

De Millus S.A. Indústria e Comércio

CNPJ/MF nº 33.115.817/0001-64

Balço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Demonstrações de Resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo				
Ativo Circulante				
Caixa e Equivalentes de Caixa	12.001	15.301	32.764	30.136
Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	89.548	149.918	278.975	304.115
Contas a Receber	115.054	119.686	233.271	202.654
Estoques	224.927	201.443	335.701	314.181
Ativo Fiscal Corrente	52.278	53.276	71.755	67.365
Dividendos a Receber	83.559	324	–	524
Adiantamento de fornecedor	2.293	1.615	2.422	2.201
Outros Créditos	1.324	2.382	5.827	7.304
Total do Ativo Circulante	580.985	543.945	960.714	928.481
Ativo Não Circulante				
Contas a Receber	4	11.310	4	11.310
Créditos com Partes Relacionadas	136.345	137.585	136.053	137.325
Depósitos Judiciais	21.945	18.295	23.592	19.779
Investimentos	376.135	558.854	–	–
Imobilizado	116.224	121.186	350.170	355.714
Intangível	156.725	263	44.263	52.279
Outros Créditos	7.576	7.577	7.596	7.977
Total do Ativo Não Circulante	814.955	855.070	561.679	584.385
Total do Ativo	1.395.940	1.399.015	1.522.393	1.512.866

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo				
Passivo Circulante				
Fornecedores	22.606	25.707	59.201	67.761
Fornecedores – Partes Relacionadas	37.483	34.300	2.328	4.397
Empréstimos e Financiamentos	3.090	6.664	10.348	9.195
Passivo Fiscal Corrente	11.745	11.078	22.100	15.221
Obrigações Trabalhistas e Sociais	18.263	19.461	33.347	31.254
Dividendos	–	–	4.498	581
Financiamento a pagar	112.800	112.800	112.800	112.800
Provisões diversas	–	–	5.823	5.403
Outros	627	378	1.419	1.052
Total do Passivo Circulante	206.615	210.388	251.865	247.664
Passivo Não Circulante				
Empréstimos e Financiamentos	486	2.794	8.932	5.947
Empréstimos com Partes Relacionadas	264.115	297.230	264.115	297.230
Provisão para Contingências	6.453	3.934	7.013	4.346
Passivo Fiscal Não Corrente	2.022	2.678	2.022	2.677
Financiamento a pagar	185.927	256.001	185.927	256.001
Provisões diversas	–	–	10.408	15.819
Outros	–	–	–	26
Total do Passivo Não Circulante	459.002	562.637	478.417	582.045

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Patrimônio Líquido				
Capital Social	255.725	255.725	255.725	255.725
Ações em Tesouraria	(7.030)	(7.030)	(7.030)	(7.030)
Reserva Legal	27.318	22.102	27.318	22.102
Reserva de Capital	204.424	158.288	204.424	158.288
Reserva de Lucros	249.886	196.905	249.885	196.905
Patrimônio Líquido antes da participação de não controladores	730.323	625.990	730.323	625.990
Participação de Não Controladores	–	–	61.789	57.167
Total do Patrimônio Líquido	730.323	625.990	792.112	683.157
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.395.940	1.399.015	1.522.393	1.512.866

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1. Contexto Operacional – A Companhia, com sede na Penha Circular – Rio de Janeiro, tem como atividade preponderante a produção e comercialização de roupas íntimas, revendas de materiais de terceiros, bem como participação em outras sociedades. **2. Apresentação das principais práticas contábeis** – A Companhia optou por elaborar as demonstrações contábeis de 2025 de acordo com a legislação societária modificada pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09 (Medida Provisória nº 449/08). As modificações introduzidas pela referida legislação caracterizam-se com mudança de práticas contábeis. **a) Estimativas Contábeis** – Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem provisão para devedores duvidosos, provisão para contingências, mensuração de instrumentos financeiros em outras sociedades. **b) Apuração de Resultado** – As receitas e despesas são reconhecidas pelo regime de competência de exercícios. De acordo com a legislação societária alterada pela Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09 (Medida Provisória nº 449/08), o grupo de não operacional foi extinto. Dessa forma, as transações estão sendo registradas em outras receitas (despesas) operacionais. **2.1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** Consistem em numerários mantidos em caixa, recursos em contas bancárias e aplicações financeiras de livre movimentação. **2.2. Contas a Receber e Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa:** Os títulos a receber são registrados e mantidos pelo valor nominal dos títulos. Os créditos para liquidações duvidosas é constituído em montante suficiente para cobertura de risco dos valores a receber. **2.3. Estoques:** São demonstrados ao custo médio de compra ou de fabricação, que não exceda ao valor de mercado ou de valor de realização. **2.4. Contas Correntes:** São demonstrados pelo valor de custo ou realização, incluindo quando aplicável, os rendimentos financeiros e as variações monetárias ou cambiais. **2.5. Investimentos:** Os investimentos relevantes em empresas controladas são avaliados pelo método de Equivalência Patrimonial e os demais investimentos estão demonstrados ao custo. **2.6. Imobilizado:** É demonstrado ao custo de aquisição ou construção, menos depreciação acumulada, calculada pelo método linear, considerando a vida útil do bem. **2.7. Passivo Circulante e Não Circulante:** São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data de encerramento das demonstrações contábeis. **2.8. Provisão para Contingências Fiscais:** A provisão para contingências é estabelecida por valores atualizados, referentes as questões trabalhistas e tributárias, em discussão nas instâncias administrativas ou judiciais, com base nas estimativas de perdas, estabelecidas pelos consultores jurídicos externos da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita Operacional Líquida	741.852	731.028	1.265.510	901.771
Custo dos Produtos Vendidos	(499.786)	(476.694)	(754.925)	(525.439)
Lucro Bruto	242.066	254.334	510.585	376.332
(Despesas)/Receitas Operacionais				
Despesas com Vendas	(71.074)	(64.482)	(128.168)	(87.041)
Despesas com Pessoal	(124.097)	(113.045)	(155.596)	(133.734)
Despesas Gerais e Administrativas	(72.333)	(60.473)	(118.340)	(85.717)
Resultado de Equivalência Patrimonial	136.232	57.813	–	–
Outras (Despesas)/Receitas Operacionais	(11.882)	10.268	17.600	22.272
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	(143.154)	(169.919)	(384.503)	(284.219)
Receitas e (despesas) financeiras, líquida	98.912	84.415	126.082	92.113
Receita Financeira	87.070	69.512	116.982	78.870
Despesa Financeira	(81.649)	(101.072)	(97.460)	(108.507)
Resultado Financeiro	5.421	(31.560)	19.522	(29.637)
Resultado Antes dos Impostos	104.333	52.855	145.604	62.476
Imposto de Renda e Contribuição Social	–	(677)	(26.500)	(5.587)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	104.333	52.178	119.104	56.889
Participação de Não Controladores	–	–	(14.771)	(4.711)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício Consolidado	104.333	52.178	104.333	52.178
Atribuível a:				
Acionistas Controladores	–	–	119.104	56.889
Acionistas Não Controladores	–	–	(14.771)	(4.711)
Quantidade de Ações	1.789.227.564	1.789.227.564	1.789.227.564	1.789.227.564
Lucro (Prejuízo) – Diluído por ação – R\$	0,03	0,03	0,03	0,0

Demonstrações de Resultados Abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro Líquido do do Exercício	104.333	52.178	104.333	52.178
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–
Resultado Abrangente Total	104.333	52.178	104.333	52.178
Atribuível à:				
Acionistas Controladores	–	–	119.104	56.889
Acionistas Não Controladores	–	–	(14.771)	(4.711)
Quantidade de Ações	1.789.227.564	1.789.227.564	1.789.227.564	1.789.227.564
Lucro – Diluído por ação – R\$	0,03	0,03	0,03	0,03

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo em 31 de dezembro de 2023	255.725	(7.030)	19.492	114.308
Lucro Líquido do Exercício	–	–	–	52.178
Reserva Legal	–	–	–	(2.609)
Redução de Capital em Controlada Indireta – Minoritários	–	–	–	–
Retenção de Lucros	–	–	5.589	(5.589)
Reserva Isenção de Imposto – ICMS	–	–	43.980	(43.980)
Ajuste participação de não controladores	–	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2024	255.725	(7.030)	22.102	158.288
Lucro Líquido do Exercício	–	–	–	104.333
Reserva Legal	–	–	–	(5.217)
Retenção de Lucros	–	–	–	(46.136)
Reserva Isenção de Imposto – ICMS	–	–	–	52.980
Ajuste participação de não controladores anos anteriores	–	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2025	255.725	(7.030)	27.318	204.424
Total do Patrimônio Líquido antes da participação de não controladores	730.323	625.990	730.323	625.990
Participação de Não Controladores	–	–	61.789	57.167
Total do Patrimônio Líquido	730.323	625.990	792.112	683.157
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.395.940	1.399.015	1.522.393	1.512.866

Demonstrações dos Fluxos de Caixas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Atividade Operacional				
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	104.333	52.855	145.604	62.476
Ajustes dos itens com os Recursos provenientes de atividades operacionais:				
Depreciação/Amortização	13.749	12.013	28.842	24.733
Resultado da Equivalência Patrimonial	(136.232)	(57.813)	–	–
Constituição de Provisão para Devedores Duvidosos, líquida	1.040	(8.624)	(429)	(6.547)
Constituição/Reversão de Provisão para Contingências	2.519	(4.452)	2.667	(24.166)
Perdas Definitiva do Contas a Receber	8.096	10.196	10.495	10.693
Baixa do Ativo Imobilizado, líquido	216	381	25.247	1.775
Baixa do Ativo Intangível	–	–	8.121	(8)
Participação de Não Controladores	–	–	–	–
Variações Cambiais Não Realizadas de Empréstimos	(33.168)	70.391	(32.898)	68.355
Lucro Ajustado	(39.447)	74.947	187.649	137.311
(Aumento)/Diminuição das Contas do Ativo	(17.715)	3.453	- 56.189	4.581
Contas a Receber	(4.504)	23.371	(40.683)	22.811
Estoques	(23.484)	(12.063)	(21.520)	(26.494)
Ativo Fiscal Corrente	998	1.970	(4.390)	19.300
Depósitos Judiciais	(3.650)	(4.224)	(3.813)	(4.339)
Outros Créditos	379	(6.257)	1.637	(6.945)
Crédito a receber – Parte relacionada	12.546	656	12.580	248
Aumento/(Diminuição) das Contas do Passivo	60.215	13.207	(29.545)	(46.145)
Fornecedores	(3.101)	(2.144)	(8.560)	(8.854)
Fornecedores – Partes Relacionadas	3.183	12.591	(2.069)	(2.089)
Salários e Contribuições Sociais	(1.198)	2.964	2.093	(8.379)
Passivo Fiscal Corrente	11	978	6.224	(22.076)
Fluxo de Caixa Consumido pela Atividade Operacional	(5.232)	(10.083)	(6.228)	(7.060)
Fluxo de Caixa Gerado pela Atividade Operacional	3.053	91.607	101.915	95.747
Atividades de Investimento				
Dividendos Recebidos	324	28.175	525	(524)
Aquisição de Ativo Imobilizado	(9.020)	(29.585)	(48.650)	(221.465)
Participação de não controladores	–	–	–	52.060
Aquisição de participação societária	(52.199)	(112.780)	(70.074)	–
Adições advindo de aquisição de controlada	–	–	–	10.729
Caixa advindo de aquisição de controlada	–	–	–	138.545
Resgate (Aplicações) Título e Valores Mobiliários	60.370	9.151	25.140	(100.893)
Fluxo de Caixa Consumido pela Atividade de Investimento	(526)	(105.039)	(93.059)	(121.548)
Atividades de Financiamento				
Empréstimos e Financiamentos	(5.828)	3.349	3.920	10.182
Dividendos Recebidos	–	–	–	–
Dividendos a pagar	–	–	–	478
Participação de não controladores – Redução de Capital Controlada Indireta	–	–	–	–
Fluxo de Caixa Consumido pela Atividade de Financiamento	(5.828)	3.349	(6.228)	7.060
Aumento (Diminuição) de Caixa e Equivalentes de Caixa	(3.300)	(10.083)	2.628	(18.741)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	15.301	25.384	30.136	48.877
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	12.0			