

# ATRIA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições estatutárias, submetemos a apreciação de V.Sas. o relatório anual da administração e as demonstrações contábeis relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 da Atria Investimentos e Participações S.A. A Administração agradece a todos que contribuíram para os resultados alcançados, especialmente a nossa equipe de colaboradores pelo empenho e dedicação, aos fornecedores e prestadores de serviços pela qualidade e pontualidade e aos clientes pela credibilidade em nosso trabalho. Rio de Janeiro, 20 de maio de 2026. A Diretoria.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em Milhares de reais)

| Ativo   | Notas | Consolidado      |                  | Controladora     |                | Passivo e patrimônio líquido                        | Notas | Consolidado      |                  | Controladora   |                |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|----------------|---|-------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|   |       | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2025       | 31/12/2024     |   |       | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Ativo circulante</b>                           |       |                  |                  |                  |                | <b>Passivo circulante</b>                           |       |                  |                  |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                     | 4     | 479.756          | 344.912          | 15               | 104            | Fornecedores  | 16    | 28.428           | 36.024           | 12             | 13             |
| Aplicações financeiras                            | 5     | 5.775            | 5.434            | -                | -              | Empréstimos, financiamentos e debêntures            | 17    | 31.617           | 27.151           | -              | -              |
| Contas a receber                                  | 6     | 147.331          | 89.252           | 74.801           | 29.642         | Obrigações fiscais                                  | 18    | 7.701            | 10.089           | 2              | -              |
| Estoques  | 7     | 117.609          | 123.527          | -                | -              | Salários, encargos e obrigações sociais             | 19    | 13.464           | 13.758           | -              | -              |
| Créditos tributários                              | 8     | 5.683            | 27.617           | 3.360            | 1.057          | Adiantamentos de clientes                           | -     | 5.600            | 2.706            | -              | -              |
| Adiantamentos a fornecedores                      | 9     | 7.861            | 11.624           | 6                | -              | Passivo financeiro – Concessão de serviços públicos | 10    | 15.096           | -                | -              | -              |
| Despesas antecipadas                              | -     | 3.032            | 6.120            | -                | 2              | Outros passivos                                     | 20    | -                | 11.238           | -              | 9.124          |
| Ativo financeiro - concessão de serviços públicos | 10    | -                | 32.012           | -                | -              | <b>Total do passivo circulante</b>                  |       | <b>101.906</b>   | <b>100.966</b>   | <b>14</b>      | <b>9.137</b>   |
| Outros ativos                                     | 11    | 3.480            | 4.524            | 284              | 284            | <b>Passivo não circulante</b>                       |       |                  |                  |                |                |
| <b>Total do ativo circulante</b>                  |       | <b>770.527</b>   | <b>645.022</b>   | <b>78.466</b>    | <b>31.089</b>  | Empréstimos, financiamentos e debêntures            | 17    | 708.186          | 667.729          | 589.858        | 575.586        |
| <b>Ativo não circulante</b>                       |       |                  |                  |                  |                | Obrigações fiscais                                  | 18    | 6.772            | 10.671           | -              | -              |
| Contas a receber                                  | 6     | 2.315            | 4.270            | -                | -              | Partes relacionadas                                 | 13    | 53.883           | 44.329           | 26.874         | 44.304         |
| Ativo disponível para venda                       | 12    | -                | 88.242           | -                | -              | Provisão para demandas judiciais                    | 21    | 401              | 12.402           | -              | -              |
| Impostos diferidos ativos                         | 8     | 9.238            | 29.488           | -                | 67             | Impostos diferidos                                  | 22    | 251.621          | 271.948          | -              | -              |
| Outros ativos                                     | 10    | -                | 6.976            | -                | -              | Provisão para perda de investimentos                | 14    | -                | -                | 1.442          | 1.442          |
| Partes relacionadas                               | 13    | 79.737           | 60.945           | 194.991          | 203.082        | Outros passivos                                     | 20    | 72.495           | 32.246           | 43.216         | -              |
| Investimentos                                     | 14    | 8.749            | 78.525           | 767.689          | 753.937        | <b>Total do passivo não circulante</b>              |       | <b>1.093.358</b> | <b>1.039.325</b> | <b>661.390</b> | <b>621.332</b> |
| Outros investimentos                              | -     | -                | 2.350            | -                | -              | <b>Patrimônio líquido</b>                           |       |                  |                  |                |                |
| Imobilizado                                       | 15a   | 429.273          | 316.185          | -                | 2.172          | Capital social                                      | -     | 2.206.172        | 2.206.172        | 2.206.172      | 2.206.172      |
| Intangível  | 15e   | 275.010          | 269.302          | -                | -              | Reservas de lucros                                  | -     | 149.881          | 149.881          | 149.881        | 149.881        |
| <b>Total do ativo não circulante</b>              |       | <b>804.322</b>   | <b>856.283</b>   | <b>962.680</b>   | <b>959.258</b> | Resultados abrangentes                              | -     | (428.502)        | (425.411)        | (428.502)      | (425.411)      |
| <b>Total do ativo</b>                             |       | <b>1.574.849</b> | <b>1.501.305</b> | <b>1.041.146</b> | <b>990.347</b> | Prejuízos acumulados                                | -     | (1.547.809)      | (1.570.764)      | (1.547.809)    | (1.570.764)    |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

|  | Notas | Consolidado      |                  | Controladora    |                 |
|--|-------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|  |       | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
| Receita operacional líquida                                      | 24    | 765.241          | 1.618.745        | -               | -               |
| Custos dos serviços prestados                                    | 25a   | (365.510)        | (1.434.116)      | -               | -               |
| <b>Lucro bruto</b>   |       | <b>399.731</b>   | <b>184.629</b>   | -               | -               |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                          |       |                  |                  |                 |                 |
| Despesas administrativas   | 25b   | (293.439)        | (179.226)        | (9.942)         | (1.510)         |
| Despesas tributárias   | -     | (11.905)         | (11.579)         | (621)           | (162)           |
| Depreciações   | -     | (12.053)         | (15.116)         | -               | -               |
| Resultado de equivalência patrimonial                            | 14    | (1.267)          | 32.995           | 24.603          | 43.313          |
| Outros resultados operacionais                                   | 26    | 3.783            | (781)            | 22.885          | 4.325           |
|  |       | <b>(314.881)</b> | <b>(173.707)</b> | <b>36.925</b>   | <b>45.966</b>   |
| Lucro antes do resultado financeiro                              |       | 84.850           | 10.922           | 36.925          | 45.966          |
| Receitas financeiras   |       | 34.026           | 35.396           | 1.260           | 65              |
| Despesas financeiras   |       | (49.389)         | (64.939)         | (15.230)        | (24.925)        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                              | 27    | <b>(15.363)</b>  | <b>(29.543)</b>  | <b>(13.970)</b> | <b>(24.860)</b> |
| <b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b> |       | <b>69.487</b>    | <b>(18.621)</b>  | <b>22.955</b>   | <b>21.106</b>   |
| Impostos de renda e contribuição social - Corrente               |       | (42.677)         | (44.165)         | -               | (32.292)        |
| Imposto de renda e contribuição social - Diferidos               |       | (4.295)          | 51.348           | -               | -               |
|  | 28    | <b>(46.972)</b>  | <b>7.183</b>     | -               | <b>(32.292)</b> |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>                     |       | <b>22.515</b>    | <b>(11.438)</b>  | <b>22.955</b>   | <b>(11.186)</b> |
| <b>Prejuízo atribuível a:</b>                                    |       |                  |                  |                 |                 |
| Acionistas controladores   |       | 22.955           | (11.186)         | 22.955          | (11.186)        |
| Acionistas não controladores                                     |       | (440)            | (252)            | -               | -               |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>                     |       | <b>22.515</b>    | <b>(11.438)</b>  | <b>22.955</b>   | <b>(11.186)</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

|   | Notas | Consolidado   |                 | Controladora  |                 |
|---|-------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|   |       | 31/12/2025    | 31/12/2024      | 31/12/2025    | 31/12/2024      |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>        |       | <b>22.515</b> | <b>(11.438)</b> | <b>22.955</b> | <b>(11.186)</b> |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>                |       |               |                 |               |                 |
| Ajuste de avaliação patrimonial - investidas        | 23d   | (3.091)       | (3.464)         | (3.091)       | (3.464)         |
| <b>Total do resultado atribuível aos acionistas</b> |       | <b>19.424</b> | <b>(14.902)</b> | <b>19.864</b> | <b>(14.650)</b> |
| Acionistas não controladores                        | -     | (440)         | (252)           | -             | -               |
| <b>Total do exercício abrangente do exercício</b>   |       | <b>18.984</b> | <b>(15.154)</b> | -             | -               |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

|   | Subscrito        | Capital social A integralizar | Reserva de lucros | Resultado abrangente | Prejuízo acumulado | Total do patrimônio líquido dos controladores | Participação de |                    | Total do |
|---|------------------|-------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------|---|-----------------|--------------------|----------|
|   |                  |                               |                   |                      |                    |   | controladores   | patrimônio líquido |          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>       | <b>2.206.635</b> | <b>(463)</b>                  | <b>149.881</b>    | <b>(421.947)</b>     | <b>(1.562.255)</b> | <b>371.851</b>                                | <b>(157)</b>    | <b>371.694</b>     |          |
| Outras movimentações                          | -                | -                             | -                 | -                    | 2.677              | 2.677   | -               | 2.677              |          |
| Participação dos acionistas não controladores | -                | -                             | -                 | -                    | -                  | -   | 1.545           | 1.545              |          |
| Ajuste de avaliação patrimonial - Reflexo     | -                | -                             | -                 | (3.464)              | -                  | (3.464)                                       | -               | (3.464)            |          |
| Prejuízo do exercício                         | -                | -                             | -                 | -                    | (11.186)           | (11.186)                                      | (252)           | (11.438)           |          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>       | <b>2.206.635</b> | <b>(463)</b>                  | <b>149.881</b>    | <b>(425.411)</b>     | <b>(1.570.764)</b> | <b>359.878</b>                                | <b>1.136</b>    | <b>361.014</b>     |          |
| Participação dos acionistas não controladores | -                | -                             | -                 | -                    | -                  | -   | (853)           | (853)              |          |
| Ajuste de avaliação patrimonial - Reflexo     | -                | -                             | -                 | (3.091)              | -                  | (3.091)                                       | -               | (3.091)            |          |
| Lucro líquido do exercício                    | -                | -                             | -                 | -                    | 22.955             | 22.955  | (440)           | 22.515             |          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>       | <b>2.206.635</b> | <b>(463)</b>                  | <b>149.881</b>    | <b>(428.502)</b>     | <b>(1.547.809)</b> | <b>379.742</b>                                | <b>(157)</b>    | <b>379.585</b>     |          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional: 1.1. Objeto social:** A Atria Investimentos e Participações S.A. ("Companhia"), anteriormente denominada Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. ("QGDN") é uma sociedade de capital fechado, subsidiária integral da Somah Investimentos e Participações S.A., (anteriormente denominada Queiroz Galvão S.A.), tendo sido criada em 1º de fevereiro de 1998, e tem sede na Rua Santa Luzia, nº 651, 20º andar, Centro, Rio de Janeiro – RJ, como parte de um amplo processo de reestruturação, novos planos estratégicos e de realinhamento das operações por áreas de atividade. Neste contexto, a Companhia tem como objetivo participação como acionista ou quotista no capital de outras empresas; e outras atividades afins e correlatas. **1.2. Operações da Companhia:** As subsidiárias diretas da Atria Investimentos e Participações S.A. e suas respectivas áreas de negócios são: **Timbaúba S.A.:** A Timbaúba S.A. ("Timbaúba") tem como atividades a agricultura irrigada, industrialização de produtos agrícolas próprios e de terceiros, com destaque para a produção de sucos concentrados, diluídos e de bebidas; a comercialização, inclusive exportação de produtos próprios e de terceiros. **Potiporá Alimentos Ltda.:** A Potiporá Alimentos Ltda. tem como finalidade a industrialização, comercialização, importação e exportação de alimentos, inclusive de matérias-primas e bens utilizados em qualquer fase do processo industrial. **Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A.:** A Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A. ("Tamoios") tem como objetivo exploração da infraestrutura e da prestação dos serviços públicos de operação e manutenção dos trechos da Rodovia SP 099. **COSIMA – Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda.:** Têm como atividade a produção e comercialização, inclusive importação e exportação, de ferro gusa, carvão vegetal e de produtos siderúrgicos em geral e seus subprodutos. Em 11 de dezembro de 2025 o controle acionário foi transferido para a Guarany Siderurgia e Mineração. **Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré:** Têm como atividade a produção e comercialização, inclusive importação e exportação, de ferro gusa, carvão vegetal e de produtos siderúrgicos em geral e seus subprodutos. Em julho de 2024, foi alienada para a QGSEE Comércio e Construção S.A. uma participação de 2,00% pertencente à Atria Investimentos e Participações S.A. Em 11 de dezembro de 2025 o controle acionário foi transferido para a Guarany Siderurgia e Mineração. **Energia Verde Produção Rural Ltda.:** A Energia Verde Produção Rural Ltda. tem como atividade a produção rural de produtos de origem vegetal, em estado natural ou submetidos a processos de beneficiamento ou de industrialização rudimentar, bem como os subprodutos e os resíduos obtidos por esses processos. Em junho de 2024 a Energia Verde Produção Rural Ltda. foi incorporada a Timbaúba S.A. **Potiporá Energia S.A.:** A Potiporá Energia S.A. tem por objeto o desenvolvimento, a implantação e a operação de empreendimentos relacionados à geração, distribuição e/ou comercialização de energia elétrica. Em julho de 2024, foi alienada para a QGSEE Comércio e Construção S.A. uma participação de 100,00% pertencente à Atria Investimentos e Participações S.A. **Queiroz Galvão Desenvolvimento em Energia S.A.:** Tem por objeto o desenvolvimento, a implantação e a operação de empreendimentos relacionados à geração, distribuição e/ou comercialização de energia elétrica. **RBF Geração Energia S.A.:** Tem por objeto o desenvolvimento, a implantação e a operação de empreendimentos relacionados à geração, distribuição e/ou comercialização de energia elétrica. **Locav Locadora Ltda.:** A Locav Locadora Ltda. tem como objetivo a exploração no ramo de locação de veículos e máquinas novos e usados de sua propriedade, nacionais ou importados, sem utilização de mão de obra, bem como a gestão da frota de seus veículos e máquinas. Em maio de 2024, foi alienada para a Casa Fortis Investimentos e Participações S.A. a participação de 100,00% pertencente à Atria Investimentos e Participações S.A. **Somah Participações Empresariais S.A.:** Somah Participações Empresariais S.A. tem como objetivo a participação, como acionista ou cotista, no capital de sociedades. **Headlight Vital Energia S.A.:** A Headlight Vital Energia S.A. tem como objetivos: (1) a execução e operação de serviços em geral na área de saneamento; (2) a participação, com recursos próprios, de outras empresas com objetivos similares à atividade de saneamento; (3) a exploração e aproveitamento do potencial de energia, bem como a geração e co-geração de energia e a distribuição e venda de energia; (4) a operação de usinas; e (5) a realização de serviços e atividades compatíveis e correlatas com os objetivos sociais. **Comporta Mineração Ltda.:** A Comporta Mineração Ltda. tem como objetivos: (i) extração e britamento de pedras e outros materiais para construção, com beneficiamento associado, (ii) atividades de apoio a extração de minerais não-metálicos, (iii) transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, no âmbito municipal, (iv) transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional e (v) outras sociedades de participação, exceto holdings. A aquisição em dezembro de 2025. **Cristalina Investimentos Ltda.:** A Cristalina Investimentos Ltda., tem como objetivos: participação em outras sociedades, na qualidade de cotista ou acionista, no Brasil ou no exterior, que atuem direta ou indiretamente no setor de infraestrutura, nas seguintes atividades: (a) saneamento básico, (b) operação e administração, direta ou indireta, no Brasil ou no exterior, de rodovias, vias urbanas, pontes, túneis, estradas de rodagem, terminais portuários e aeroportuários, sistemas metroviários, barcas, ferrovias, entre outros meios modais de transporte de pessoas e cargas. A aquisição em dezembro de 2025. **Empreendimento Controlado em Conjunto: Cimento Portland Participações S.A. e a CIMAR – Cimentos do Maranhão S.A.:** A Cimento Portland Participações S.A. e a CIMAR – Cimentos do Maranhão S.A. têm como atividade a fabricação, comercialização varejista e importação de cimento, cal, produtos calcários e correlatos. Em novembro de 2024, a ICAL Participações S.A. e a Atria Investimentos e Participações S.A. (anteriormente denominada Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. (QGDN)), proprietárias da CIMAR – Cimentos do Maranhão S.A., celebraram um Contrato de Compra e Venda com a Propmix Concreto Ltda., cujo objeto é a alienação de 100% das ações da CIMAR – Cimentos do Maranhão S.A. de propriedade das primeiras. A conclusão da operação ocorreu em 28 de fevereiro de 2025, após o cumprimento de condições precedentes ordinárias para transações dessa natureza, abrangendo, entre outros, a anuência do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). **Coligadas: VIAPAR – Rodovia do Paraná S.A.:** A VIAPAR – Rodovia do Paraná S.A. tem como objetivo a recuperação, o melhoramento, a manutenção, a conservação, a operação e a exploração de trechos rodoviários. Em julho de 2024, foi alienada para

a QGSEE Comércio e Construção SA uma participação de 24,08% pertencente à Atria Investimentos e Participações S.A. **Concessionária Rio – Teresópolis S.A. – CRT:** A Concessionária Rio – Teresópolis S.A. – CRT tem como atividades a exploração da infraestrutura e prestação de serviço público de recuperação, operação, manutenção, monitoramento, conservação, implantação de melhorias e ampliação do Sistema Rodoviário. **Concessionária Move São Paulo S.A.:** A Concessionária Move São Paulo S.A., é uma sociedade anônima de Propósito Específico (SPE), de capital fechado. Nos termos de seu Estatuto Social, a Companhia tem por objeto social a prestação dos serviços públicos de transporte de passageiros da Linha 6 – Laranja de metrô da cidade de São Paulo, contemplando a implantação das obras civis e sistemas, fornecimento do material rodante, operação, conservação, manutenção, exploração e expansão da Linha 6 – Laranja ("Empreendimento"), sendo permitido à Companhia realizar projetos associados e auferir receitas acessórias, nos termos e condições do "Contrato de Concessão" firmado entre o Estado de São Paulo ("Poder Concedente"). Em julho de 2024, foi alienada para a QGSEE Comércio e Construção S.A. uma participação de 39,79% pertencente à Atria Investimentos e Participações S.A.

**2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas: 2.1. Base de preparação: a) Declaração de conformidade:** As demonstrações contábeis da Companhia compreendem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, identificadas como Controladora, e as demonstrações contábeis consolidadas, identificadas como consolidado, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Contábeis Internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). O critério de mensuração utilizado na elaboração das demonstrações contábeis considera o custo histórico, o valor líquido de realização, o valor justo ou o valor recuperável. As demonstrações contábeis da Companhia e de suas controladas estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciamento a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão. Na preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração utiliza julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e julgamentos relevantes estão divulgados na Nota Explicativa nº 3.9 – Uso de estimativas e julgamentos. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram aprovadas para divulgação pela Administração em 20 de maio de 2026. **Continuidade operacional:** A Companhia vem incorrendo em prejuízos recorrentes, apresenta prejuízos acumulados no montante de R\$ 1.547.809 (R\$ 1.570.764 em 2024) e lucro no exercício corrente de R\$ 22.955 (prejuízo de R\$ 11.186 2024) e lucro de R\$22.955 na controladora em 31 de dezembro de 2025 (prejuízo de R\$11.186 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 na controladora), decorrentes de dificuldades encontradas em suas operações e de suas controladas, reflexo direto do resultado financeiro. **b) Moeda funcional e moeda de apresentação:** Os itens incluídos nas demonstrações contábeis de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando-se a moeda do principal ambiente econômico, no qual cada empresa atua ("Moeda Funcional"). A Moeda Funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas é o Real. **c) Transações e saldos em moedas estrangeira:** As operações/transações financeiras e saldos em moeda estrangeira são registradas pelas taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa vigente na data do balanço patrimonial. Os ganhos e perdas decorrentes da liquidação de transações em moeda estrangeira e resultantes da conversão de ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado. **2.2. Demonstrações contábeis individuais:** As demonstrações contábeis da Companhia estão sendo publicadas juntamente com as demonstrações contábeis consolidadas, tendo sido elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em observância às disposições da Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores e das normas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Nas demonstrações contábeis individuais, as empresas controladas, empresas controladas em conjunto e empresas coligadas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações contábeis individuais quanto nas demonstrações contábeis consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia. **2.3. Demonstrações contábeis consolidadas:** As demonstrações contábeis consolidadas em 31 de dezembro de 2025 abrangem as da controladora Atria Investimentos e Participações S.A. e as empresas controladas nas quais mantém participação, conforme detalhamento apresentado na Nota Explicativa nº 13. O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultado corresponde à soma dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas segundo a sua natureza, complementado com as seguintes eliminações: (i) dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas; (ii) das participações no capital, reservas e lucros acumulados das empresas consolidadas; (iii) dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, quando aplicável, decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas e (iv) destaque das participações dos acionistas não controladores no patrimônio líquido. **2.4. Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente: a) Normas e alterações aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2025:** • Alterações ao CPC 02 (R2): Efeitos nas Mudanças das Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis (perda de conversibilidade). As alterações acima não tiveram impacto material nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. **b) Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas ainda não vigentes em 31 de dezembro de 2025:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis individuais e



# ATRIA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

consolidadas da Companhia estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor: • CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis; • IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgação. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia e não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas CPC ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia.

**3. Políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas:** As políticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. **a) Caixa e equivalente de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de até 90 dias a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo. A Companhia e suas controladas possuem classificados em caixa e equivalentes de caixa saldos em conta corrente bancária e aplicações financeiras, conforme Nota Explicativa nº 5. **b) Instrumentos financeiros:** **i) Ativos financeiros não derivativos:** A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos financeiros inicialmente na data da negociação na qual a Companhia e suas controladas se tornam uma das partes das disposições contratuais do instrumento. Os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas incluem caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **ii) Redução ao valor recuperável de ativos financeiros:** Ativos financeiros, exceto aqueles designados pelo valor justo por meio do resultado, são avaliados por indicadores de redução ao valor recuperável no final de cada período de relatório. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas se, e apenas se, houver evidência objetiva da redução ao valor recuperável do ativo financeiro como resultado de um ou mais eventos que tenham ocorrido após seu reconhecimento inicial, com impacto nos fluxos de caixa futuros estimados desse ativo. **iii) Passivos financeiros não derivativos:** A Companhia e suas controladas reconhecem títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo dos passivos designados pelo valor justo registrados no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte nas disposições contratuais do instrumento. A Companhia e suas controladas classifica os passivos financeiros não derivativos a valor justo por meio do resultado. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. **iv) Instrumentos financeiros derivativos:** A Companhia e suas controladas não operam com instrumentos financeiros derivativos. De acordo com suas políticas financeiras, a Companhia e suas controladas não efetuam operações envolvendo instrumentos financeiros que tenham caráter especulativo. **c) Contas a receber:** Apresentadas ao valor contábil, não sendo aplicável ajuste a valor presente. A Administração, fundamentada em análise dos históricos de perdas, constituirá provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa, em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas na realização das contas a receber. As provisões são constituídas pelos montantes considerados suficientes para cobertura de eventuais perdas, observando a avaliação da Administração quanto ao nível de risco. Essa avaliação, realizada periodicamente, considera a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos e globais em relação às operações, aos devedores e garantidores. **d) Estoques:** Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos produtos é valorizado pelo custo médio e inclui gastos incorridos pela aquisição dos estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos para trazê-los às suas localizações e condições existentes. **e) Créditos tributários e obrigações fiscais:** Os créditos tributários são mensurados ao custo, acrescidos por eventuais atualizações monetárias, quando aplicável, conforme regulamentação específica de cada tributo. São reconhecidos quando há certeza de que os valores serão recuperados, seja por compensação com tributos a pagar ou por restituição e ajustados por eventuais provisões para perdas, caso haja incerteza na recuperação total dos valores. Os créditos tributários são apresentados no ativo circulante, quando a recuperação é esperada dentro de 12 meses, ou no ativo não circulante, quando a recuperação é esperada após esse período. **f) Adiantamentos a fornecedores:** Correspondem aos adiantamentos concedidos a fornecedores nacionais para aquisição de materiais e insumos. **g) Outros ativos:** Correspondem aos adiantamentos concedidos a fornecedores nacionais para aquisição de materiais e insumos. Correspondem também às despesas antecipadas representam valores pagos antecipadamente pela Companhia em relação a bens ou serviços que serão consumidos em períodos subsequentes. Essas despesas são reconhecidas no ativo circulante e não circulante e apropriadas no resultado de forma sistemática e proporcional ao longo do período em que os benefícios econômicos são auferidos e em conformidade com o regime de competência. **h) Transações entre partes relacionadas:** Os empréstimos/conta corrente entre partes relacionadas são inicialmente reconhecidos pelo valor da transação (ou seja, pelo valor recebido do banco, incluindo os custos da transação) e, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Os empréstimos/conta corrente entre partes relacionadas são classificados como ativo circulante, a menos que a Empresa tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do ativo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço. **i) Concessão de serviços públicos:** O ativo ou passivo financeiro está demonstrado como o reconhecimento do aporte a receber do Poder Concedente para as obras de infraestrutura pela controlada Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A. A nova pista para duplicação do Trecho Serra da SP 099 (Ampliação principal) que, de acordo com o disposto no contrato de Concessão Patrocinada e ajustado conforme TAM nº 01/2017, em fevereiro de 2017, será efetuado por 68 meses, sendo posteriormente prorrogado para o mês de fevereiro de 2022. Em 27 de agosto de 2021 por intermédio da assinatura do Termo Aditivo Modificativo nº 6, foi transferido ao escopo da Concessionária a obrigação contratual originalmente atribuída ao Poder Concedente de execução das obras remanescentes dos Contornos Viários de Caraguatubá e São Sebastião, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1. Conforme ICPC 01 (R1), durante a fase de construção, o ativo operador (que representa seu direito acumulado a ser pago pelo fornecimento/prestação de serviços de construção) deve ser classificado como ativo financeiro quando ele representar caixa ou outro Ativo Financeiro devido pelo Poder Concedente, ou conforme sua instrução. O passivo financeiro surge quando os recebimentos superam os custos incorridos no período, sendo realizados no período subsequente. **j) Ativo disponível para venda:** Os ativos não circulantes são classificados como mantidos para venda se o objetivo da administração for a destinação para venda, tais ativos são mensurados a valor justo conforme CPC 31. **k) Investimentos e provisão para perda em investimentos:** Investimentos em controladas, controlada em conjunto e coligadas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, com base em demonstrações contábeis das empresas investidas. Os resultados apurados estão demonstrados como resultado operacional na conta de resultado de equivalência patrimonial. As demonstrações contábeis das controladas, controlada em conjunto e coligadas são incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas a partir da data em que o controle se inicia e até a data em que o controle deixa de existir. Controladas são aquelas que de forma direta ou indireta, a controladora exerce o poder de regular as políticas contábeis e operacionais, para a obtenção de benefícios de suas atividades normalmente acompanhadas de uma participação de mais do que a metade dos direitos de voto (capital votante), consolidadas a partir da data em que o controle se inicia e até a data em que o controle deixa de existir. Coligadas e controladas em conjunto são investimentos onde a Companhia tem o poder de exercer uma influência significativa, mas em que não detém o controle ou o controle conjunto através da participação nas decisões financeiras e operacionais da Companhia. O uso do método da equivalência patrimonial é suspenso a partir da data em que a Companhia deixar de ter influência significativa sobre a coligada ou controlada em conjunto. **l) Imobilizado:** Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo reavaliações procedidas em anos anteriores e os ajustes de avaliação patrimonial ao custo atribuído, deduzido da depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado), são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado. Os itens do imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica de cada componente. Os itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança das estimativas contábeis. **m) Intangível:** A controlada Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A., reconhece um ativo intangível resultante de um contrato de concessão de serviços quando ele tem um direito de cobrar pelo uso da infraestrutura da concessão, conforme interpretação técnica ICPC 01 (R1), item 17, mediante o qual são estimados o valor justo de construção e outros custos incorridos na infraestrutura. Após o reconhecimento inicial, o ativo intangível é mensurado pelo custo, o qual inclui os custos de empréstimo capitalizados, durante a fase de construção. O reconhecimento do valor justo dos ativos intangíveis decorrentes de contratos de concessão está sujeito a pressupostos e estimativas, bem como a utilização de diferentes premissas que possam afetar os saldos registrados. Os ativos intangíveis oriundos dos direitos de concessão tiveram sua amortização iniciada a partir da cobrança do pedágio, sendo o prazo equivalente à curva de demanda estimada. **n) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (*impairment*):** Ativos não financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (*impairment*). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. A cada encerramento do exercício, a Companhia e as suas controladas revisam os saldos dos ativos investimento e intangíveis, avaliando a existência de indicadores de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicadores, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo através do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. **o) Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas no passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas no passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente. **p) Empréstimos, financiamentos e debêntures:** Inicialmente mensurados pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e, subsequentemente, ao custo amortizado. Caso a transação seja designada ao valor justo por meio do resultado, o registro inicial e subsequente se dá pelo valor justo. São desconhecidos quando a obrigação especificada no contrato é quitada, cancelada ou expirada. A diferença entre a quantia escriturada de um passivo financeiro que tenha sido extinto ou transferido para outra parte e a retribuição paga, incluindo quaisquer ativos não monetários transferidos ou passivos assumidos, é reconhecida nos lucros ou prejuízos como outros rendimentos ou gastos financeiros. Os empréstimos, financiamentos e debêntures são apresentadas no passivo circulante, quando a liquidação é esperada dentro de 12 meses, ou no passivo não circulante, quando a liquidação é esperada após esse período. **q) Salários, encargos e obrigações sociais:** Os pagamentos de benefícios tais como salário e férias, bem como os respectivos encargos trabalhistas incidentes sobre estes benefícios são reconhecidos mensalmente no resultado, respeitando o regime de competência. **r) Adiantamentos de clientes e outros passivos:** Representam depósitos e/ou adiantamentos efetuados por instrumento contratual. Os referidos saldos são reconhecidos como receita quando da efetiva prestação de serviços. **s) Receitas e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de rendimento sobre suas aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado por meio do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem, substancialmente, juros passivos sobre os empréstimos e financiamentos. **t) Demonstrações dos fluxos de caixa:** A Companhia determinou como prática contábil na preparação de suas demonstrações de fluxos de caixa que os juros pagos sobre empréstimos devem ser refletidos no grupo de atividades operacionais. **u) Uso de estimativas e julgamentos:** **i) Geral:** Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia e suas controladas tenham uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo. Os custos financeiros incorridos são registrados no resultado. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o exercício, estão contempladas a seguir: **ii) Provisão para demandas judiciais:** As provisões para ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança. Os passivos contingentes são avaliados pela Administração com o apoio dos assessores legais da Companhia e de suas controladas, onde aqueles considerados como provável o risco de perda, e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, são provisionados nas demonstrações contábeis e os de perda possível, desde que relevantes, são divulgados nas notas explicativas. **iii) Provisão para manutenção:** Provisão para manutenção e obras futuras decorrentes dos gastos estimados, para cumprir com as obrigações contratuais da concessão cujos benefícios econômicos já estão sendo auferidos pela controlada Tamoios, e provisão para manutenção decorrente dos custos estimados para cumprir as obrigações contratuais da concessão relacionadas à utilização e manutenção das rodovias em níveis preestabelecidos de utilização. A mensuração dos valores presentes dessas provisões é calculada, anualmente, por meio do método de projeção de fluxo de caixa nas datas em que se estima a saída de recursos, para fazer frente às respectivas obrigações (estimada para o ciclo de investimento – 05 anos), e descontada por meio da aplicação da taxa de desconto, conforme a dívida da Concessionária. **iv) Contabilização de Contratos de Concessão:** Na contabilização do Contrato de Concessão, a Companhia efetua análises que envolvem o julgamento da Administração, substancialmente no que diz respeito à aplicabilidade da interpretação de Contrato de Concessão, determinação e classificação dos gastos de melhoria e construção como ativo intangível e avaliação dos benefícios econômicos futuros, para fins de determinação do momento de reconhecimento dos ativos intangíveis gerado no Contrato de Concessão. **v) Momento de reconhecimento dos ativos intangíveis:** A Administração da Companhia avalia o momento de reconhecimento dos ativos intangíveis com base nas características econômicas do Contrato de Concessão. A contabilização de adições subsequentes ao ativo intangível somente ocorrerá quando da prestação de serviço relacionado e que represente potencial de geração de receita adicional. Para esses casos, por exemplo, a obrigação da construção não é reconhecida na assinatura do contrato, mas o será no momento da construção, em contrapartida ao ativo intangível. **vi) Reconhecimento de receita:** **a) Vendas de produtos da controlada Timbaúba:**

A receita operacional da venda de bens no curso normal das atividades é medida pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando existe evidência convincente de que os riscos e benefícios mais significativos inerentes a propriedade dos bens foram transferidos para o comprador, de que for provável que os benefícios econômicos financeiros fluirão para a Companhia, de que os custos associados e a possível devolução de mercadorias pode ser estimada de maneira confiável, de que não haja envolvimento contínuo com os bens vendidos, e de que o valor da receita operacional possa ser mensurada de maneira confiável. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas. O momento correto da transferência de riscos e benefícios varia dependendo das condições individuais do contrato de venda. **b) Receita de serviços da controlada Tamoios:** A receita de serviços somente é reconhecida quando da efetiva execução dos serviços contratados e na medida em que os custos relacionados a esses serviços possam ser mensurados confiavelmente, o valor da receita possa ser mensurado com segurança e seja provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a controlada Tamoios. **c) Receita de construção da controlada Tamoios:** A receita de construção é reconhecida pelo seu valor justo, assim como os respectivos custos transformados em despesas relativas ao serviço de construção prestado. De acordo com o ICPC 01 (R1) – Contratos de Concessão, sempre que uma concessionária de serviços públicos executa obras, mesmo que previstas contratualmente, ela realiza serviços de construção, sendo que estas podem possuir dois tipos de remuneração, ou por recebimento dos valores do Poder Concedente (ativo financeiro) ou pela remuneração da tarifa de pedágio (ativo intangível). Os custos dos contratos são reconhecidos na demonstração do resultado como custo dos serviços prestados quando incorridos. Todos os custos diretamente atribuíveis aos contratos são considerados para mensuração da receita. A receita é reconhecida sobre os custos incorridos atribuíveis ao contrato de concessão. **vii) Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos:** A Companhia optou pelo lucro real como forma de tributação. Dessa forma o imposto de renda é calculado à alíquota de 15% acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social. A despesa com imposto de renda e contribuição social, quando aplicável, compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do período, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações contábeis e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas reverterem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações contábeis. Na determinação do imposto de renda corrente e diferido, a Companhia leva em consideração o impacto de incertezas relativas a posições fiscais tomadas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros tenha que ser realizado. Quando aplicável, a Companhia acredita que a provisão para imposto de renda no passivo está adequada para com relação a todos os períodos fiscais em aberto baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação é baseada em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas, o que levariam a Companhia a mudar o seu julgamento quanto à adequação da provisão existente; tais alterações impactarão a despesa com imposto de renda no ano em que forem realizadas. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionem a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

## 4. Caixa e equivalente de caixa

|                            | Consolidado    |                | Controladora |            |
|----------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|
|                            | 31/12/2025     | 31/12/2024     | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| Caixa                      | 27             | 170            | -            | -          |
| Numerários em trânsito (i) | 2.466          | 1.735          | -            | -          |
| Banco conta movimento      | 3.672          | 4.360          | 15           | 104        |
| Títulos de renda fixa (ii) | 473.591        | 338.647        | -            | -          |
| <b>Total</b>               | <b>479.756</b> | <b>344.912</b> | <b>15</b>    | <b>104</b> |

(i) o saldo se refere a numerários recebidos dos clientes e que, em função do *float* das instituições financeiras, só serão repassados à controlada Tamoios em data futura. (ii) o saldo de aplicações financeiras é composto em sua maioria por Certificados de Depósito Bancários (CDB) e foi apresentada uma rentabilidade de 100% do CDI em 31 de dezembro de 2025 (101% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

## 5. Aplicações financeiras

|                      | Consolidado  |              | Controladora |            |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                      | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| Aplicação financeira | -            | -            | -            | -          |
| Conta poupança (i)   | 5.775        | 5.434        | -            | -          |
| <b>Total</b>         | <b>5.775</b> | <b>5.434</b> | -            | -          |

A controlada Tamoios possui saldo de aplicações financeiras em depósitos de poupança no valor de R\$ 5.775 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 5.434 em 31 de dezembro de 2024) que está relacionado ao licenciamento ambiental.

## 6. Contas a receber

### a) Os valores das contas a receber de clientes, detalhados por atividade operacional:

|                       | Consolidado    |               | Controladora  |               |
|-----------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                       | 31/12/2025     | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Circulante            | -              | -             | -             | -             |
| Produtos siderúrgicos | -              | 4.715         | -             | -             |
| Rodovias – concessão  | 16.662         | 15.659        | -             | -             |
| Agroindústria         | 55.868         | 39.236        | -             | -             |
| Outros (i) e (ii)     | 74.802         | 29.642        | 74.801        | 29.642        |
| <b>Total</b>          | <b>147.331</b> | <b>89.252</b> | <b>74.801</b> | <b>29.642</b> |

(i) Valor refere-se a venda da participação na Cimar, conforme informações divulgadas na Nota Explicativa nº 1.

(ii) Valor em 2024 refere-se a venda de 100% da participação da Locav e Cimar conforme informações divulgadas na Nota Explicativa nº 1.

|                            | Consolidado  |              | Controladora |            |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                            | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| Não circulante             | -            | -            | -            | -          |
| Rodovias – concessão (iii) | 2.314        | 4.269        | -            | -          |
| <b>Total</b>               | <b>2.314</b> | <b>4.269</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   |

(iii) Em 2018 foi celebrado um contrato de locação de rede apagada com a empresa Multivale Engenharia e Serviços Ltda. A controlada Tamoios fornecerá um par de fibras ópticas apagadas e realizará a manutenção durante quinze anos, iniciados em 17 de dezembro de 2018. As quantias referentes às parcelas de 30% e 40% do valor total já foram recebidas, respectivamente, em dezembro de 2018 e abril de 2019. Os 30% restantes serão recebidos por meio de 15 parcelas anuais e serão reajustados pelo índice IGP-DI.

### b) Os valores detalhados por vencimento:

|                            | Consolidado    |               | Controladora  |               |
|----------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 31/12/2025     | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Vencido até 180 dias       | 9.222          | 6.413         | -             | -             |
| Vencidos mais que 180 dias | 7.737          | 6.654         | -             | -             |
| A Vencer até 30 dias       | 32.847         | 9.924         | -             | -             |
| A Vencer de 31 a 60 dias   | 19.640         | 28.703        | -             | -             |
| A Vencer mais que 90 dias  | 77.884         | 37.558        | 74.801        | 29.642        |
| <b>Total</b>               | <b>147.331</b> | <b>89.252</b> | <b>74.801</b> | <b>29.642</b> |

### Os valores detalhados por empresa do Grupo:

|   | Consolidado    |               | Controladora  |               |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2025     | 31/12/2024    | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A.                 | 16.662         | 15.659        | -             | -             |
| Timbaúba S.A.   | 55.868         | 39.236        | -             | -             |
| CIA Siderúrgica Vale do Pindaré                         | -              | 4.715         | -             | -             |
| Atria Investimentos e Participações S.A. (controladora) | 74.801         | 29.642        | 74.801        | 29.642        |
| <b>Total</b>  | <b>147.331</b> | <b>89.252</b> | <b>74.801</b> | <b>29.642</b> |

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Administração, com base em sua avaliação do risco de crédito, entende que não se faz necessária a constituição de provisão para perdas esperadas de crédito.

Os recebimentos dos clientes serão realizados conforme o cronograma definido nas negociações de crédito.

## 7. Estoques

|                        | Consolidado |            | Controladora   |                |
|------------------------|-------------|------------|----------------|----------------|
|                        | 31/12/2025  | 31/12/2024 | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Almoxarifado (i)       | -           | -          | 79.860         | 89.925         |
| Produtos acabados (ii) | -           | -          | 32.915         | 31.229         |
| Insumos (iii)          | -           | -          | 4.834          | 2.373          |
| <b>Total</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>   | <b>117.609</b> | <b>123.527</b> |

(i) Representado por material de uso e consumo na produção da controlada Timbaúba. (ii) Representada pela controlada Timbaúba S.A., com a atividade operacional na agroindústria e com seus principais produtos relacionados como água de coco e suco de uva envasados. (iii) Representada por material de embalagens e produtos intermediários da controlada Timbaúba.

## 8. Créditos tributários

|                             | Consolidado  |               | Controladora |              |
|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                             | 31/12/2025   | 31/12/2024    | 31/12/2025   | 31/12/2024   |
| IRRF a compensar (i)        | 1.063        | 2.496         | 355          | 125          |
| IRPJ/CSLL a recuperar (ii)  | 3.010        | 7.390         | 3.005        | 932          |
| ICMS a recuperar (ii)       | 1.109        | 6.894         | -            | -            |
| PIS/COFINS a compensar (ii) | 501          | 10.837        | -            | -            |
| <b>Total</b>                | <b>5.683</b> | <b>27.617</b> | <b>3.360</b> | <b>1.057</b> |

|                                 | Consolidado  |               | Controladora |            |
|---------------------------------|--------------|---------------|--------------|------------|
|                                 | 31/12/2025   | 31/12/2024    | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| Não circulante                  | -            | -             | -            | -          |
| IRRF a compensar (i)            | -            | 67            | -            | 67         |
| Impostos diferidos ativos (iii) | 9.238        | 29.421        | -            | -          |
| <b>Total</b>                    | <b>9.238</b> | <b>29.488</b> | <b>-</b>     | <b>67</b>  |

(i) IRRF a compensar refere-se basicamente a Imposto Renda Retido na Fonte de aplicações financeiras e de retenções de notas fiscais emitidas por controladas; e (ii) A composição dos tributos a compensar no circulante possui basicamente das controladas Pindaré, Energia Verde, Cosima, Timbaúba e Tamoios em 31 de dezembro de 2024. Em 31 de dezembro de 2025, os tributos a compensar se referem às controladas Timbaúba e Tamoios. (iii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos ativos da controlada Tamoios, constituídos sobre diferenças temporárias e prejuízo fiscal.

## 9. Adiantamentos a fornecedores

|                                      | Consolidado  |               | Controladora |            |
|--------------------------------------|--------------|---------------|--------------|------------|
|                                      | 31/12/2025   | 31/12/2024    | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| Fornecedores Diversos (Timbaúba) (i) | 6.916        | 8.062         | -            | -          |
| Fornecedores diversos (Tamoios) (i)  | 576          | 3.115         | -            | -          |
| Outros                               | 369          | 447           | 6            | -          |
| <b>Total</b>                         | <b>7.861</b> | <b>11.624</b> | <b>6</b>     | <b>-</b>   |

(i) O saldo de adiantamento de fornecedores é composto basicamente por valores adiantados a fornecedores de materiais e serviços aplicados nas construções em andamento.

## 10. Ativo e passivo financeiro – concessão de serviços públicos:

|                            | 31/12/2025        | 31/12/2024        |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo inicial Ativo        | 32.012            | 34.276            |
| Adições                    | 215.675           | 1.268.891         |
| Baixas                     | (247.687)         | (1.271.155)       |
| <b>Saldo final Ativo</b>   | <b>-</b>          | <b>32.012</b>     |
|                            | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| Saldo inicial Passivo      | -                 | -                 |
| Adições (i)                | 15.096            | -                 |
| <b>Saldo final Passivo</b> | <b>15.096</b>     | <b>-</b>          |

O ativo e passivo financeiro refere-se ao direito incondicional de receber e pagar caixa do Poder Concedente pela implantação da infraestrutura. O recebimento dos aportes segue o que está descrito no fluxo de desembolso das parcelas do Aporte de Recursos, conforme TAM nº 01/2017 (Ampliação Principal), TAM nº 05/2021 (Risco Geológico), TAM nº 06/2021 (Obra Civil Contornos), TAM nº 009 (Automação dos Contornos), TAM nº 010 (Passivo do Planoalto Fase 1), TAM nº 012 (Risco Geológico Túneis de serviço e Ligação), TAM nº 015 (Passivo do Planoalto Fase 2), TAM nº 017 (Acesso ao Porto de São Sebastião) e TAM nº 019 (Escolta armada). (i) O saldo registrado no passivo financeiro refere-se aos recebimentos no ano de 2025, que foram superiores aos custos incorridos. A maior parte desses valores está vinculada às obras de acesso ao porto de São Sebastião, que serão executadas no decorrer do exercício de 2026.

# ATRIA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

| 11. Outros ativos               | Circulante   |              | Não Circulante |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                 | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025     | 31/12/2024   |
| <b>Consolidado</b>              |              |              |                |              |
| Adiantamentos a funcionários    | 3            | -            | -              | -            |
| Outros adiantamentos concedidos | 3.477        | 4.524        | 1              | 6.977        |
| <b>Total</b>                    | <b>3.480</b> | <b>4.524</b> | <b>1</b>       | <b>6.977</b> |

| Controladora            | Circulante |            | Não Circulante |            |
|-------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                         | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025     | 31/12/2024 |
| Outras contas a receber | 284        | 284        | -              | -          |
| <b>Total</b>            | <b>284</b> | <b>284</b> | -              | -          |

| 12. Ativos disponíveis para venda | 31/12/2025         |   | 31/12/2024 |               |
|-----------------------------------|--------------------|---|------------|---------------|
|                                   | <b>Consolidado</b> |   |            |               |
| Fazendas/Terrenos (i)             | -                  | - | -          | 88.242        |
| <b>Total</b>                      | -                  | - | -          | <b>88.242</b> |

(i) Refere-se aos ativos das controladas Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré e Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda. disponibilizados para venda. Os ativos estão mensurados a valor justo conforme CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada, aguardando liberação dos órgãos competentes para efetuar o compromisso de compra e venda conforme contrato assinado com a empresa Suzano. Em dezembro de 2025 a participação da Companhia nessas controladas foi transferido para a parte relacionada Guarany Siderurgia e Mineração S.A.

**13. Partes relacionadas: a) Transações no balanço patrimonial:** As transações com partes relacionadas não têm prazo definido e nem remuneração prevista.

| Partes relacionadas              | Consolidado |            | Controladora |            |
|----------------------------------|-------------|------------|--------------|------------|
|                                  | 31/12/2025  | 31/12/2024 | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| A receber - ativo não circulante | 79.737      | 60.945     | 194.991      | 203.082    |
| A pagar - passivo não circulante | 53.883      | 44.329     | 26.426       | 44.304     |

| Consolidado                                | 31/12/2025           |                        | 31/12/2024           |                        |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|  | Ativo não circulante | Passivo não circulante | Ativo não circulante | Passivo não circulante |
| Cosima Siderúrgica do Maranhão             | -                    | -                      | -                    | -                      |
| Álya Construtora                           | -                    | 6.147                  | -                    | -                      |
| Somah Investimentos S.A.                   | -                    | 11.035                 | 410                  | -                      |
| Aquiles Global Corp.                       | -                    | -                      | -                    | 43.216                 |
| CIA Siderúrgica Vale do Pindaré            | 25.800               | 32.053                 | -                    | -                      |
| Guarany Siderurgia e Mineração S.A.        | 13.721               | 2.969                  | -                    | -                      |
| Queiroz Galvão Desenvolvimento Imobiliário | -                    | -                      | 11.635               | -                      |
| Hormigon Offshore S.A.                     | 3.268                | -                      | 3.221                | -                      |
| Estaleiro Atlântico Sul (i)                | 35.949               | -                      | 35.949               | -                      |
| Comporta Mineração Ltda                    | -                    | 2.522                  | -                    | -                      |
| Outros                                     | 999                  | 1.154                  | 1.145                | 1.113                  |
| <b>Total</b>                               | <b>79.737</b>        | <b>53.883</b>          | <b>60.945</b>        | <b>44.329</b>          |

| Controladora                                   | 31/12/2025           |                        | 31/12/2024           |                        |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|  | Ativo não circulante | Passivo não circulante | Ativo não circulante | Passivo não circulante |
| Timbaúba S.A.                                  | 117.070              | -                      | 86.532               | -                      |
| Aquiles Global Corp                            | -                    | -                      | -                    | 43.216                 |
| Somah Investimentos S.A.                       | -                    | 11.035                 | 410                  | -                      |
| Queiroz Galvão Participações e Concessões S.A. | -                    | 148                    | 148                  | -                      |
| Cimento Portland Participações S.A.            | -                    | 323                    | 323                  | -                      |
| CIA Siderúrgica Vale do Pindaré                | 26.247               | 5.045                  | 22.215               | -                      |
| Álya Construtora                               | -                    | 6.147                  | -                    | -                      |
| Cosima Siderúrgica do Maranhão                 | -                    | 525                    | 35.362               | -                      |
| Estaleiro Atlântico Sul (i)                    | 35.949               | -                      | 35.949               | -                      |
| REP S.A.                                       | -                    | -                      | 11.635               | -                      |
| Hormigon Offshore S.A.                         | 3.268                | -                      | 3.221                | -                      |
| Outros   | 12.457               | 3.651                  | 7.287                | 1.088                  |
| <b>Total</b>                                   | <b>194.991</b>       | <b>26.426</b>          | <b>203.082</b>       | <b>44.304</b>          |

(i) Saldo decorrente com operação de mútuo, que está em processo de recuperação judicial-PRJ. As operações com partes relacionadas não possuem prazo de vencimento e não sofrem incidência de encargos ou qualquer taxa de remuneração.

**14. Investimentos: a) Composição dos investimentos: Controladora**

| Empresas                                       | Participação | 31/12/2025            |                                       | 31/12/2024            |                                       |
|--|--------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
|  |              | Total do Investimento | Resultado da equivalência patrimonial | Total do Investimento | Resultado da equivalência patrimonial |
| <b>Controladas</b>                             |              |                       |                                       |                       |                                       |
| Timbaúba S.A.                                  | 100,00%      | 292.651               | (56.595)                              | 352.337               | (28.556)                              |
| Potiporã Alimentos Ltda. (i)                   | 100,00%      | 1                     | -                                     | 1                     | -                                     |
| Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A.        | 100,00%      | 354.089               | 96.536                                | 257.553               | 63.861                                |
| Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda.        | 100,00%      | -                     | 7.945                                 | 1.888                 | 974                                   |
| Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré (i)      | 98,00%       | -                     | (21.643)                              | 63.309                | (25.959)                              |
| Cristalina Investimentos (iv)                  | 100,00%      | 40                    | -                                     | -                     | -                                     |
| Energia Verde Produção Rural Ltda. (iii)       | 100,00%      | -                     | -                                     | -                     | 246                                   |
| RBF Geração Energia S.A.                       | 100,00%      | 1                     | -                                     | 1                     | -                                     |
| Somah Participações Empresariais S.A.          | 100,00%      | 165                   | -                                     | 165                   | -                                     |
| Locav Locadora Ltda. (ii)                      | 100,00%      | -                     | -                                     | -                     | 17.405                                |
| Comporta Mineração Ltda. (v)                   | 100,00%      | 111.836               | (373)                                 | -                     | -                                     |
| Headlight Vital Energia S.A.                   | 100,00%      | 158                   | -                                     | 157                   | -                                     |
| <b>Empreendimentos controlados em conjunto</b> |              |                       |                                       |                       |                                       |
| Cimento Portland Participações S.A.            | 50,00%       | 3.012                 | (305)                                 | 1.880                 | (102)                                 |
| CIMAR – Cimentos do Maranhão S.A.              | 50,00%       | -                     | (218)                                 | 70.165                | 17.932                                |
| <b>Coligadas</b>                               |              |                       |                                       |                       |                                       |
| Concessionária Move São Paulo S.A. (i)         | 39,79%       | -                     | -                                     | -                     | -                                     |
| Viapar - Rodovia do Paraná S/A (i) (vi)        | 24,08%       | -                     | -                                     | -                     | (915)                                 |
| Concessionária Rio Teresópolis S.A.-CRT        | 21,35%       | 5.736                 | (744)                                 | 6.480                 | (1.573)                               |
| <b>a) Total dos investimentos</b>              |              | <b>767.689</b>        | <b>24.603</b>                         | <b>753.937</b>        | <b>43.313</b>                         |

**b) Movimentação do investimento:**

| Investidas                                       | 31/12/2024     | Outras variações | Resultado               |                          | 31/12/2025     |
|--|----------------|------------------|-------------------------|--------------------------|----------------|
|  |                |                  | Abrangente / Dividendos | Equivalência Patrimonial |                |
| <b>Controladas</b>                               |                |                  |                         |                          |                |
| Timbaúba S/A                                     | 352.337        | -                | (3.091)                 | (56.595)                 | 292.651        |
| Potiporã Alimentos Ltda.                         | 1              | -                | -                       | -                        | 1              |
| Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A.          | 257.554        | -                | -                       | 96.536                   | 354.089        |
| Cosima - Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda. | 1.888          | (9.833)          | -                       | 7.945                    | -              |
| Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré (ii)       | 63.309         | (41.666)         | -                       | (21.643)                 | -              |
| Cristalina Investimentos                         | -              | 40               | -                       | -                        | 40             |
| RBF Geração Energia S/A                          | 1              | -                | -                       | -                        | 1              |
| Somah Participações Empresariais S/A             | 165            | -                | -                       | -                        | 165            |
| Comporta Mineração Ltda.                         | -              | 112.208          | -                       | (373)                    | 111.835        |
| Headlight Vital Energia                          | 157            | 1                | -                       | -                        | 158            |
| <b>Empreendimento controlado em conjunto</b>     |                |                  |                         |                          |                |
| Cimento Portland Participações S.A.              | 1.880          | 1.438            | -                       | (305)                    | 3.013          |
| CIMAR - Cimentos do Maranhão S.A.                | 70.165         | (69.948)         | -                       | (218)                    | -              |
| <b>Coligadas</b>                                 |                |                  |                         |                          |                |
| Concessionária Rio Teresópolis S.A. - CRT        | 6.480          | -                | -                       | (744)                    | 5.736          |
| <b>a) Investimento líquido</b>                   | <b>753.937</b> | <b>(7.759)</b>   | <b>(3.091)</b>          | <b>24.603</b>            | <b>767.689</b> |

(i) Em julho de 2024, o equivalente a 2,00% da participação da Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré, 100,00% da participação da Potiporã Energia, 39,79% da participação da Concessionária Move São Paulo e 24,08% da participação da Viapar – Rodovia do Paraná foi alienada para QGSEE Comércio e Construção S.A. (ii) Em maio de 2024 a totalidade da participação da Locav Locadora Ltda. foi alienada para a Casa Fortis Investimentos e Participações S.A. (iii) Em julho de 2024 a Energia Verde Produção Rural Ltda. foi incorporada a Timbaúba S.A.

**e) Movimentação intangível – Consolidado para 2025 podem ser assim demonstrados:**

| Intangível                                    | Taxas    | 31/12/2024     |               | 31/12/2025     |                       |
|---|----------|----------------|---------------|----------------|-----------------------|
|   |          | Saldo inicial  | Aquisições    | Saldo final    | Amortização acumulada |
| Conta   |          |                |               |                |                       |
| Direito de concessão de serviços públicos (*) | 1% e 69% | 283.368        | 27.272        | 300.485        | (14.697)              |
| Pesquisa e desenvolvimento                    | -        | 631            | -             | 631            | -                     |
| <b>Total</b>                                  |          | <b>283.999</b> | <b>27.272</b> | <b>301.116</b> | <b>(14.697)</b>       |

(\*) A amortização dos ativos intangíveis oriundos dos direitos de concessão é reconhecida no resultado, por meio da projeção de curva de tráfego estimada para o período de concessão, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso, pois esse método é o que mais reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. A taxa média de amortização de dezembro 2025 foi de 0,22% (0,18% em 31 de dezembro de 2024).

**Contrato de concessão – infraestrutura / Direito de exploração de jazidas:** O custo relativo à infraestrutura é calculado pela apropriação do custo incorrido na formação do intangível e refere-se aos custos dos investimentos em bens reversíveis ao Poder Concedente, direcionados para a infraestrutura da concessão.

| Movimentação                           | 31/12/2025     |          | 31/12/2024     |          |
|--|----------------|----------|----------------|----------|
|  | Saldo          | Variação | Saldo          | Variação |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>225.490</b> | -        | <b>225.490</b> | -        |
| (+) Adições                            | 63.359         | -        | 63.359         | -        |
| (-) Baixas                             | (4.850)        | -        | (4.850)        | -        |
| (-) Amortizações                       | (14.697)       | -        | (14.697)       | -        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>269.302</b> | -        | <b>269.302</b> | -        |
| (+) Adições (i)                        | 27.272         | -        | 27.272         | -        |
| (-) Baixas                             | (10.155)       | -        | (10.155)       | -        |
| (-) Amortizações                       | (11.409)       | -        | (11.409)       | -        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>272.010</b> | -        | <b>272.010</b> | -        |

(i) As adições de 2024 e 2025 referem-se as obras dos SAU 3 e 4 (Sistemas de Atendimento ao Usuário), WIFI (Equipamentos) e Freeflow; aquisição de novo investimento com direito a exploração a jazidas.

**16. Fornecedores**

| Fornecedores nacionais (Atria)    | Consolidado   |               | Controladora |            |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                   | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| Fornecedores nacionais (Pindaré)  | 12            | 13            | 12           | 13         |
| Fornecedores nacionais (Tamoios)  | -             | 1.001         | -            | -          |
| Fornecedores nacionais (Timbaúba) | 5.554         | 10.364        | -            | -          |
| <b>Total</b>                      | <b>22.862</b> | <b>24.646</b> | <b>12</b>    | <b>13</b>  |

**17. Empréstimos, financiamentos e debêntures: a) Empréstimos, financiamentos e debêntures- Consolidado**

| Instituição Financeira/Modalidade                 | Encargos     | 31/12/2025    |                | 31/12/2024    |                |
|---|--------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|   |              | Circulante    | Não Circulante | Circulante    | Não Circulante |
| CCB (ii)  | TR + 0,5%    | -             | 249.157        | -             | 243.128        |
| Confissão de dívida (ii)                          | TR + 0,5%    | -             | 340.701        | -             | 332.458        |
| Banco CNH Industrial   CCB (iii)                  | 13,01%       | 2.141         | 29.621         | 6.571         | 5.210          |
| Banco do Daycoval - Q.Sociedade   Dup. Desc. (iv) | -            | 17.639        | -              | -             | -              |
| Debêntures  | 7,81% + IPCA | 11.837        | 88.707         | 20.580        | 86.933         |
| <b>Total</b>                                      |              | <b>31.617</b> | <b>708.186</b> | <b>27.151</b> | <b>667.729</b> |

**b) Empréstimos, financiamentos e debêntures por vencimento**

| Curto Prazo  | 31/12/2025    |               | 31/12/2024     |                |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|              | Timbaúba      | Tamoios       | Atria          | Total          |
| 2026         | 19.780        | 11.837        | -              | 31.617         |
| 2027         | -             | -             | -              | -              |
| 2028         | 2.082         | 20.220        | -              | 2.082          |
| 2029         | 7.335         | 17.884        | -              | 292.660        |
| Após 2029    | 8.210         | 14.093        | -              | 204.829        |
| <b>Total</b> | <b>49.402</b> | <b>88.706</b> | <b>589.958</b> | <b>708.186</b> |

| Provisão para perda em investimentos: Controladora | Participação | 31/12/2025            |                                       | 31/12/2024            |                                       |
|--|--------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
|  |              | Total do Investimento | Resultado da equivalência patrimonial | Total do Investimento | Resultado da equivalência patrimonial |
| <b>Investidas</b>                                  |              |                       |                                       |                       |                                       |
| Queiroz Galvão Desenv. em Energia S/A              | 90,20%       | (1.442)               | -                                     | (1.442)               | -                                     |
| Viapar - Rodovia do Paraná S/A (vi)                | 24,08%       | -                     | -                                     | -                     | (915)                                 |
| <b>Total</b>                                       |              | <b>(1.442)</b>        | <b>-</b>                              | <b>(1.442)</b>        | <b>(915)</b>                          |

| Movimentação Investidas                       | 31/12/2024     | Baixas   | Resultado  |                          | 31/12/2025     |
|---|----------------|----------|------------|--------------------------|----------------|
|   |                |          | Abrangente | Equivalência Patrimonial |                |
| Conta   |                |          |            |                          |                |
| Queiroz Galvão Desenvolvimento em Energia S/A | (1.442)        | -        | -          | -                        | (1.442)        |
| <b>Total</b>                                  | <b>(1.442)</b> | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>                 | <b>(1.442)</b> |

(iv) Viapar – Rodovia do Paraná S.A. e Queiroz Galvão Desenvolvimento em Energia S.A., o patrimônio líquido das investidas está negativo, com isso o saldo de participação nessas investidas está apresentado no passivo não circulante como provisão para perda de investimentos. Em julho de 2024 a Viapar foi alienada para a QGSEE Comércio e Construção S.A. uma participação de 24,08% pertencente à Atria Investimentos e Participações S.A.

**c) Composição dos investimentos - Consolidado:** Em 31 de dezembro de 2025, os saldos na conta de investimento das demonstrações contábeis consolidadas estão compostos pelo investimento nas seguintes coligadas e controladas em conjunto em que a administração é compartilhada:

| Empresas                                  | Participação | 31/12/2025            |                                       | 31/12/2024            |                                       |
|---|--------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
|   |              | Total do Investimento | Resultado da equivalência patrimonial | Total do Investimento | Resultado da equivalência patrimonial |
| Cimento Portland Participações S.A.       | 50,00        | 3.013                 | (305)                                 | 1.880                 | (102)                                 |
| CIMAR - Cimentos do Maranhão S.A.         | 50,00        | -                     | (218)                                 | 70.165                | 17.932                                |
| Concessionária Rio Teresópolis S.A. - CRT | 21,35        | 5.736                 | (744)                                 | 6.480                 | (1.573)                               |
| Viapar - Rodovias do Paraná S.A.          | 24,08        | -                     | -                                     | -                     | (915)                                 |
| Locav Locadora Ltda.                      | 100,00       | -                     | -                                     | -                     | 17.405                                |
| Energia Verde Produção Rural Ltda.        | 100,00       | -                     | -                                     | -                     | 246                                   |
| Gestão e Manut. de Saneam. Básico Ltda.   | 21,95        | -                     | -                                     | -                     | 2                                     |
| <b>Total</b>                              |              | <b>8.749</b>          | <b>(1.267)</b>                        | <b>78.525</b>         | <b>32.995</b>                         |

| Investidas                                | 31/12/2024    | Outras variações | Resultado               |                          | 31/12/2025   |
|---|---------------|------------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
|   |               |                  | Abrangente / Dividendos | Equivalência Patrimonial |              |
| Conta                                     |               |                  |                         |                          |              |
| Cimento Portland Participações S.A.       | 1.880         | 1.438            | -                       | (305)                    | 3.013        |
| CIMAR - Cimentos do Maranhão S.A.         | 70.165        | (69.947)         | -                       | (218)                    | -            |
| Concessionária Rio Teresópolis S.A. - CRT | 6.480         | -                | -                       | (744)                    | 5.736        |
| <b>Total</b>                              | <b>78.525</b> | <b>(68.509)</b>  | <b>-</b>                | <b>(1.267)</b>           | <b>8.749</b> |

**d) Informações das controladas, controladas em conjunto e coligadas em 2025**

| Investidas                         | Ativo   | Passivo | Patrimônio líquido |            | Resultado |
|------------------------------------|---------|---------|--------------------|------------|-----------|
|                                    |         |         | 31/12/2025         | 31/12/2024 |           |
| Timbaúba S.A.                      | 528.180 | 528.180 | 292.651            | (56.594)   | (56.594)  |
| Potiporã Alimentos                 | 1       | 1       | 1                  | 1          | -         |
| Concessionária Rodovia dos Tamoios | 77      |         |                    |            |           |

# ATRIA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

**restritivas (covenants):** A controlada Tamoios obriga-se a cumprir determinadas cláusulas restritivas (covenants), sob pena de ter decretado o vencimento antecipado de suas dívidas, a saber: (i) manutenção de garantias (Capital Social, Receita de Pedágio, Receita Acessória, Fundo Artesp), (ii) ausência de títulos protestados, (iii) ausência de encerramento de conta depósito no banco, (iv) ausência de solicitação de recuperação judicial, (v) ausência de distribuição de dividendos aos acionistas até a liquidação total das debêntures, (vi) atingimento de índices de "Índice de Cobertura do Serviço da Dívida – ICSD" em patamar igual ou superior a 1,30, entre outros. A controlada Tamoios está em dia com as obrigações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e em 2024.

## 18. Obrigações fiscais

| Consolidado                          | Passivo Circulante |               | Passivo não Circulante |               |
|--------------------------------------|--------------------|---------------|------------------------|---------------|
|                                      | 31/12/2025         | 31/12/2024    | 31/12/2025             | 31/12/2024    |
| Obrigações fiscais                   | 1.092              | -             | -                      | -             |
| Obrigações Fiscais Receita Bruta     | 3.755              | -             | -                      | -             |
| Obrigações Sociais                   | -                  | 594           | -                      | -             |
| IRPJ   CSLL sobre lucro              | 736                | -             | -                      | -             |
| IRPJ   CSLL Parcelamento (i)         | 1.209              | 1.727         | 6.772                  | 10.671        |
| Retenções e impostos a Recolher (ii) | 909                | 7.768         | -                      | -             |
| <b>Total</b>                         | <b>7.701</b>       | <b>10.089</b> | <b>6.772</b>           | <b>10.671</b> |

(i) Valores referente a parcelamento de impostos, com prazo original de 60 meses; (ii) Valores referente a impostos retidos notas fiscais de prestações de serviços nas controladas Tamoios S.A. em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 886 (R\$ 7.580 em 31 de dezembro de 2024), Timbaúba S.A. em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 19 (R\$ 5 em 31 de dezembro de 2024) e Atria em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 2 (zero em 31 de dezembro de 2024) e Pindaré em 31 de dezembro de 2025 de R\$ - (R\$ 183 em 31 de dezembro de 2024).

## 19. Salários, encargos e obrigações sociais

| Salários                    | Passivo Circulante |               | Passivo não Circulante |            |
|-----------------------------|--------------------|---------------|------------------------|------------|
|                             | 31/12/2025         | 31/12/2024    | 31/12/2025             | 31/12/2024 |
| Salários e encargos sociais | 5.202              | 5.623         | -                      | -          |
| Provisões trabalhistas      | 8.262              | 8.135         | -                      | -          |
| <b>Total</b>                | <b>13.464</b>      | <b>13.758</b> | -                      | -          |

## 20. Outros passivos: a) Consolidado

|                       | Consolidado   |                  | Controladora  |                  |
|-----------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
|                       | 31/12/2025    | 31/12/2024       | 31/12/2025    | 31/12/2024       |
|                       | Circu- lante  | Não Cir- culante | Circu- lante  | Não Cir- culante |
| Outras obrigações (i) | 72.495        | 2.114            | 32.246        | -                |
| Adiantamentos (ii)    | -             | 9.124            | -             | 9.124            |
| <b>Total</b>          | <b>72.495</b> | <b>11.238</b>    | <b>32.246</b> | <b>43.216</b>    |

(i) Saldo na controladora refere-se à reclassificação de partes relacionadas com Aquiles Global R\$ 43.216, no quadro do consolidado a composição do saldo é com a Aquiles Global e R\$ 29.279 com a investida Tamoios referente a: A investimentos previstos no contrato de concessão para o período de 05 anos (1º ciclo - abril de 2016 a março de 2021, 2º ciclo - abril de 2021 a março de 2026), descontados a valor presente, conforme dívida da Concessionária. A determinação da taxa de desconto (0,94%) utilizada está baseada na média ponderada das captações no início do ciclo de investimentos. A Companhia revisa periodicamente os estudos sobre as referidas provisões com base em dados estimados pelos profissionais internos de engenharia e são considerados suficientes pela sua Administração visando suprir as devidas manutenções futuras. (ii) Valores em 2024 referente a adiantamento decorrente da venda da CIMAR que foi realizado em 2025.

**21. Provisões para demandas riscos judiciais:** A Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos para riscos trabalhistas e cíveis considerados como prováveis de perda. Os processos trabalhistas, basicamente envolvendo ex-empregados ou empresas prestadoras de serviços, estão relacionados principalmente com pedidos de horas extras, intervalo intrajornada e insalubridade, bem como seus reflexos e respectivos encargos e quando aplicáveis, são amparados por depósitos judiciais. As provisões foram constituídas conforme parecer de seus assessores jurídicos, sendo as mesmas consideradas suficientes para cobrir eventuais perdas. O prazo estimado para liquidação das provisões para demandas judiciais foi baseado na melhor estimativa da administração na data das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. A seguir a composição das provisões para demandas judiciais com prognóstico provável em 2025:

|              | Consolidado |               |
|--------------|-------------|---------------|
|              | 31/12/2025  | 31/12/2024    |
| Trabalhistas | 271         | 9.925         |
| Cíveis       | 130         | 2.477         |
| <b>Total</b> | <b>401</b>  | <b>12.402</b> |

|              | 31/12/2024    |                | Reversões    |              | Baixas       |       | Adições |  | 31/12/2025 |  |
|--------------|---------------|----------------|--------------|--------------|--------------|-------|---------|--|------------|--|
|              |               |                |              |              |              |       |         |  |            |  |
| Trabalhistas | 9.925         | -              | -            | (162)        | 86           | 9.849 |         |  |            |  |
| Cível        | 2.477         | (4.762)        | (726)        | 3.141        | 130          |       |         |  |            |  |
| <b>Total</b> | <b>12.402</b> | <b>(4.762)</b> | <b>(888)</b> | <b>3.227</b> | <b>9.979</b> |       |         |  |            |  |

|              | 31/12/2023    |   | Reversões      |            | Baixas        |  | Adições |  | 31/12/2024 |  |
|--------------|---------------|---|----------------|------------|---------------|--|---------|--|------------|--|
|              |               |   |                |            |               |  |         |  |            |  |
| Trabalhistas | 9.769         | - | -              | 156        | 9.925         |  |         |  |            |  |
| Cível        | 6.712         | - | (4.235)        | 2.477      |               |  |         |  |            |  |
| <b>Total</b> | <b>16.481</b> | - | <b>(4.235)</b> | <b>156</b> | <b>12.402</b> |  |         |  |            |  |

**Perdas possíveis, não provisionadas no balanço:** A Companhia e suas controladas são partes em outros processos para os quais a administração, com base na avaliação de seus assessores legais, internos e externos, não constituiu provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis, por entenderem que os riscos são de perda possível. Esses processos são de naturezas cíveis, tributários e trabalhistas em 2025, conforme composição a seguir:

|                 | Consolidado   |                |
|-----------------|---------------|----------------|
|                 | 31/12/2025    | 31/12/2024     |
| Trabalhistas    | 7.523         | 406            |
| Cível           | 16.205        | 23.215         |
| Ambientais (i)  | -             | 42.024         |
| Tributário (ii) | -             | 51.000         |
| <b>Total</b>    | <b>23.778</b> | <b>116.645</b> |

|              | Controladora  |            |
|--------------|---------------|------------|
|              | 31/12/2025    | 31/12/2024 |
| Cível        | 16.175        | -          |
| <b>Total</b> | <b>16.175</b> | -          |

(i) Saldos em 2024 refere-se as empresas investidas Cosima - Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda e Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré que foram transferidas para a Guarany Siderurgia e Mineração em 11 de dezembro de 2025.

## 22. Impostos diferidos

|                                      | Consolidado    |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| IRPJ e CSLL diferido - Tamoios (i)   | 15.314         | 31.269         |
| PIS e Cofins diferido - Tamoios (ii) | 236.307        | 240.679        |
| <b>Total</b>                         | <b>251.621</b> | <b>271.948</b> |

(i) A tributação do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social do Lucro Líquido (CSLL) diferidos se dá mediante a apuração contábil dos resultados, cuja base de cálculo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 185.904 e (R\$ 52.891) em 31 de dezembro de 2024. Os reflexos tributários da margem de construção, que é a diferença positiva entre a receita e o custo de construção para fins de apuração dos referidos tributos devem ser diferidos para serem tributados quando da entrada em operação da infraestrutura (Lei nº 11.079/04 – artigo 6 – § 3 – inciso I e IN 1700/17 – art. 171 § 1, 2 e 3); (ii) O PIS e Cofins diferidos foram reconhecidos de acordo com a Lei nº 11.079/04, que determina a tributação dos aportes de recursos pelo prazo restante do contrato, considerando a data partir do início da prestação dos serviços públicos, sendo apurado pelo regime cumulativo com alíquota de 0,65% (PIS) e 3% (COFINS). Com as entregas das obras da Ampliação Principal, Passivo do Planalto Fase 1, obra civil Contorno, Automação dos Contornos, Bate Choco e Passivo do Planalto Fase 2, iniciou-se o recolhimento dos impostos.

**23. Patrimônio líquido: a) Capital social:** Em 31 de dezembro 2025 e de 2024, o capital social subscrito e integralizado é de R\$ 2.206.172, dividido em 1.913.667.495 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Conforme AGE do dia 14/12/2023, aprovado aumento de capital de R\$ 545.150, mediante a emissão de 472.772.530 (quatrocentas e setenta e duas mil, quinhentas e trinta) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. A Companhia tem como sua única acionista a Somah Investimentos e Participações S.A. **b) Dividendos:** De acordo com o Estatuto Social, é assegurado aos acionistas da Companhia um dividendo mínimo obrigatório de 3% do lucro líquido ajustado na forma legal. **c) Reserva legal:** A reserva legal é constituída mediante apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social, em conformidade com o artigo 193 da lei nº 6.404/76. **d) Ajuste de avaliação patrimonial:** Refere-se basicamente a reavaliação para bens do ativo imobilizado custo atribuído ("deemed cost") efetuado em 2010, na adoção inicial conforme CPC 37, de suas investidas Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré, Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda., Energia Verde e Produção Rural Ltda., Timbaúba S.A. A adoção do custo atribuído é aplicável somente na adoção inicial, não sendo admitida a revisão da avaliação em períodos subsequentes.

## 24. Receita operacional líquida

|                               | Consolidado    |                  |
|-------------------------------|----------------|------------------|
|                               | 31/12/2025     | 31/12/2024       |
| <b>a) Receita bruta</b>       |                |                  |
| Rodovias (i)                  | 674.298        | 1.440.159        |
| Agroindústria                 | 214.160        | 329.212          |
| <b>Total</b>                  | <b>888.458</b> | <b>1.769.371</b> |
| <b>b) Impostos incidentes</b> | (123.217)      | (150.626)        |
| <b>Total</b>                  | <b>765.241</b> | <b>1.618.745</b> |

(i) Inclui o montante de R\$ 217.639 em 31 de dezembro de 2025 (de R\$ 1.242.521 em 31 de dezembro de 2024) referente a Receita de obras de infraestrutura, nos termos da interpretação técnica ICPC 01 (R1) – Contratos de Concessão, conforme contrato de concessão vigente da controlada Tamoios.

## 25. Custos dos serviços prestados e despesas administrativas: a) Custos dos serviços prestados

|               | Consolidado      |                    |
|---------------|------------------|--------------------|
|               | 31/12/2025       | 31/12/2024         |
| Mineração     | (373)            | -                  |
| Rodovias      | (251.465)        | (1.236.080)        |
| Agroindústria | (113.672)        | (198.036)          |
| <b>Total</b>  | <b>(365.510)</b> | <b>(1.434.116)</b> |

## b) Despesas administrativas

|                                | Consolidado      |                  | Controladora   |                |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Despesas c/ Pessoal            | (70.333)         | (65.576)         | -              | -              |
| Despesas c/ Serviços Prestados | (99.134)         | (74.353)         | (9.048)        | (854)          |
| Despesas gerais (i)            | (32.868)         | (26.377)         | (665)          | (499)          |
| Despesas com manutenção (ii)   | (67.601)         | (245)            | (229)          | (157)          |
| Despesas indedutíveis          | (229)            | -                | -              | -              |
| Despesas comerciais            | (23.274)         | (22.675)         | -              | -              |
| <b>Total</b>                   | <b>(293.439)</b> | <b>(179.226)</b> | <b>(9.942)</b> | <b>(1.510)</b> |

(i) As despesas gerais basicamente se referem a utilidades, seguros e custos com equipamentos.

## 26. Outros resultados operacionais

|  | Consolidado  |              | Controladora  |              |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|
|  | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025    | 31/12/2024   |
| Resultado Líquido - Baixa imobilizado (i)    | 7.683        | -            | 6.828         | -            |
| Resultado Líquido - Baixa Investimentos (ii) | 24.685       | 45.495       | 24.685        | 45.495       |
| Baixas de partes relacionadas (iii)          | (11.635)     | (42.484)     | (11.635)      | (42.484)     |
| Outros créditos (iv)                         | (16.950)     | (3.792)      | 3.007         | 1.314        |
| <b>Total</b>                                 | <b>3.783</b> | <b>(781)</b> | <b>22.885</b> | <b>4.325</b> |

(i) Resultado líquido na baixa de ativo imobilizado referente à venda de terrenos da Atria e venda de ativos totalmente depreciados da Timbaúba; (ii) Resultado líquido na baixa de investimento venda da Cimarr em março de 2025 - Resultado na alienação de investimentos Locav realizado em 2024; (iii) Baixa por perda com partes relacionadas com a empresa Queiroz Galvão Desenvolvimento Imobiliário; e (iv) Outros resultados operacionais na controlada Timbaúba.

## 27. Resultado financeiro líquido

|   | Consolidado     |                 | Controladora    |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 31/12/2025      | 31/12/2024      | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
| <b>Receitas financeiras</b>                       |                 |                 |                 |                 |
| Rendimentos de aplicações financeiras             | 21.578          | 34.549          | 1.256           | 65              |
| Outras receitas financeiras                       | 692             | 102             | 4               | -               |
| Descontos obtidos                                 | 149             | 334             | -               | -               |
| Variações cambiais ativas (i)                     | 843             | -               | -               | -               |
| Variações monetárias (ii)                         | 10.764          | 411             | -               | -               |
| <b>Total</b>                                      | <b>34.026</b>   | <b>35.396</b>   | <b>1.260</b>    | <b>65</b>       |
| <b>Despesas financeiras</b>                       |                 |                 |                 |                 |
| Variações cambiais passivas (i)                   | (604)           | (2.033)         | -               | -               |
| Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures | (28.908)        | (45.396)        | (14.272)        | (24.886)        |
| Juros sobre tributos                              | (3.873)         | -               | -               | -               |
| Despesas bancárias                                | (1.614)         | (2.933)         | (2)             | -               |
| Outras despesas financeiras                       | (14.390)        | (14.577)        | (956)           | (39)            |
| <b>Total</b>                                      | <b>(49.389)</b> | <b>(64.939)</b> | <b>(15.230)</b> | <b>(24.925)</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>               | <b>(15.363)</b> | <b>(29.543)</b> | <b>(13.970)</b> | <b>(24.860)</b> |

(i) Trata-se variação cambial de dívidas em moedas estrangeira da investida Timbaúba; e (ii) Trata-se de atualização das fazendas arrendadas (Pindaré e Cosima) conforme IPCA atualização até junho de 2025 e atualização Selic referente a restituição com a RFB (Pindaré e Energia Verde).

**28. Imposto de renda e contribuição social – correntes e diferidos:** A Companhia e suas controladas mantêm imposto de renda e contribuição social diferidos ativos calculados sobre diferenças temporárias entre saldos contábeis de ativos e passivos e suas bases fiscais, conforme a seguir: **a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social corrente no resultado**

|   | Consolidado      |                  | Controladora     |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL alíquotas nominais (34%) | 69.487           | (18.621)         | 22.955           | 21.106           |
| <b>Total das adições</b>                                | <b>79.877</b>    | <b>60.108</b>    | <b>79.877</b>    | <b>60.108</b>    |
| <b>Total das exclusões</b>                              | <b>(132.605)</b> | <b>(103.421)</b> | <b>(132.605)</b> | <b>(103.421)</b> |
| <b>Total</b>  | <b>16.760</b>    | <b>(61.934)</b>  | <b>(29.772)</b>  | <b>(22.207)</b>  |
| <b>Base de cálculo</b>                                  | <b>16.760</b>    | <b>(61.934)</b>  | -                | -                |
| Contribuição social - corrente                          | (11.714)         | (17.013)         | -                | -                |
| Imposto de renda - corrente                             | (30.963)         | (27.152)         | -                | -                |
| Total IRPJ e CSLL corrente                              | (42.677)         | (44.165)         | -                | -                |
| Alíquota efetiva  | 61%              | 237%             | -                | -                |

**b) Impostos diferidos ativos:** Os saldos dos impostos diferidos oriundos da controlada Tamoios estão demonstrados a seguir:

|                                  | Consolidado   |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Base de Cálculo</b>           | <b>27.240</b> | <b>86.800</b> |
| Imposto de renda diferido (i)    | 6.786         | 21.676        |
| Contribuição social diferida (i) | 2.452         | 7.812         |
| <b>Total impostos diferidos</b>  | <b>9.238</b>  | <b>29.488</b> |

(i) Os impostos diferidos foram constituídos sobre as diferenças temporárias e prejuízos fiscais anteriores. A controlada Tamoios avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos por meio da projeção de seu lucro tributável para os próximos 5 anos, considerando fatores macroeconômicos que preveem um incremento de receita a partir de investimento decorrentes de novas demandas. No ano de 2025 foram compensados o valor de R\$ 20.251. O cronograma referente a expectativa de realização dos impostos diferidos ativos é conforme segue:

| Ano            | 31/12/2025   | 31/12/2024    |
|----------------|--------------|---------------|
| 2025           | -            | 12.854        |
| 2026           | -            | 9.238         |
| 2027           | -            | 2.273         |
| 2028           | -            | 1.925         |
| 2029 em diante | -            | 9.382         |
| <b>Total</b>   | <b>9.238</b> | <b>29.488</b> |

## c) Conciliação de despesa de imposto de renda e contribuição social diferido - passivo

|                             | Consolidado    |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| IRPJ e CSLL diferidos (i)   | 15.674         | 31.269         |
| PIS e COFINS diferidos (ii) | 235.947        | 240.679        |
| <b>Total</b>                | <b>251.621</b> | <b>271.948</b> |

(i) A tributação do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social do Lucro Líquido (CSLL) diferidos se dá mediante a apuração contábil dos resultados, cuja base de cálculo para a controlada Tamoios em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 185.904 e (R\$ 52.891) em 31 de dezembro de 2024. Os reflexos tributários da margem de construção, que é a diferença positiva entre a receita e o custo de construção, para fins de apuração dos referidos tributos devem ser diferidos para serem tributados quando da entrada em operação da infraestrutura (Lei nº 11.079/04 – artigo 6 – § 3 – inciso I e IN 1700/17 – art. 171 § 1, 2 e 3); (ii) O PIS e Cofins diferidos foram reconhecidos de acordo com a Lei nº 11.079/04, que determina a tributação dos aportes de recursos pelo prazo restante do contrato da controlada Tamoios, considerando a data partir do início da prestação dos serviços públicos, sendo apurado pelo regime cumulativo com alíquota de 0,65% (PIS) e 3% (COFINS). Com as entregas das obras da Ampliação Principal, Passivo do Planalto Fase 1, obra civil Contorno, Automação dos Contornos, Bate Choco e Passivo do Planalto Fase 2, iniciou-se o recolhimento dos impostos.

**29. Gestão de riscos financeiros: a) Considerações gerais:** As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos, definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e atividades da Companhia e de suas controladas. As atividades da Companhia e de suas controladas expõem a diversos riscos financeiros: risco de liquidez, risco de crédito e exposição a risco de taxa de juros. A gestão de risco da Companhia e de suas controladas concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar os potenciais efeitos adversos no seu desempenho financeiro. A gestão de risco é pautada pela identificação, mensuração e mitigação dos riscos mapeados para todos os negócios do Grupo. **b) Gerenciamentos de riscos:** A Companhia e suas controladas estão expostas: (i) a riscos de liquidez, em virtude da possibilidade de não ter caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais; (ii) aos riscos de mercado, decorrentes de variações das taxas de juros e preços; e (iii) aos riscos de crédito, decorrentes da possibilidade de inadimplimento de suas contrapartes em aplicações financeiras e outras contas a receber. A gestão de riscos de liquidez, de mercado e de crédito se dá através de mecanismos de manutenção de caixa mínimo e acompanhamento do mercado financeiro, buscando minimizar a exposição dos ativos e passivos, de modo a proteger a rentabilidade dos contratos e o patrimônio. **i) Risco de liquidez:** A previsão de fluxo de caixa é realizada de forma agregada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. **ii) Riscos de mercado:** O Grupo possui aplicações financeiras remuneradas pelo CDI. Adicionalmente, os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia e suas controladas ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia e suas controladas às taxas variáveis são mantidos em reais. **Análise de sensibilidade da taxa de juros (consolidado):** Apresentamos a seguir o quadro demonstrativo com a análise de sensibilidade para os riscos de taxa de juros, considerando o fechamento em 31 de dezembro de 2025. Esta análise considera o cenário provável conforme avaliação da Administração da Companhia. As premissas utilizadas para o cenário provável determinado pela Administração tiveram por base as informações disponíveis no mercado no Boletim Focus do Banco Central do Brasil de 30 de abril de 2026, e consideraram o indexador com efeito anual conforme a seguir:

## ATRIA INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

**Atria Investimentos e Participações S.A.** - Rio de Janeiro – RJ

**Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Atria Investimentos e Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards (IFRS)* emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas como *IFRS Accounting Standards*). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standard Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elabora-

ção de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor independente pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta à tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da

Companhia; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 20 de maio de 2026



Grant Thornton

Grant Thornton Auditores  
Independentes Ltda.  
CRC SP-025.583/F-2Paulo Alcoforado Cavalcante Neto  
Contador CRC SP-354.256/O-5