

Lethe Energia S.A.

CNPJ/MF nº 25.227.949/0001-50

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	831	343	164.006	213.170
Caixa restrito e depósitos restituíveis	-	-	80.912	-
Contas a receber de clientes	-	-	82.233	27.032
Contas a receber – Partes relacionadas	4.838	58	1.751	5.409
Despesas antecipadas	-	-	6.835	3.015
Estoques	-	-	16.480	14.979
Impostos a recuperar	14	145	5.303	14.006
Dividendos a receber	15.214	15.485	-	-
Outras contas a receber	88	84	2.892	6.268
Total do ativo circulante	20.985	16.115	360.412	283.879
Não circulante				
Caixa restrito e depósitos restituíveis	-	-	36.735	36.701
Depósitos judiciais	-	-	13	-
Adiantamentos para aquisição de investimento	6.000	6.000	6.000	6.000
Investimentos	525.493	593.699	-	-
Imobilizado	-	-	1.521.368	1.635.437
Ativo de direito de uso	-	-	732	871
Total do ativo não circulante	531.493	599.699	1.564.848	1.679.009
Total do ativo	552.478	615.814	1.925.260	1.962.888

Demonstrações dos Resultados do Exercício em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	-	-	239.221	177.667
Custo de geração de energia	-	-	(187.546)	(152.712)
Lucro bruto	-	-	51.675	24.955
Receitas (despesas) operacionais	(84)	(146)	(13.970)	(5.075)
Despesas administrativas e gerais	-	-	-	-
Resultado com equivalência patrimonial	(63.313)	(69.177)	-	-
Outras receitas e (despesas) operacionais	19	-	(797)	724
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	(63.378)	(69.323)	36.908	20.604
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	69	35	32.617	25.075
Despesas financeiras	(38)	(34)	(115.567)	(104.006)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(31)	1	(82.950)	(78.931)
Prejuízo do exercício	(63.347)	(69.322)	(46.042)	(58.327)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
	2025	2024	2025	2024	2025
Saldo em 31 de dezembro de 2023	660.945	-	9.360	-	670.305
Absorção dos prejuízos	-	(3.205)	(9.360)	12.565	-
Prejuízo do exercício	-	-	-	(69.322)	(69.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	660.945	-	-	(56.757)	604.188
Redução de capital	(8.433)	-	-	-	(8.433)
Prejuízo do exercício	-	-	-	(63.347)	(63.347)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	652.512	-	-	(120.104)	532.408

Carlos Gustavo Nogari Andrioli
Diretor – CPF: 861.403.379-68

Ricardo Motoyama de Almeida
Diretor – CPF: 220.287.038-57

Bruno Alvarez Fabozi
Contador – CRC 1SP 291.800/O-0

As Demonstrações Financeiras completas contendo as Notas Explicativas, acompanhadas do Parecer da Auditoria Externa, sem ressalvas, encontram-se disponíveis no site (<https://elera.com/index.php/transparencia/>) e na sede da Companhia.

Demonstrações do Fluxo de Caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(63.347)	(69.322)	(46.042)	(58.327)
Ajustes de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro líquido (prejuízo) com o fluxo de caixa				
Depreciação do ativo imobilizado	-	-	127.024	73.664
Amortização de ativo de direito de uso	-	-	376	285
Juros sobre passivo de arrendamento	-	-	90	49
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	81.848	88.101
Resultado de equivalência patrimonial	63.313	69.177	-	-
Atualização de obrigações com aquisição	-	-	3.677	2.353
Atualização da provisão para desmobilização	-	-	1.677	1.560
Baixa de ativo imobilizado	-	-	1.312	781
(Aumento) redução nos ativos operacionais	-	-	(55.201)	(2.501)
Contas a receber – Partes relacionadas	(4.780)	198	3.658	-
Adiantamentos a fornecedores	(87)	-	(2.854)	-
Despesas antecipadas	-	-	(3.820)	(1.566)
Estoques	-	-	(1.501)	4.018
Impostos a recuperar	131	39	8.703	(2.885)
Depósitos judiciais	-	-	(13)	-
Outros	83	-	6.230	404
Aumento (redução) nos passivos operacionais	5	-	46.589	34.878
Fornecedores	-	-	(6.397)	-
Contas a pagar – partes relacionadas	8.433	-	(1.686)	801
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	(4.577)	(2.529)
Impostos e contribuições a recolher	15	21	(76)	(106)
Outras contas a pagar	(9)	19	-	-
(-) Pagamento de impostos de renda e contribuição social	-	-	(12.693)	(10.871)
(-) Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – juros	-	-	(45.250)	(62.119)
(+) Dividendos recebidos	325	5.469	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	4.082	5.601	101.074	65.990
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aporte e resgate de caixa restrito e depósitos restituíveis	-	-	(80.946)	(2.733)
Aumento de capital em empresas investidas	-	(526)	-	(529)
Redução de capital em empresas investidas	4.838	-	-	-
Aquisição de bens para o ativo imobilizado	-	-	(14.267)	(18.096)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	4.838	(526)	(95.213)	(21.358)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	-	-	(46.133)	(43.273)
Pagamento de principal e juros de passivo de arrendamento	-	-	(460)	(346)
Dividendos pagos a acionistas controladores	-	(5.000)	-	(5.000)
Redução de capital	(8.432)	-	(8.432)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(8.432)	(5.000)	(55.025)	(48.619)
Aumento (redução) líquido (a) do saldo de caixa e equivalente de caixa	488	75	(49.164)	(3.987)
Caixa e equivalente de caixa em 1º de janeiro	343	268	213.170	217.157
Caixa e equivalente de caixa em 31 de dezembro	831	343	164.006	213.170

