e administrativas	26	(10.699)	(11.137)
Resultado de participações societárias	**27**	**2.025**	**14.269**
Outras receitas e despesas operacionais	28	(430)	(6.701)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		(10.377)	19.037
Receitas financeiras	29	467	100
Despesas financeiras	29	(4.527)	(1.108)
Resultado financeiro líquido	**29**	**(4.060)**	**(1.008)**
Resultado antes do IRPJ e da CSLL		**(14.436)**	**18.028**
IRPJ e CSLL corrente e diferido	30	5.241	(3.579)
Resultado líquido do exercício		**(9.195)**	**14.450**
Resultado básico e diluído por ação - em R$	**23**	**(0,84)**	**1,31**

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

Descrição	Nota	2025	2024
Resultado líquido do exercício		(9.195)	14.450
Resultado abrangente total do exercício		**(9.195)**	**14.450**

Demonstração dos lucros ou prejuízos acumulados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

Descrição	Nota	2025	2024
Saldo inicial de lucros acumulados e reservas de lucros	23	12.029	13.026
Resultado líquido do exercício		(9.195)	14.450
Ajustes e reclassificações líquidas em reservas	23	1.882	-
Destinações para reservas de lucros e de incentivos fiscais	23	-	(15.447)
Saldo final de lucros ou prejuízos acumulados e reservas	23	4.716	12.029

Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

Descrição	Capital social	Reservas de lucros	Reserva incentivo fiscal	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**11.000**	**13.026**	**-**	**-**	**24.026**
Lucro líquido do exercício de 2024	-	-	-	14.450	14.450
Destinações para reservas e incentivo fiscal	-	(2.993)	1.996	(14.450)	(15.447)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**11.000**	**10.033**	**1.996**	**-**	**23.029**
Prejuízo do exercício de 2025	-	-	-	(9.195)	(9.195)
Ajustes e reclassificações líquidas em reservas	-	3.878	(1.996)	-	1.882
Absorção integral do prejuízo por reservas	-	(9.195)	-	9.195	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**11.000**	**4.716**	**-**	**-**	**15.716**

Demonstração dos fluxos de caixa Método indireto. Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (em milhares de reais)

Descrição	Nota	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado líquido do exercício		(9.195)	14.450
Depreciação e amortização	16	895	812
Perdas estimadas sobre créditos, líquidas de reversões	9	(130)	652
Resultado de equivalência patrimonial e participações	27	(2.025)	(14.269)
Tributos diferidos reconhecidos no resultado	12 e 30	(5.241)	4.196
Juros e encargos financeiros apropriados	29	4.060	1.008
Provisões, contingências e passivos a descoberto	22	4.313	2.663
Resultado ajustado antes do capital de giro		(7.323)	9.512
Variação em contas a receber e ativos de contrato	8	246	(9.836)
Variação em tributos a recuperar, depósitos e outros ativos	11 e 13	(605)	4.829
Variação em fornecedores e contas a pagar	17	13.766	(3.969)
Variação em obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias	18	1.380	(8.964)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	19	(4.060)	(1.008)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		3.404	(9.436)
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Movimentação líquida em operações em conjunto e consórcios	14	(6.461)	(10.046)
Movimentação líquida de investimentos e participações	15	6.958	13.269
Aquisições de imobilizado	16	-	(717)
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento		497	2.506
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Captações e amortizações líquidas de empréstimos e financiamentos	19	(4.384)	6.824
Transações líquidas com partes relacionadas e demais financiamentos	21	(966)	2.641
Dividendos e destinações pagas	23	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		(5.350)	9.465
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(1.449)	2.535
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	7	8.323	5.787
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	7	6.873	8.323

Notas explicativas às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Valores apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional: A Darwin Engenharia S.A. ("Companhia" ou "Darwin") é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na Estrada Caetano Monteiro, nº 1.866, Pendotiba, Niterói, Estado do Rio de Janeiro. A Companhia possui filiais em Vila Velha, Estado do Espírito Santo, e em São Paulo, Estado de São Paulo, conforme seu Estatuto Social. A Companhia é controlada por Jefferson Paes de Figueiredo Filho e tem como acionistas e administradores pessoas físicas vinculadas à sua estrutura societária. A composição do capital social é divulgada na Nota 23. O objeto social contempla construção civil, consultoria, incorporação de imóveis, saneamento, drenagem, urbanização, pavimentação, engenharia elétrica, engenharia mecânica, engenharia florestal, serviços de cobrança e leitura de hidrômetros e atividades congêneres. A Companhia executa contratos diretamente e por meio de consórcios, sociedades em conta de participação e outros arranjos contratuais. **2. Base de preparação e aprovação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a Lei nº 6.404/76 e os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo CPC. A moeda funcional e de apresentação é o Real (R$), e os valores estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando prática contábil específica requerer mensuração distinta. A Administração aprovou estas demonstrações contábeis em 13 de julho de 2026. **3. Continuidade operacional:** As demonstrações contábeis foram elaboradas considerando a continuidade operacional. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava capital circulante líquido positivo de R$ 2.582 mil, ante R$ 12.629 mil em 2024. A Administração acompanha a liquidez, a execução dos contratos, a renegociação de obrigações e a reorganização financeira para preservar a capacidade operacional.

Indicador	2025	2024
Ativo circulante	35.908	36.998
Passivo circulante	33.325	24.369
Capital circulante líquido	2.582	12.629
Caixa e equivalentes de caixa	6.873	8.323

4. Novas normas, alterações e interpretações contábeis: A Administração avaliou as novas normas, alterações e interpretações emitidas pelo CPC, bem como alterações alinhadas aos padrões internacionais emitidos pelo IASB, aplicáveis ao exercício de 2025 ou com vigência futura conhecida até a data de aprovação destas demonstrações contábeis. Não foram identificados impactos relevantes sobre reconhecimento, mensuração ou apresentação dos saldos de 2025. **Norma / alteração:** Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27/2024; **Assunto:** Alterações pontuais relacionadas a classificação, apresentação, instrumentos financeiros, contratos de seguro e outras atualizações de convergência às IFRS. **Início de vigência:** Exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025; **Avaliação da Administração:** Sem impacto relevante nas demonstrações contábeis da Companhia em 2025. **Norma / alteração:** CPC 51 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (IFRS 18); **Assunto:** Substitui o CPC 26 (R1) e introduz novos princípios de apresentação, agregação e desagregação, categorias na demonstração do resultado e divulgações de medidas de desempenho definidas pela administração. **Início de vigência:** Exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027; **Avaliação da Administração:** Sem efeito em 2025; a Companhia acompanhará a estrutura de apresentação e os efeitos nos comparativos quando a adoção se tornar obrigatória. **Norma / alteração:** Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 28; **Assunto:** Altera referências e requisitos correlatos em outros pronunciamentos em decorrência do CPC 51/IFRS 18. **Início de vigência:** Exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027; **Avaliação da Administração:** Sem efeito em 2025. **Norma / alteração:** Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 29; **Assunto:** Inclui alterações em CPC 03 (R2), CPC 25, CPC 36 (R3), CPC 37 (R1), CPC 40 (R1), CPC 48, CPC 12 (R1) e Orientação CPC 10, incluindo temas de instrumentos financeiros, fluxos de caixa, provisões, créditos de carbono e contratos de energia dependente de natureza. **Início de vigência:** Exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026; **Avaliação da Administração:** A Administração não espera impacto relevante, considerando a natureza das operações atuais. **Norma / alteração:** CPC 52 - Divulgações para Controladas sem Obrigações de Prestação Pública de Contas (IFRS 19); **Assunto:** Proposta de pronunciamento voltado a entidades elegíveis que elaboram demonstrações contábeis completas com requisitos reduzidos de divulgação. **Início de vigência:** 1º de janeiro de 2027; no Brasil, em acompanhamento pelo CPC; **Avaliação da Administração:** Não aplicável às demonstrações contábeis individuais da Darwin em 2025. A Companhia manterá acompanhamento das normas futuras, especialmente o CPC 51/IFRS 18, uma vez que a norma tende a alterar a forma de apresentação e divulgação das demonstrações contábeis, sem alterar, por si só, o reconhecimento e a mensuração dos ativos, passivos, receitas e despesas. Eventuais efeitos de reclassificação e desagregação de informações serão avaliados na preparação das demonstrações dos exercícios em que as normas se tornarem obrigatórias. **5. Principais políticas contábeis:** As políticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas de forma consistente nos exercícios apresentados, observadas as estimativas, julgamentos e premissas divulgados na Nota 6. **Caixa e equivalentes de caixa:** Incluem caixa, saldos bancários disponíveis e aplicações financeiras de liquidez imediata, conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a risco insignificante de mudança de valor. As aplicações são mantidas para administração de caixa e não para investimento de longo prazo. **Contas a receber e ativos de contrato:** As contas a receber são reconhecidas inicialmente pelo valor da contraprestação a que a Companhia espera ter direito e, subsequentemente, pelo valor de realização, líquido de perdas esperadas de crédito. Ativos de contrato representam direitos condicionados à medição, aprovação, aceite ou faturamento de serviços já executados em contratos de obras e serviços de engenharia. **Critério de reconhecimento de receitas:** A receita de contratos com clientes é reconhecida conforme o CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente. Nos contratos de obras e serviços de engenharia, saneamento e infraestrutura, a transferência de controle ocorre, em regra, ao longo do tempo, à medida que a Companhia satisfaz as obrigações de performance, considerando medições, avanço físico-financeiro, aceite do contratante e documentação de suporte. A Companhia avalia contraprestação variável, glosas, retenções, bônus, penalidades e componentes de financiamento significativos quando aplicáveis. **Custos de contratos:** Custos diretamente atribuíveis aos contratos, incluindo mão de obra, encargos, materiais, subempreitadas, locações, mobilização, manutenção, transporte e outros custos de execução, são apropriados ao resultado conforme incorridos e de acordo com sua vinculação aos contratos. Custos anormais, perdas estimadas e itens sem expectativa de recuperação são reconhecidos no resultado quando identificados. **PIS, COFINS, ISS, IRPJ e CSLL:** As receitas de obras da Companhia estão sujeitas ao PIS e à COFINS no regime cumulativo, conforme a natureza das operações, sem sistemática ordinária de créditos sobre custos e despesas. O ISS é reconhecido conforme a competência da receita e o município de incidência aplicável. A Companhia está enquadrada no regime do Lucro Real para fins de IRPJ e CSLL, com apuração baseada no lucro real, na base de cálculo da contribuição social, adições, exclusões, compensações, prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias. **REIDI:** Em determinados empreendimentos elegíveis, a Companhia se beneficia do Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infraestrutura (REIDI), quando atendidas as condições legais, habilitações e documentação do projeto. Os efeitos tributários são reconhecidos de acordo com a natureza dos insumos e serviços abrangidos e com a legislação aplicável. **Investimentos, equivalência patrimonial e passivos a descoberto:** Investimentos em sociedades ligadas, SCPs e arranjos em que a Companhia exerce influência significativa ou possui direitos e obrigações relevantes são avaliados conforme a substância econômica. Quando aplicável, utiliza-se o método da equivalência patrimonial, reconhecendo no resultado a participação da Companhia nos lucros ou prejuízos das investidas. Perdas adicionais são reconhecidas como provisão para passivo a descoberto quando existe obrigação presente de aporte, suporte financeiro ou absorção de perdas. **Operações em conjunto e consórcios:** Os direitos e obrigações de consórcios e operações em conjunto são reconhecidos conforme a participação da Companhia, a substância dos instrumentos contratuais, os acertos de contas, medições, repasses, aportes, custos compartilhados e responsabilidades assumidas. Saldos líquidos de direito são classificados no ativo; saldos líquidos de obrigação são classificados no passivo. **Imobilizado:** O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, líquido da depreciação acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicáveis. A depreciação é calculada pelo método linear com base nas vidas úteis econômicas estimadas de máquinas e equipamentos, veículos, móveis, utensílios, computadores, periféricos e instalações. **Provisões e contingências:** Provisões são reconhecidas quando a Companhia possui obrigação presente, legal ou não formalizada, decorrente de evento passado, cuja liquidação seja provável e cujo valor possa ser estimado com confiabilidade. Demandas classificadas como possíveis são divulgadas quando relevantes e demandas remotas não são provisionadas nem divulgadas de forma detalhada. **Tributos diferidos:** Tributos diferidos ativos e passivos são reconhecidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas e diferenças temporárias entre bases contábeis e fiscais, quando há expectativa de realização ou liquidação futura. A recuperabilidade de tributos diferidos ativos é avaliada com base em projeções de lucros tributáveis, reversão de diferenças temporárias e planos de reorganização financeira. **Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros:** Empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo dos recursos recebidos, líquido de custos diretamente atribuíveis quando aplicáveis, e subsequentemente mensurados pelo custo amortizado. Fornecedores e demais obrigações financeiras são mensurados considerando os efeitos do ajuste a valor presente quando relevantes, com a diferença entre o valor nominal e o valor presente apropriada ao resultado financeiro pelo método da taxa efetiva ao longo do prazo. Juros, encargos e atualizações são reconhecidos pelo regime de competência. Ativos e passivos financeiros são classificados conforme sua natureza, prazo, fluxo de caixa contratual e finalidade operacional. **6. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis relevantes:** As estimativas relevantes envolvem reconhecimento de receita por medição e performance, recuperabilidade de recebíveis, mensuração de perdas esperadas, recuperabilidade de tributos diferidos ativos, avaliação de provisões cíveis e trabalhistas, classificação de consórcios, mensuração de investimentos, ajuste a valor presente de obrigações financeiras e avaliação de vida útil do imobilizado. As estimativas são revisadas periodicamente e os efeitos de revisões são reconhecidos prospectivamente. A recuperabilidade dos tributos diferidos ativos depende de projeções de lucros tributáveis futuros, reversão de diferenças temporárias, execução de contratos, efeitos do plano de reorganização financeira e capacidade de geração de caixa operacional. A Administração revisa periodicamente a aderência dessas premissas à performance realizada. A mensuração de contingências depende de informações de assessores jurídicos internos e externos, estágio processual, jurisprudência, histórico de decisões, valor econômico da causa, perspectiva de acordo, depósitos judiciais e avaliação da probabilidade de saída de recursos. Alterações nessas premissas podem afetar os valores reconhecidos ou divulgados. **7. Caixa e equivalentes de caixa:**

Descrição	2025	2024
Caixa	4.358	4.365
Bancos conta movimento	-	4
Aplicações financeiras de liquidez imediata	2.514	3.954
Total	6.873	8.323

As aplicações financeiras de liquidez imediata são mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha e possuem conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa, estando sujeitas a risco insignificante de mudança de valor.

8. Contas a receber e ativos de contrato:

Descrição	2025	2024
Recebíveis diversos e medições a receber	2.790	8.881
Recebíveis por performance	17.807	12.844
Cauções a receber	5.974	5.221
Subtotal bruto	26.571	26.946
(-) Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(522)	(652)
Total líquido	26.049	26.295

Prazo de vencimento dos recebíveis e ativos de contrato	2025	2024
Performance e medições	17.807	12.844
A vencer até 30 dias	542	1.350
A vencer de 31 a 60 dias	516	1.175
A vencer de 61 a 90 dias	1.174	968
A vencer acima de 90 dias	-	3.582
Subtotal a vencer	20.039	19.919
Vencidos até 30 dias	480	764
Vencidos de 91 a 180 dias	78	1.042
Subtotal vencidos	558	1.806
Cauções e retenções contratuais	5.974	5.221
Subtotal bruto	26.571	26.946
(-) Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(522)	(652)
Total líquido de contas a receber e ativos de contrato	26.049	26.295

A rubrica inclui valores faturados, medições reconhecidas conforme obrigações de performance, cauções contratuais e saldos a receber vinculados a contratos de obras e serviços. **9. Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa:**

Movimentação	2025	2024
Saldo inicial	652	-
Adições	-	652
Reversões / baixas líquidas	(130)	-
Saldo final	522	652

A provisão é determinada com base em matriz de perdas, análise individual de créditos relevantes, idade dos saldos, histórico de recebimento, garantias contratuais, discussões com contratantes e expectativa de realização.

10. Imóveis a comercializar:

Descrição	2025	2024
Terrenos - custo de aquisição	918	918
Total	918	918

11. Tributos a recuperar:

Descrição	2025	2024
IRPJ - base negativa e créditos a compensar	171	-
CSLL - base negativa	1.560	1.242
Total	1.731	1.242

12. Tributos diferidos:

Descrição	Base de cálculo	2025	2024
Recebíveis por performance - diferença temporária tributável	17.807	(7.595)	(5.478)
ECLD contábil - diferença temporária dedutível	(522)	178	387
Provisões para contingências - diferença temporária dedutível	(2.744)	933	894
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	(20.518)	6.976	-
Total de tributos diferidos ativos	-	8.086	1.282
Total de tributos diferidos passivos	-	(7.595)	(5.478)
Total de tributos diferidos, líquidos	-	492	(4.196)

O saldo de tributos diferidos ativos é composto por créditos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, PECLD e provisões para contingências. O passivo diferido sobre recebíveis por performance compreende IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e ISS incidentes sobre diferenças temporárias relacionadas à realização e ao faturamento das medições. O reconhecimento dos ativos considera a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, a reversão das diferenças temporárias, os limites legais de compensação e os planos de recuperação operacional.

13. Depósitos judiciais, retenções e outros ativos:

Descrição	2025	2024
Depósitos judiciais	80	-
Adiantamentos e outros créditos	256	220
Total	336	220

14. Operações em conjunto, consórcios e direitos contratuais: A Companhia participa de consórcios e arranjos contratuais para execução de contratos específicos de engenharia, infraestrutura e saneamento. Os saldos representam direitos líquidos a receber ou obrigações líquidas decorrentes de repasses, aportes, medições, custos compartilhados e demais acertos de contas nos respectivos arranjos.

Consórcio/arranjo	Objeto ou histórico operacional resumido	2025	2024
Consórcio Darwin TB Santo André	Contrato de saneamento com atuação em regularização de ligações e infraestrutura associada na região de Santo André, conforme informações públicas de contratação no ambiente Sabesp.	4.341	4.272
Consórcio Darwin TB Alto do Tietê	Projeto associado ao Programa Água Legal/Sabesp, com foco em regularização de ligações de água e esgoto e adequação de infraestrutura em áreas atendidas pela unidade do Alto Tietê.	4.276	4.288
Consórcio Darwin TB Itaquera	Arranjo operacional vinculado a obras e serviços de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e infraestrutura correlata.	4.200	4.243
Consórcio Darwin TB Leste III	Arranjo operacional ligado à execução de serviços de engenharia e infraestrutura de saneamento na região Leste de São Paulo.	338	276
Consórcio Darwin TB Mauá	Arranjo operacional de engenharia em saneamento, com atividade principal pública relacionada a redes deabastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas.	4.214	3.926
Consórcio Darwin TB São Miguel Paulista	Contrato divulgado pela Sabesp para execução de ligações novas de esgoto na UGR São Miguel, na Unidade de Negócio Leste.	9.818	941
Consórcio Darwin TB Sul	Arranjo operacional para execução de obras e serviços de saneamento e infraestrutura em região de atendimento da Sabesp.	5.771	5.533
Consórcio Medeiros Darwin	Arranjo operacional em conjunto para execução de contrato específico de engenharia e infraestrutura.	253	503
Consórcio Manutenção Leste I	Arranjo operacional com atividade pública relacionada a serviçosde saneamento, redes de água, esgoto e manutenção correlata.	2.756	4.927
Consórcio Rio Resolve	Arranjo operacional para execução de serviços de engenharia e infraestrutura, com acompanhamento contratual próprio.	31	22
Consórcio Solução	Arranjo operacional para execução de contrato específico, com direitos e obrigações reconhecidos conforme a participação da Companhia.	1	192
Consórcio TB Leste	Arranjo operacional de saneamento e infraestrutura; em 2025 o saldo ativo remanescente é imaterial, sendo obrigações relacionadas apresentadas em partes relacionadas quando aplicável.	-	-
Total de direitos líquidos em operações em conjunto		**35.999**	**29.124**

Saldos credores em consórcios são classificados no passivo quando a liquidação esperada representa obrigação líquida da Companhia perante o arranjo ou os demais participantes. Os objetos resumidos acima foram redigidos com base na denominação dos arranjos, documentos internos e informações públicas disponíveis sobre contratos de infraestrutura e saneamento, especialmente no âmbito de redes de água, esgotamento sanitário, regularização de ligações, manutenção e obras correlatas. A natureza jurídica e operacional de cada consórcio pode variar conforme instrumento de constituição, contrato principal e participação da Darwin. A Administração acompanha os saldos de consórcios por contrato, medição, repasse, conta bancária, aportes, custos apropriados, valores a faturar, obrigações assumidas, retenções, garantias e acertos com os demais participantes. Essa análise suporta a classificação entre ativo não circulante, passivo ou resultado do exercício. **15. Investimentos:** Os investimentos são avaliados de acordo com a natureza da participação, grau de influência e substância econômica dos arranjos. A movimentação e a composição por investida são apresentadas a seguir, incluindo a provisão para passivos a descoberto registrada quando a participação ou obrigação de suporte resulta em exposição líquida negativa.

Investida / arranjo	Saldo em 31/12/2024	Aportes, baixas e retornos	Resultado de equivalência /outros	Saldo em 31/12/2025
DWX Empreendimentos Ltda.	4.952	-	(3)	4.949
SCP 270 - Sabesp Performance Extremo Norte	-	1.175	(1.175)	-
SCP 269 - Obras Dois Irmãos	627	(627)	-	-
SCP 271 - Iguá RJ - Guarda Chuva	-	574	(574)	-
SCP 274 - Cesan Sistema de Água Iriri	-	400	(400)	-
SCP 275 - Iguá RJ Coletor Tijuca	-	277	(277)	-
SCP 276 - Iguá RJ Crescimento Vegetativo	-	1.191	(1.191)	-
SCPs 277, 278, 282, 285, 286, 289, 292 e 293	6.328	(1.032)	(5.296)	-
Total	**11.907**	**1.958**	**(8.916)**	**4.949**

Investida / arranjo	Natureza operacional	2025	2024
DWX Empreendimentos Ltda.	Participação societária avaliada pelo método da equivalência patrimonial	4.950	11.907
MEP - DWX Empreendimentos Ltda.	Resultado de equivalência patrimonial apropriado no exercício	(1)	-
SCP 270 - Sabesp Performance Extremo Norte	Participação em SCP vinculada a contrato de performance em saneamento	-	-
SCP 271 - Iguá RJ Guarda-Chuva	Participação em SCP de obras e serviços de saneamento	-	-
SCP 274 - Cesan Sistema de Água Iriri	Participação em SCP de infraestrutura e saneamento	-	-
SCP 275 - Iguá RJ Coletor Tijuca	Participação em SCP de infraestrutura de esgotamento sanitário	-	-
SCP 276 - Iguá RJ Crescimento Vegetativo	Participação em SCP de expansão operacional de redes e ligações	-	-
SCP 277 - Iguá RJ Captação de Clientes 2	Participação em SCP de serviços operacionais e captação de clientes	-	-
SCP 282 - Iguá Jardim Oceânico	Participação em SCP de infraestrutura e saneamento	-	-

Investida / arranjo	Natureza operacional	2025	2024
SCP 285 - Sabesp Tiradentes	Participação em SCP de saneamento e infraestrutura	29	-
Total dos investimentos no ativo		**4.949**	**11.907**

Investida / arranjo	Natureza	2025	2024
SCP 270 - Sabesp Performance Extremo Norte	Provisão para passivo a descoberto	1.263	-
SCP 285 - Sabesp Tiradentes	Provisão para passivo a descoberto	2.139	-
Demais SCPs com saldo negativo líquido	Saldos compensados ou baixados no exercício	-	490
Total da provisão para passivos a descoberto		**3.403**	**490**

A provisão para passivos a descoberto é apresentada no passivo quando as perdas acumuladas das investidas excedem o valor contábil do investimento e a Companhia possui obrigação presente, compromisso de aporte ou expectativa de suporte financeiro decorrente da estrutura contratual. O resultado de equivalência patrimonial e os demais resultados de participações societárias são reconhecidos na demonstração do resultado conforme a competência e a participação econômica da Darwin. **16. Imobilizado:** A movimentação do imobilizado é apresentada pelo custo, depreciação acumulada e valor líquido por classe de ativo, formato usual de divulgação em demonstrações contábeis de grandes companhias.

Descrição	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis, utensílios e informática	Instalações	Total
Custo em 31 de dezembro de 2024	4.146	1.122	1.004	42	6.314
Depreciação acumulada em 31 de dezembro de 2024	(1.529)	(1.010)	(655)	(14)	(3.207)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024	2.617	112	349	28	3.107

continua...

ICP Brasil

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link ttps://diariodoacionista.com.br/caderno-publicacoes-digitais/

Adições	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	-	-	-
Depreciação do exercício	(392)	(2)	(105)	(1)	(500)
Custo em 31 de dezembro de 2025	4.146	1.122	1.004	42	6.314
Depreciação acumulada em 31 de dezembro de 2025	(1.921)	(1.012)	(760)	(15)	(3.707)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025	2.225	110	244	27	2.607

Classe de imobilizado	Taxa anual de depreciação - 2025	Taxa anual de depreciação - 2024
Máquinas e equipamentos	10%	10%
Veículos	10%	10%
Móveis, utensílios, computadores e periféricos	10%	10%
Instalações	10%	10%

A Companhia não identificou indicadores relevantes de perda por redução ao valor recuperável dos bens do ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2025. As taxas de depreciação utilizadas em 2025 e 2024 foram mantidas em 10% ao ano para as classes apresentadas, não tendo havido alteração relevante de vida útil econômica estimada ou valor residual no período comparativo.

17. Fornecedores e contas a pagar:

Faixa de vencimento	2025	2024
Vencidos acima de 180 dias	2.972	820
Vencidos de 91 a 180 dias	3.797	710
Vencidos de 61 a 90 dias	943	520
Vencidos de 31 a 60 dias	512	390
Vencidos até 30 dias	657	475
Subtotal vencidos	8.882	2.915
A vencer até 30 dias	2.171	420
A vencer de 31 a 60 dias	505	180
A vencer acima de 60 dias e até 12 meses	1.462	136
Subtotal a vencer no circulante	4.138	736
A vencer após 12 meses	4.397	-
Total	17.417	3.651

O saldo está substancialmente relacionado a materiais, serviços, subempreitadas, locações e obrigações operacionais vinculadas à execução de obras e contratos de engenharia. Em 31 de dezembro de 2025, os títulos foram mensurados considerando ajuste a valor presente, inclusive os vencimentos de curto prazo em razão da materialidade do saldo. Foi utilizada taxa anual de 14% como referência para o valor temporal do dinheiro, com capitalização efetiva composta pro rata die e data-base de 31 de dezembro de 2025. Para os títulos a vencer, a diferença entre o valor nominal e o valor presente é apropriada ao resultado financeiro ao longo do prazo pelo método da taxa efetiva. A atualização de títulos vencidos é considerada quando suportada pelos termos das obrigações e pelas estimativas da Administração. **18. Obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias:** As obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias são segregadas por natureza para evidenciar tributos próprios, retenções, encargos sobre folha e obrigações com empregados.

Obrigações tributárias	2025	2024
IRRF e contribuições retidas a recolher	176	200
IRPJ a pagar	97	123
CSLL a pagar	47	-
PIS cumulativo a recolher	109	127
COFINS cumulativa a recolher	503	594
ISS a recolher	670	405
Parcelamentos tributários - parcela circulante	4.959	-
Total de obrigações tributárias	6.562	1.449

Obrigações trabalhistas	2025	2024
Salários e remunerações a pagar	398	1.667
Férias a pagar	1.809	3.049
Pensão alimentícia e demais descontos de empregados	6	-
Total de obrigações trabalhistas	2.213	4.715

Obrigações previdenciárias	2025	2024
INSS a recolher	879	2.113
INSS sobre férias	537	930
FGTS a recolher	750	249
FGTS sobre férias	143	242
Contribuições sindicais e assistenciais	6	11
Total de obrigações previdenciárias	2.315	3.545

As obrigações tributárias incluem tributos sobre a receita, tributos retidos de terceiros, IRPJ, CSLL, ISS, PIS e COFINS cumulativos incidentes sobre receitas de obras, além de parcela circulante de parcelamentos. As obrigações trabalhistas e previdenciárias decorrem da folha de pagamento, provisões de férias, encargos sociais, FGTS, INSS e descontos de empregados.

19. Empréstimos e financiamentos:

Composição contábil	2025	2024
Circulante	9.216	11.009
Não circulante	1.501	4.092
Total	10.717	15.101

Os empréstimos e financiamentos compreendem operações de capital de giro, conta garantida, cheque especial, crédito rotativo, cartões, adiantamentos a depositantes e outras modalidades de crédito utilizadas para financiamento do capital de giro e execução de contratos.

Instituição financeira	Modalidades principais	2025	2024
Banco do Brasil S.A.	Conta garantida, capital de giro, crédito rotativo, financiamentos e cartão	4.235	5.135
Caixa Econômica Federal	Conta garantida e capital de giro	3.994	3.922
Itaú Unibanco S.A. e Itaú Unibanco Holding S.A.	Capital de giro, outros empréstimos, conta garantida, cheque especial e cartão	1.662	1.736
Banco Santander (Brasil) S.A.	Outros empréstimos e conta garantida	442	1.133
Banco Safra S.A.	Capital de giro e adiantamentos a depositantes	382	1.208
Banco Bradesco S.A.	Cheque especial e limites de crédito	1	459
Outras instituições e diferenças de classificação contábil	Cartões, tarifas, encargos e ajustes de apropriação	1	1.508
Total		10.717	15.101

Modalidade predominante	2025	2024
Contas garantidas, cheque especial e crédito rotativo	4.487	6.551
Capital de giro e outros empréstimos	5.410	6.153
Cartões, adiantamentos, financiamentos e demais modalidades	820	2.397
Total de dívida bancária	10.717	15.101

A exposição bancária da Companhia em 31 de dezembro de 2025 totalizava R$ 10.717 mil em obrigações em dia, com valor vencido imaterial de R$ 10 mil, além de limites contratados não utilizados de R$ 1.517 mil. A classificação contábil entre circulante e não circulante considera vencimentos contratuais, renegociações, expectativa de liquidação e documentação das operações. As despesas financeiras associadas a essas operações incluem juros remuneratórios, encargos de mora, tarifas bancárias, IOF, atualizações contratuais e demais encargos financeiros reconhecidos pelo regime de competência. A Administração monitora a concentração por instituição, utilização de limites, vencimentos e custo médio da dívida. **20. Parcelamentos tributários:**

Descrição	2025	2024
Parcela circulante em obrigações tributárias	4.959	-
Parcela não circulante	10.312	7.443
Total	15.271	7.443

Os parcelamentos tributários são atualizados conforme a legislação aplicável e classificados entre circulante e não circulante de acordo com o cronograma de vencimentos. **21. Partes relacionadas:** As partes relacionadas da Companhia incluem acionistas, investidas, sociedades ligadas, sociedades em conta de participação, consórcios e demais arranjos sob influência comum ou com relação operacional relevante. As transações abrangem aportes, mútuos, repasses, acertos de contas, obrigações de suporte, resultados de equivalência patrimonial, direitos contratuais e obrigações líquidas decorrentes da execução de contratos.

Parte relacionada	Relação com a Companhia
Jefferson Paes de Figueiredo Filho	Acionista controlador, titular de 97,09% do capital social
Maria Elizabeth Franco Paes de Figueiredo	Acionista, titular de 2,91% do capital social
DWX Empreendimentos Ltda.	Investida direta registrada em investimentos
SCP 270 - Sabesp Performance Extremo Norte	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
SCP 271 - Iguá RJ Guarda-Chuva	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
SCP 274 - Cesan Sistema de Água Iriri	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
SCP 275 - Iguá RJ Coletor Tijuca	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
SCP 276 - Iguá RJ Crescimento Vegetativo	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
SCP 277 - Iguá RJ Captação de Clientes 2	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
SCP 282 - Iguá Jardim Oceânico	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
SCP 285 - Sabesp Tiradentes	Sociedade em conta de participação / arranjo operacional
Consórcio Solução, Consórcio Rio Resolve, Consórcio Medeiros Darwin e demais consórcios operacionais	Operações em conjunto e consórcios de execução de contratos

Saldos com partes relacionadas	2025	2024
Acionista controlador - Jefferson Paes de Figueiredo Filho	5.156	-
Sociedades ligadas, investidas, SCPs e consórcios	3.400	15.343
Provisões para passivos a descoberto em investidas	3.403	490
Total de saldos passivos com partes relacionadas e investidas	11.959	15.833

Os saldos com acionistas e sociedades ligadas não possuem, em regra, garantias reais específicas, sendo liquidados conforme a disponibilidade financeira, cronogramas de acertos e condições pactuadas entre as partes. Os saldos com SCPs e consórcios decorrem substancialmente da execução de obras, repasses de recursos, aportes, medições, rateio de custos, resultados apropriados e obrigações de suporte financeiro. **22. Provisões e contingências:** As provisões compreendem contingências cíveis e trabalhistas classificadas como perda provável, reconhecidas quando a Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, entende que existe obrigação presente e saída provável de recursos. Também são reconhecidas provisões para passivos a descoberto de investidas e arranjos nos quais a Companhia possui obrigação presente de suporte ou absorção patrimonial.

Descrição	2025	2024
Provisões para contingências trabalhistas prováveis	100	-
Provisões para contingências cíveis prováveis	2.644	-
Provisões para contingências - saldo comparativo não segregado	-	2.173
Provisões para passivos a descoberto em investidas	3.403	490
Total	6.146	2.663

Movimentação e contingências possíveis	2025	2024
Saldo inicial das contingências prováveis	2.173	-
Adições líquidas de reversões e atualizações	571	-
Saldo final das contingências prováveis	2.744	-
Contingências possíveis - trabalhistas	2.932	-
Contingências possíveis - cíveis	1.100	-
Total de contingências possíveis divulgadas em nota	4.032	-
Demandas classificadas como remotas	Não provisionadas	-

Natureza	Descrição
Demandas trabalhistas	Referem-se a reclamações de ex-empregados, empregados de prestadores e terceiros, envolvendo verbas rescisórias, horas extras, adicionais, responsabilidade subsidiária, encargos e demais pedidos típicos da relação de trabalho.
Demandas cíveis	Referem-se a discussões contratuais, indenizatórias, comerciais, operacionais e de responsabilidade civil relacionadas à execução de obras, prestação de serviços, contratos públicos e privados e relações com fornecedores ou tomadores.

A segregação entre demandas cíveis e trabalhistas é acompanhada pela Administração para fins de gestão de riscos, mensuração contábil, controle de depósitos judiciais e acompanhamento dos prazos processuais. As demandas trabalhistas decorrem principalmente de reclamações de ex-empregados e prestadores vinculadas a verbas, encargos e condições de trabalho. As demandas cíveis decorrem, principalmente, de discussões contratuais, indenizatórias, comerciais e operacionais associadas à execução de contratos e obras.

23. Patrimônio líquido: O capital social subscrito e integralizado é de R$ 11.000 mil, dividido em 11.000.000 ações ordinárias nominativas, com valor nominal de R$ 1,00 cada, conferindo a cada ação ordinária direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Descrição	2025	2024
Capital social	11.000	11.000
Reservas de lucros	4.716	10.033
Reserva de incentivo fiscal	-	1.996
Prejuízos acumulados	-	-
Patrimônio líquido total	15.716	23.029

Acionista	Tipo de ação	Quantidade de ações	Participação	Valor do capital
Jefferson Paes de Figueiredo Filho	Ordinárias nominativas	10.678.540	97,09%	10.679
Maria Elizabeth Franco Paes de Figueiredo	Ordinárias nominativas	321.460	2,91%	321
Total	Ordinárias nominativas	11.000.000	100,00%	11.000

O Estatuto Social prevê destinação de 5% do lucro líquido para reserva legal, quando aplicável, e regras para dividendos obrigatórios, retenção de lucros, reserva de investimento, dividendos intermediários e juros sobre capital próprio. Como o exercício de 2025 apresentou prejuízo, não houve base para constituição de dividendo mínimo obrigatório. O prejuízo do exercício foi integralmente absorvido pelas reservas de lucros disponíveis, permanecendo saldo de R$ 4.716 mil em reservas de lucros e nenhum saldo de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2025. O resultado básico e diluído por ação foi calculado com base na quantidade média ponderada de 11.000.000 ações ordinárias em circulação. Em 2025, o prejuízo básico e diluído por ação foi de R$ (0,84), comparado ao lucro básico e diluído de R$ 1,31 em 2024.

24. Receita operacional líquida:

Descrição	2025	2024
Receita operacional bruta de obras e serviços	136.538	160.936
Deduções, tributos sobre receita e cancelamentos	(8.181)	(12.551)
Receita operacional líquida	128.357	148.385

As receitas de obras e serviços estão, em regra, sujeitas ao PIS e COFINS no regime cumulativo, além de ISS e demais retenções aplicáveis aos contratos públicos e privados. **25. Custos operacionais:**

Descrição	2025	2024
Custos apropriados de consórcios	(11.577)	(8.943)
Salários, remunerações e benefícios de obra	(29.775)	(37.418)
Encargos sociais de obra	(15.209)	(21.965)
Serviços de terceiros e subempreitadas	(24.359)	(19.784)
Materiais aplicados	(15.292)	(17.680)
Combustíveis, locações, reparos e suprimentos de obra	(9.580)	(18.425)
Outros custos diretos e ajustes operacionais	(23.442)	(1.443)
Depreciação e amortização alocada aos custos	(395)	(122)
Total	(129.629)	(125.780)

Os custos operacionais são compostos por custos diretamente atribuíveis aos contratos de obras, incluindo mão de obra própria, encargos, subempreitadas, materiais aplicados, locações, manutenção, suprimentos e custos apropriados de consórcios.

26. Despesas gerais e administrativas:

Descrição	2025	2024
Remuneração da administração e pessoal administrativo	(3.710)	(3.765)
Benefícios, alimentação e transporte	(632)	(1.277)
Encargos sociais e trabalhistas	(466)	(461)
Serviços profissionais, técnicos e consultorias	(4.543)	(4.328)
Arrendamentos, veículos e manutenção administrativa	(7)	(106)
Água, energia, comunicação, materiais e utilidades	(166)	(148)
Despesas legais, taxas, seguros e tributos	(253)	(186)
Depreciação e amortização administrativa	(594)	(690)
Despesas administrativas de consórcios	(326)	(175)
Total	(10.699)	(11.137)

27. Resultado de participações societárias:

Descrição	2025	2024
Resultado de equivalência patrimonial	1.993	12.222
Outros resultados de participações societárias	32	2.047
Total	2.025	14.269

28. Outras receitas e despesas operacionais:

Descrição	2025	2024
Reversões de perdas estimadas e recuperações operacionais	141	-
Constituição líquida de provisões e demais estimativas	(571)	(6.701)
Total	(430)	(6.701)

29. Resultado financeiro:

Descrição	2025	2024
Receitas financeiras Rendimentos brutos de aplicações financeiras	372	100
Receitas financeiras de consórcios e demais atualizações	95	-
Total de receitas financeiras	467	100
Despesas financeiras Juros, encargos, AVP e demais despesas financeiras	(4.377)	(1.008)
Despesas financeiras de consórcios e demais atualizações	(149)	(100)
Total de despesas financeiras	(4.527)	(1.108)
Resultado financeiro líquido	(4.060)	(1.008)

As receitas financeiras são substancialmente formadas por rendimentos brutos de aplicações financeiras. As despesas financeiras decorrem principalmente de juros, encargos, tarifas, atualizações de empréstimos e financiamentos e da apropriação dos efeitos financeiros relacionados à mensuração a valor presente de obrigações, reconhecidos pelo método da taxa efetiva. **30. Imposto de renda e contribuição social:** A Companhia está enquadrada no Lucro Real. O IRPJ e a CSLL são apurados com base no lucro real e na base de cálculo da contribuição social, considerando adições, exclusões, compensações de prejuízo fiscal e base negativa, diferenças temporárias e demais ajustes previstos na legislação fiscal. Em determinados empreendimentos, a Companhia se beneficia do REIDI quando atendidas as condições legais e documentais.

Descrição / natureza do ajuste	Tratamento fiscal	2025	2024
Resultado antes do IRPJ e da CSLL	Base contábil antes dos tributos sobre o lucro	(14.436)	18.028
Efeitos de PIS, COFINS e ISS diferidos sobre recebíveis	Ajuste para identificação da base antes dos efeitos diferidos sobre a receita	477	-
Resultado com estimativas de contingências	Adição temporária: dedutível quando da liquidação/realização	571	2.376
Resultado de equivalência patrimonial	Exclusão permanente: resultado de investidas avaliado pelo MEP	(1.993)	(12.222)
Outros resultados de participações societárias	Exclusão permanente: efeitos societários não tributáveis	(32)	(2.047)
Reversão de perdas estimadas para créditos	Exclusão/reversão de item anteriormente considerado na apuração fiscal	(141)	-
Receita de medições e performance a faturar	Diferença temporária conforme realização e faturamento	(4.963)	(12.844)
Prejuízo fiscal e base negativa apurados/compensáveis	Base fiscal a compensar em períodos futuros	(20.518)	-
IRPJ diferido reconhecido no resultado	Benefício líquido de IRPJ sobre prejuízo fiscal e diferenças temporárias	3.843	-
CSLL diferida reconhecida no resultado	Benefício líquido de CSLL sobre base negativa e diferenças temporárias	1.399	-
IRPJ e CSLL reconhecidos no resultado	Efeito líquido de tributos sobre o lucro	5.241	(3.579)

Os valores acima representam a abertura analítica dos principais efeitos considerados pela Administração na apuração do IRPJ e da CSLL. A base fiscal negativa do exercício decorre da combinação do resultado contábil, dos efeitos de tributos diferidos sobre recebíveis, das estimativas de contingências, dos resultados de participações societárias, da reversão de perdas estimadas e das diferenças temporárias de medições e performance a faturar. Os tributos diferidos reconhecidos no resultado refletem o efeito líquido da constituição e reversão de ativos e passivos fiscais diferidos, observada a expectativa de recuperação dos créditos fiscais em resultados tributáveis futuros.

31. Instrumentos financeiros:

Categoria	2025	2024
Ativos financeiros ao custo amortizado: caixa, equivalentes, recebíveis e demais créditos	34.985	34.838
Passivos financeiros ao custo amortizado: fornecedores, empréstimos, parcelamentos e partes relacionadas	47.002	54.092

Os instrumentos financeiros são mensurados de acordo com sua natureza e prazo. Os valores contábeis aproximam-se dos valores justos em razão de prazos, indexadores e condições de mercado aplicáveis. **32. Gestão de riscos financeiros**: A Companhia está exposta a riscos de crédito, liquidez e mercado, especialmente variação de taxas de juros. A Administração monitora esses riscos por meio de acompanhamento de caixa, cronogramas de recebimento e pagamento, aging de contas a receber, limites de crédito, endividamento bancário e revisão periódica de contratos relevantes. **33. Risco de crédito:**

Exposição ao risco de crédito	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	6.873	8.323
Contas a receber e ativos de contrato líquidos	26.049	26.295
Demais créditos e depósitos	336	220
Total	33.258	34.838

34. Risco de liquidez:

Passivos financeiros e operacionais	Total	Até 12 meses	1 a 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores e contas a pagar	17.417	13.020	4.397	-
Obrigações tributárias, trabalhistas e previdenciárias	11.089	11.089	-	-
Empréstimos e financiamentos	10.717	9.216	1.501	-
Partes relacionadas	8.556	-	8.556	-
Parcelamentos tributários	10.312	-	10.312	-
Tributos diferidos passivos	7.595	-	7.595	-
Provisões	6.146	-	6.146	-
Total	71.832	33.325	38.507	-

A concentração de vencimentos no curto prazo requer gestão ativa de caixa, renegociação de passivos e sincronização com recebíveis de contratos e operações em conjunto. **35. Risco de mercado e variação de juros:** A principal exposição de mercado decorre de dívidas bancárias, contas garantidas, capital de giro, cheque especial, cartões e parcelamentos sujeitos a juros, encargos e atualizações. Em 31 de dezembro de 2025, a dívida bancária contábil totalizava R$ 10.717 mil. A elevação das taxas de juros aumenta despesas financeiras e pressiona a liquidez; por outro lado, aplicações financeiras pós-fixadas geram receitas financeiras em períodos de juros elevados.

Análise de sensibilidade	2025
Dívida bancária sujeita a juros	10.717
Efeito anual estimado de aumento de 1 p.p. na taxa média	107
Efeito anual estimado de aumento de 5 p.p. na taxa média	536

36. Gestão de capital:

Indicador	2025	2024
Dívida bancária bruta	10.717	15.101
Caixa e equivalentes de caixa	6.873	8.323
Dívida líquida	3.844	6.778
Patrimônio líquido	15.716	23.029

37. Seguros: A Companhia mantém seguros compatíveis com sua estrutura operacional e com exigências de contratantes. As coberturas relacionadas a veículos, máquinas e equipamentos protegem ativos utilizados na execução e no apoio às obras. As coberturas de riscos de engenharia e responsabilidade civil buscam mitigar exposições decorrentes da execução de contratos, danos a terceiros, eventos acidentais e exigências específicas de obras públicas e privadas. As garantias, cauções e seguros contratuais referem-se a instrumentos exigidos por clientes e órgãos contratantes para assegurar cumprimento de obrigações, prazos, qualidade e responsabilidades assumidas nos contratos. A suficiência das coberturas é revisada pela Administração de acordo com a evolução dos contratos, valores segurados, riscos operacionais e exigências documentais. **38. Aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG):** A atuação da Companhia em obras de infraestrutura e saneamento demanda atenção a licenciamento, segurança do trabalho, integridade contratual, conformidade legal, relacionamento com comunidades e contratantes, gestão de resíduos, consumo de recursos e práticas de governança compatíveis com contratos públicos e privados. A Administração busca manter controles sobre documentação ambiental, obrigações trabalhistas, saúde e segurança, regularidade fiscal, subcontratações e atendimento a requisitos de clientes e órgãos públicos. Os aspectos ambientais são acompanhados de acordo com as exigências de cada contrato e licença aplicável. Em contratos de saneamento, a natureza das obras tende a produzir efeitos sociais positivos relacionados à expansão de infraestrutura, melhoria de serviços públicos e regularização de ligações, sem prejuízo dos controles de mitigação de impactos durante a execução. No componente social, a Companhia acompanha rotinas de segurança do trabalho, documentação de empregados e subcontratados, treinamentos, fornecimento de equipamentos de proteção, encargos trabalhistas e previdenciários, bem como o relacionamento com contratantes, comunidades e demais partes interessadas afetadas pelas obras. No componente de governança, destacam-se controles de alçadas, aprovação de contratos, acompanhamento de consórcios, conciliações bancárias, regularidade fiscal, integridade documental, análise de riscos e prestação de contas a contratantes e demais participantes de arranjos operacionais. **39. Recuperação judicial e reorganização financeira:** Após a data-base, a Companhia passou a conduzir medidas de reorganização financeira e operacional no contexto de plano de recuperação judicial em início de implementação. O objetivo é preservar a continuidade das atividades, reorganizar o fluxo de pagamentos, manter contratos essenciais, negociar com credores e adequar a estrutura de capital e capital de giro ao ciclo operacional dos contratos. **40. Eventos subsequentes:** Entre 31 de dezembro de 2025 e a data de aprovação destas demonstrações contábeis, a Administração avaliou eventos subsequentes relevantes. O principal evento identificado refere-se ao início do plano de recuperação judicial e às medidas correlatas de reorganização financeira. A Administração entende que o evento deve ser divulgado por sua relevância para a compreensão da situação financeira e da continuidade operacional, sem ajuste retroativo nos saldos reconhecidos em 31 de dezembro de 2025, exceto se novas informações indicarem condições existentes naquela data. Niterói, 13 de julho de 2026.

Jefferson Paes de Figueiredo Filho - Acionista controlador
Gabriel Duarte Patrício Contador - CRC RJ 120.315/O-1

ICP Brasil
Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link ttps://diariodoacionista.com.br/caderno-publicacoes-digitais/