

**EBSE ENGENHARIA DE SOLUÇÕES S.A.**

CNPJ 33.220.880/0001-60

DIRETORIA
Marcelo Noto Bonilha - Diretor Presidente
Henrique Cordeiro Gonçalves - Diretor Superintendente

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Após a superação do processo de recuperação judicial, com a baixa do procedimento em agosto de 2023, a Companhia ingressou em 2025 em uma etapa de consolidação operacional e reposicionamento comercial. O foco da Administração permaneceu na recomposição do backlog, no aumento da previsibilidade de caixa, na redução de riscos de concentração setorial e no fortalecimento de sua posição competitiva em mercados que demandam ativos industriais de grande porte e elevada complexidade técnica. No exercício de 2025, o ambiente de negócios foi marcado por uma combinação de maior previsibilidade no cenário doméstico e incerteza externa ainda elevada. No Brasil, o setor de óleo e gás manteve fundamentos relevantes para a cadeia industrial, com expectativa da ANP de aproximadamente R\$ 609 bilhões em investimentos na fase de produção entre 2025 e 2029, sendo cerca de R\$ 140 bilhões apenas em 2025, o que sustenta perspectivas positivas para fornecedores industriais com capacidade fabril e execução de projetos complexos. Ao mesmo tempo, o cenário global permaneceu mais seletivo. O crescimento mundial apresentou maior cautela, com riscos associados a tensões

comerciais, mudanças de política econômica e incertezas geopolíticas. No setor de energia, observou-se expectativa de retração de investimentos globais em upstream de petróleo em 2025, refletindo revisão de demanda e pressão sobre preços. Nesse contexto, a estratégia da Companhia de ampliar sua atuação para os segmentos de saneamento e indústria de defesa permanece aderente ao ambiente de mercado. Esses setores apresentam perspectivas relevantes de investimento no médio e longo prazo, reforçando o posicionamento da Companhia na diversificação de suas atividades. A Companhia encerra o exercício de 2025 em uma posição mais estruturada em relação ao ciclo anterior, ainda em fase de consolidação. A Administração mantém uma visão de continuidade das operações com perspectiva moderadamente positiva, condicionada à conversão de oportunidades em contratos, à execução com margens adequadas e à manutenção da disciplina financeira, especialmente no que se refere à liquidez e ao capital de giro. **Mensagem final ao Conselho:** A EBSE encerra 2025 em posição mais estruturada do que no ciclo anterior, mas ainda em fase de consolidação. A orientação recomendada é de crescimento

com disciplina, evitando expansão dissociada de liquidez, rentabilidade e governança. **Indicadores financeiros:** No exercício de 2025, a Companhia apresentou receita líquida de R\$ 201,2 milhões, representando crescimento de 31,0% em relação a 2024. O EBITDA atingiu R\$ 40,1 milhões, com margem de 19,9%, refletindo melhora operacional no período. O lucro líquido foi de R\$ 4,4 milhões, ainda impactado por resultado financeiro líquido negativo de R\$ 33,3 milhões. Sob a ótica patrimonial, a Companhia encerrou o exercício com patrimônio líquido de R\$ 72,6 milhões, liquidez corrente de 1,35x e dívida líquida estimada de R\$ 39,5 milhões, equivalente a 0,99x o EBITDA. Observou-se melhora no ciclo financeiro, com redução do prazo médio de recebimento e do prazo médio de estocagem, embora o capital de giro permaneça como ponto relevante de monitoramento.

A Administração,

Marcelo Noto Bonilha
Diretor PresidentePatrícia Cardoso dos Santos
Contadora - 093521/O-6

Balancos Patrimoniais Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
Ativo	Nota	2025	2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.403	115
Contas a receber	5	35.320	31.338
Estoques	6	112.059	125.480
Adiantamento a fornecedores	7	34.074	21.249
Impostos e taxas	8	21.775	24.589
Partes relacionadas	9	3.361	2.593
Conta corrente consorciada	10	166	-
Depósitos e cauções	11	-	2.500
Créditos de terceiros	11	-	82.469
Outros créditos		3.199	12.739
		<u>215.357</u>	<u>303.072</u>
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Partes relacionadas	9	1.695	1.692
Depósitos judiciais	12	2.676	132
Títulos a receber LP	5	12.880	-
Créditos judiciais	13	7.916	-
Créditos de terceiros	11	92.905	-
		<u>118.072</u>	<u>1.824</u>
Investimentos	14	12.980	3.600
Imobilizado	15	26.921	27.349
Intangível		195	195
		<u>158.168</u>	<u>32.968</u>
Total do ativo		<u>373.525</u>	<u>336.040</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)						
	Capital social	Reserva de reavaliação	Reservas de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	66.980	468	251	-	(821)	70.385
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	5.874	5.874
Distribuição de Dividendos	-	-	-	(3.992)	-	(3.992)
Constituição de reserva legal	-	-	253	-	(253)	-
Transferência para reserva de lucro	-	-	4.800	-	(4.800)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>66.980</u>	<u>468</u>	<u>504</u>	<u>808</u>	<u>3.507</u>	<u>72.267</u>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	4.445	4.445
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	(4.119)	(4.119)
Constituição de reserva legal	-	-	222	-	(222)	-
Transferência para reserva de lucro	-	-	4.223	-	(4.223)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	<u>66.980</u>	<u>468</u>	<u>726</u>	<u>5.031</u>	<u>3.507</u>	<u>72.593</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

1- Contexto Operacional: Fundada em 1913, a EBSE é uma sociedade anônima de capital fechado com atuação na fabricação de tubos de aço de grandes diâmetros com costura, equipamentos de caldearia pesada, spools, módulos de processo e na prestação de serviços de engenharia, montagem industrial, integração, comissionamento e manutenção. Sua principal planta industrial, localizada no Rio de Janeiro, permanece como ativo relevante em função da capacidade instalada, flexibilidade operacional e potencial de adaptação a diferentes composições de demanda. **Situação atual da Companhia:** No exercício de 2025, o ambiente de negócios foi marcado por uma combinação de maior previsibilidade no cenário doméstico e incerteza externa ainda elevada. No Brasil, o setor de óleo e gás manteve fundamentos relevantes para a cadeia industrial, com expectativa da ANP de aproximadamente R\$ 609 bilhões em investimentos na fase de produção entre 2025 e 2029, sendo cerca de R\$ 140 bilhões apenas em 2025. Ao mesmo tempo, o cenário global permaneceu mais seletivo, com crescimento econômico em fase de maior cautela, em razão de tensões comerciais, mudanças de política econômica e incertezas geopolíticas. No setor de energia, houve expectativa de retração de investimentos globais em upstream de petróleo em 2025, refletindo revisão de demanda e pressão sobre preços. Nesse contexto, a Companhia mantém atuação também nos segmentos de saneamento e indústria de defesa, que apresentam perspectivas de investimento relevantes no médio e longo prazo. No saneamento, há projetos em estruturação e investimentos previstos, enquanto na indústria de defesa observa-se aumento de investimentos e gastos em nível global. Após a conclusão do processo de recuperação judicial, com a baixa do procedimento em agosto de 2023, a Companhia encontra-se em fase de consolidação operacional e reposicionamento de suas atividades.

2- Apresentação das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições da Lei das Sociedades por Ações e as normas estabelecidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) que incluem os novos dispositivos introduzidos pela Lei nº 11.638/07, Lei nº 11.941/09, e nos pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC. Em 2025 e 2024 a Empresa não apresentou resultados abrangentes, motivo pelo qual não está sendo apresentada essa demonstração. Em 14 de abril de 2026 a diretoria da Companhia autorizou a conclusão das demonstrações contábeis do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. As principais práticas contábeis adotadas na elaboração destas demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024, juntamente com composição dos saldos das principais rubricas, estão descritas nas notas seguintes:

3- Principais Práticas Contábeis: **a. Apuração do resultado:** O resultado é apurado pelo regime de competência de exercícios, incluindo, dessa forma, as receitas ganhas no período e os correspondentes custos, encargos e despesas incorridas, independentemente do seu efetivo recebimento ou pagamento. **b. Estimativas contábeis:** A elaboração das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração use de julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis nos ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas. Essas premissas incluem o valor residual do imobilizado, estoques, tributos e contribuições, provisões trabalhistas e provisões para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá ser efetuada por valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa essas estimativas e premissas pelo menos anualmente. **c. Caixa e equivalentes de caixa:** Compreende os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras. As aplicações financeiras são representadas por investimentos temporários de curto prazo e estão registradas pelo valor da aplicação, acrescido dos rendimentos proporcionalmente auferidos até a data do balanço, que se aproxima ao valor de mercado, em conformidade com os CPC's 38 e 40. **d. Contas a receber de clientes:** Representadas principalmente por fornecimentos de bens de capital e serviços. O montante está registrado pelos valores nominais e não são ajustados a valor presente por representarem vencimentos de curto prazo. **e. Estoques:** Os estoques estão registrados ao custo médio de aquisição ou produção, que não excede o seu valor de mercado ou custo de reposição. **f. Investimentos:** Os investimentos em participações societárias em controladas e coligadas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, com base nas demonstrações contábeis das investidas. As edificações mantidas para obtenção de renda ou valorização de capital são mensuradas ao valor justo, com base em laudos de avaliação elaborados por especialistas independentes. **g. Imobilizado:** O imobilizado em operação está registrado pelo valor de aquisição, corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, ajustado pelos efeitos de reavaliações feitas em 2010, baseadas em laudos técnicos emitidos por peritos independentes. A depreciação é calculada pelo método linear, com base na estimativa de vida útil econômica dos bens. **h. Intangível:** Os ativos intangíveis são representados, substancialmente, por licenças de uso de softwares, registrados ao custo de aquisição. A amortização é calculada pelo método linear ao longo da vida útil estimada dos ativos, definida em cinco anos. **i. Ajuste a valor presente:** A Administração avaliou os ativos e passivos financeiros, circulantes e não circulantes, e concluiu que não há valores relevantes que demandem ajuste a valor presente, em conformidade com o CPC 12. **j. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de impairment):** Os ativos da Empresa são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda e se houver a mesma é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassar seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso do ativo. Em 2025 não foi identificado nenhum evento indicando a não recuperabilidade dos ativos da Companhia. **k. Passivos circulantes e não circulantes:** São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data dos balanços. **l. Salários e encargos:** Os salários, incluindo provisões para férias, 13º salário e os pagamentos complementares negociados em acordos coletivos de trabalho, adicionados dos encargos sociais correspondentes, são apropriados pelo regime de competência. **m. Provisão para contingências:** As provisões para contingências são constituídas para perdas consideradas prováveis, decorrentes de processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível, com base na avaliação da Administração e de seus assessores legais. As provisões são mensuradas pelo valor estimado necessário para liquidar a obrigação na data das demonstrações financeiras, em conformidade com o CPC 25. **n. Imposto de renda e contribuição social:** A Companhia adota o regime de tributação com base no lucro real para apuração do imposto de renda e da contribui-

ção social sobre o lucro líquido. O imposto de renda corrente é calculado à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceder R\$ 240.000 ao ano, enquanto a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota de 9%. Os tributos correntes e diferidos são reconhecidos de acordo com a legislação vigente.

4- Caixa e Equivalentes de Caixa: Representado por recursos disponíveis e aplicações financeiras, a saber:

	2025	2024
Caixa	54	2
Bancos conta movimento	5.023	80
Aplicações financeiras	326	33
	<u>5.403</u>	<u>115</u>

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou saldo de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 5.403 mil, comparativamente a R\$ 115 mil em 31 de dezembro de 2024. A variação reflete melhora relevante na posição de liquidez de curto prazo ao encerramento do exercício, com aumento dos recursos disponíveis em contas bancárias e aplicações financeiras.

5- Contas a Receber: Do montante de R\$ 12.880 registrado no ativo não circulante, na rubrica de contas a receber de longo prazo, refere-se a valores decorrentes de vendas já incorridos e devidamente faturados em âmbito judicial. A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e no estágio atual dos processos, entende que a realização desses créditos ocorrerá no prazo estimado de até 02 anos. Considerando as evidências disponíveis na data-base das demonstrações financeiras, a Administração concluiu não ser necessária a constituição de provisão para perdas sobre tais saldos.

	2025	2024
Ativo circulante		
Clientes nacionais	35.320	31.082
Clientes estrangeiros	-	256
	<u>35.320</u>	<u>31.338</u>

	2025	2024
Ativo não circulante		
Clientes nacionais	12.880	-
	<u>12.880</u>	<u>-</u>

6- Estoques

Os estoques estão representados por produtos em elaboração, matérias-primas e materiais de terceiros vinculados à operação da Companhia, registrados ao custo de aquisição ou produção, observados os critérios de recuperabilidade aplicáveis. A composição dos saldos em 31 de dezembro é a seguinte:

	2025	2024
Matéria prima	17.941	70.473
Materiais confiados a terceiros	16.919	27.012
Mat. terceiros em nosso poder	20.481	25.108
Produtos em elaboração	56.718	2.886
	<u>112.059</u>	<u>125.480</u>

7- Adiantamento a Fornecedores

Os adiantamentos estão representados por:

	2025	2024
Adiantamentos nacionais	25.276	14.052
Adiantamentos estrangeiros	8.798	7.197
	<u>34.074</u>	<u>21.249</u>

8- Impostos e Taxas: Os créditos tributários da Companhia estão representados por tributos a recuperar, retenções incidentes sobre operações e direitos creditórios tributários com expectativa de realização futura, incluindo valores amparados por decisão judicial transitada em julgado. A composição dos saldos em 31 de dezembro é a seguinte:

	2025	2024
ICMS	39	131
IPI	514	402
IR Terceiros	1.000	-
IR Aplicações Financeiras	16	-
Pis e COFINS Não Cumulativo	722	2.516
CSLL Terceiros	846	-
PIS e COFINS Terceiros	-	63
Reintegra	-	519
INSS Retido	24	22
SD Negativo CSLL 2014	-	2
PIS e COFINS Base ICMS Trânsito em Julgado	18.614	20.934
	<u>21.775</u>	<u>24.589</u>

9- Partes Relacionadas: As operações da Companhia com partes relacionadas, conforme descrito nas demonstrações financeiras, não envolvem a incidência de juros, encargos financeiros ou atualizações monetárias. Essas transações são realizadas com base nas condições acordadas entre as partes, sendo registradas de acordo com os valores acordados no momento da transação.

	Ativo	Passivo		
	2025	2024	2025	2024
EBSE Real Estate	185	850	-	-
E3 EBSE Shaw Spool Solutions	2.819	1.743	-	-
EBSE Gestão	1.695	1.692	-	-
Pipewave	357	-	-	-
Sócios	-	-	6.343	1.850
	<u>5.056</u>	<u>4.285</u>	<u>6.343</u>	<u>1.850</u>
Circulante	3.361	2.593	6.343	1.850
Não circulante	1.695	1.692	-	-

10- Depósitos e Cauções: O saldo em depósitos e cauções no exercício anterior encontra-se reclassificado para depósitos judiciais. Refere-se ao valor da guia de depósito judicial para garantia de participação no leilão da empresa Schulz América Latina.

	2025	2024
Depósitos e cauções	-	2.500
	<u>-</u>	<u>2.500</u>

11- Créditos com Terceiros: Os créditos com terceiros referem-se, principalmente, a direitos creditórios vinculados ao processo de recuperação judicial da Schulz, adquiridos junto ao Banco do Brasil, além de outros créditos classificados de acordo com sua expectativa de realização. Em 2025, a Companhia promoveu a reclassificação do crédito relacionado à Schulz, no montante de R\$ 82.469 mil, do ativo circulante para o ativo não circulante, refletindo avaliação mais aderente ao prazo esperado de realização econômica do ativo. Adicionalmente, foi reconhecido no ativo não circulante o montante de R\$ 10.436 mil referente ao crédito denominado Estrutural, totalizando R\$ 92.905 mil em créditos com terceiros de longo prazo ao encerramento do exercício. A evolução dessa rubrica reforça a manutenção de direitos relevantes no ativo da Companhia e evidencia potencial de recuperação econômica futura, ainda que vinculada aos desdobramentos jurídicos e negociais aplicáveis. No âmbito da recuperação judicial da Schulz, houve

Demonstrações de Resultados			
Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024			
(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por lote de mil ações)			
	Nota	2025	2024
Receita líquida de vendas e serviços	26	201.229	153.549
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		(161.493)	(107.198)
Resultado bruto		<u>39.736</u>	<u>46.351</u>
Receitas (despesas) operacionais:			
Gerais e administrativas	27	(23.481)	(24.880)
Depreciação		(662)	(616)
Resultado de equivalência patrimonial		187	(253)
Outras receitas/despesas	28	23.335	6.184
		<u>(621)</u>	<u>(19.565)</u>
Lucro antes do resultado financeiro		39.115	26.786
Resultado financeiro, líquido	29	(33.251)	(19.008)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		5.865	7.778
Imposto de renda e contribuição social		(1.420)	(1.903)
Lucro líquido do exercício		<u>4.445</u>	<u>5.874</u>
Lucro líquido por lote de mil ações em R\$		<u>0,44</u>	<u>0,59</u>
Demonstração do EBITDA:			
Lucro líquido do exercício		4.445	5.874
Contribuição social e imposto de renda		1.421	1.904
Resultado de equivalência patrimonial		(187)	(253)
Depreciação		1.148	1.118
Resultado financeiro, líquido		33.251	19.008
EBITDA		<u>40.077</u>	<u>28.157</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	4.445	5.874
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes		
de caixa gerado pelas atividades operacionais:		
Resultado de equivalência patrimonial	(187)	253
Provisão para contingências	682	(5.136)
Depreciação e amortização	1.148	1.118
	<u>6.088</u>	<u>2.109</u>

Variações nos ativos e passivos:

Contas a receber de clientes	(16.863)	(13.686)
Estoques	13.421	(22.774)
Impostos e taxas	2.813	(280)
Depósitos Judiciais	(44)	(1.723)
Adiantamento a fornecedores	(12.825)	(6.105)
Créditos de terceiros	(10.436)	(1.201)
Partes relacionadas	3.722	1.176
Conta corrente consorciada	(1.008)	886
Outras contas a receber	9.540	3.874
Créditos Judiciais	(7.916)	-
Fornecedores	16.352	10.636
Tributos e contribuições	30.689	3.123
Obrigações trabalhistas	(6.689)	2.431
Adiantamentos de clientes	(4.761)	8.322
Provisões de impostos	1.421	(643)
Outras contas a pagar	(1.335)	(6.279)

Recursos líquidos aplicados nas atividades operacionais

	<u>22.169</u>	<u>(20.134)</u>
--	---------------	-----------------

Fluxos de caixa das atividades de investimentos

Adições ao imobilizado	(9.911)	(1.133)
------------------------	---------	---------

Recursos líquidos aplicados nas atividades de investimentos

	<u>(9.911)</u>	<u>(1.133)</u>
--	----------------	----------------

Fluxos de caixa das atividades de financiamentos

Antecipação de recebíveis	(9.375)	14.017
Empréstimos e financiamentos	6.524	11.254
Distribuição de dividendos	(4.119)	(3.992)

Recursos líquidos gerados nas atividades de financiamentos

	<u>(6.970)</u>	<u>21.279</u>
--	----------------	---------------

Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa

	<u>5.288</u>	<u>12</u>
--	--------------	-----------

Demonstração do aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa:

No início do exercício	115	103
No final do exercício	5.403	115
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	<u>5.288</u>	<u>12</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

avanco processual com a homologação judicial da proposta da EBSE como vencedora do procedimento competitivo para aquisição da UPI, o que contribui positivamente para a segurança jurídica da operação.

	2025	2024
Ativo circulante		
Schulz	-	82.469
	<u>-</u>	<u>82.469</u>

	2025	2024
Ativo não circulante		
Schulz	82.469	-
Estrutural	10.436	-
	<u>92.905</u>	<u>-</u>

12- Depósitos Judiciais

	2025	2024
Depósitos de contingências trabalhistas	95	95
Depósitos de contingências cíveis	2.581	37
	<u>2.676</u>	<u>132</u>

Os depósitos judiciais trabalhistas referem-se a reclamatórias movidas por ex-funcionários da Empresa. Os depósitos judiciais cíveis referem-se basicamente a ações reclamatórias sobre a qualidade dos serviços prestados e de ações indenizatórias e ao valor da guia de depósito judicial para garantia de participação no leilão da empresa Schulz América Latina, que no exercício anterior estava como depósitos e cauções.

13- Créditos Judiciais: A Companhia possui crédito judicial decorrente de ação de repetição de indébito referente à devolução de valores de tarifas de esgoto pagos indevidamente à CEDAE,



EBSE ENGENHARIA DE SOLUÇÕES S.A.

CNPJ 33.220.880/0001-60

DIRETORIA

Marcelo Noto Bonilha - Diretor Presidente
Henrique Cordeiro Gonçalves - Diretor Superintendente

edificações, 10 anos para máquinas e equipamentos, instalações e móveis e utensílios, e 5 anos para veículos. A despesa de depreciação do exercício totalizou R\$ 1.119 (R\$ 1.118 em 2024), sendo parcialmente apropriada ao custo de produção, de acordo com a natureza dos ativos utilizados nas operações.

16- Fornecedores

	Circulante		Não circulante	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores Nacionais	30.934	32.639	8.785	9.775
Fornecedores Estrangeiros	19.232	220	371	334
	50.165	32.859	9.156	10.109

Os Fornecedores classificados no não circulante são aqueles contemplados na recuperação judicial, cujo pagamento se dará em até 120 parcelas.

17- Antecipação de Recebíveis: A Companhia possui, em 2025, um montante de R\$13.496 (R\$22.871 em 2024) referente a operações de antecipação de recebíveis com instituições financeiras, realizadas com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa e viabilizar o financiamento de suas atividades operacionais. Essas operações consistem na cessão de direitos creditórios de curto prazo, como duplicatas e outros recebíveis, com recebimento antecipado dos valores. Os montantes recebidos são classificados como passivo circulante, por representarem obrigações com vencimento em até 12 meses.

18- Empréstimos e Financiamentos: Os empréstimos e financiamentos da Companhia estão registrados pelo valor principal atualizado, acrescido dos encargos financeiros incorridos até a data de encerramento do balanço. As operações são mantidas com instituições financeiras e têm como finalidade o financiamento de capital de giro e investimentos. Os contratos possuem vencimentos até fevereiro de 2028, com encargos financeiros que variam entre 1,66% e 2,63% a.m.

	2025	2024
Empréstimos e Financiamentos	31.412	24.888
	31.412	24.888
Circulante	8.940	15.388
Não circulante	22.472	9.500

19- Obrigações Trabalhistas

	2025	2024
Salário a pagar	1.390	1.085
Rescisão a pagar	340	479
INSS	6.081	17.344
FGTS	2.573	316
Provisão p/ férias	5.495	3.432
INSS retidos de terceiros	436	448
Outros	193	94
	16.509	23.198

20- Tributos e Contribuições: Os tributos e contribuições a recolher da Companhia estão representados por obrigações tributárias correntes e parcelamentos de longo prazo, conforme demonstrado a seguir:

	2025		2024	
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Impostos e taxas diversas (a)	5.325	87.970	6.835	55.698
Refis (b)	-	14.446	-	14.519
	5.325	102.416	6.835	70.217

(a) Em 2025, a Companhia apresentou saldo total de R\$ 107.741 em tributos e contribuições, dos quais R\$ 102.416 estão classificados no passivo não circulante. A variação relevante em relação a 2024 está relacionada, principalmente, à formalização de novos parcelamentos tributários, que resultaram no alongamento do perfil da dívida e na reclassificação de parte das obrigações para o longo prazo. (b) Refere-se a dívidas Consolidadas no Programa de Recuperação Fiscal (REFIS), decorrentes de débitos com a PGFN e INSS.

21- Adiantamentos de Clientes: Os adiantamentos de clientes referem-se a valores efetivamente recebidos por conta de obras a serem entregues no futuro. Não há prazos estabelecidos nem encargos financeiros e estão assim representados:

	2025	2024
Credores Nacionais	25.330	29.997
Credores Estrangeiros	-	94
	25.330	30.091

22- Outras Contas a Pagar: Outras contas a pagar referem-se a materiais de terceiros em nosso poder, por conta de obras a serem entregues no futuro. Não há prazos estabelecidos nem encargos financeiros e estão assim representados:

	2025	2024
Outras contas a pagar	24.673	26.008
	24.673	26.008

23- Provisão para Contingências: A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os valores provisionados cuja classificação de perda é provável estão apresentados abaixo:

	2025	2024
Contingências trabalhistas	3.219	2.924
Contingências cíveis	4.205	3.818
	7.424	6.742

24- Passivos Contingentes: Os registros contábeis e as operações da Companhia estão sujeitos a exame de autoridades fiscais e a eventuais notificações para recolhimentos adicionais de impostos, taxas e contribuições durante prazos prescricionais variáveis, consoante a legislação específica aplicável.

25- Capital Social: O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 66.980, dividido em 10.000 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Cada ação confere ao seu titular o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. Aos acionistas é assegurado, nos termos do estatuto social, o direito ao recebimento de dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, apurado de acordo com a legislação societária.

26- Receita de Vendas e Serviço

	2025	2024
Receitas Operacional Bruta	226.531	181.212
Impostos incidentes	(21.810)	(10.116)
Devoluções	(3.492)	(17.547)
Receita operacional líquida	201.229	153.549

27- Despesas Administrativas: Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o saldo de despesas administrativas estava representado como segue:

	2025	2024
Pessoal	9.714	10.630
Serviço de terceiros	7.119	8.538
Viagens e estadias	797	785
Outros	5.851	4.927
	23.481	24.880

28- Outras Receitas/Despesas

	2025	2024
Receita - crédito com terceiros (a)	7.236	-
Reversão de provisão	(520)	-
Crédito Presumido ICMS LEI 8960/20	8.519	5.076
Receita - créditos judiciais (b)	7.915	-
Outros	185	1.108
	23.335	6.184

(a) O valor se refere a receita na aquisição de direito de créditos adquiridos da Schulz América Latina Importação e Exportação Ltda. - em Recuperação Judicial. (b) O valor se refere a receita oriunda do êxito na ação de devolução de valores de tarifas de esgoto pagos indevidamente à CEDAE. Processo 0122164-03.2016.8.19.0001 Trânsito em Julgado.

29- Resultado financeiro, líquido

	2025	2024
Receitas financeiras:		
Juros recebidos	3	225
Descontos obtidos	1.012	1.816
Variação cambial	90	1.370
Diversas	229	19
	1.334	3.430

Despesas financeiras:

Juros e comissões bancárias	(16.168)	(10.658)
Descontos concedidos	(760)	(1.275)
Multas e juros Impostos	(15.173)	(8.086)
Multas e juros	(1.421)	(1.598)
Outras despesas	(1.063)	(821)
	(34.585)	(22.438)

Resultado financeiro líquido

	(33.251)	(19.008)
--	----------	----------

30- Instrumentos financeiros: Os valores contábeis referentes aos instrumentos financeiros registrados no balanço, tais como, disponibilidades (caixa e bancos), aplicações financeiras, contas a receber de clientes, transações com partes relacionadas, fornecedores, adiantamentos etc., se aproximam, substancialmente de seus correspondentes valores de mercado e foram contratados em condições normais de mercado. Durante os exercícios de 2025 e 2024 a Companhia não aplicou em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco em caráter especulativo.

31- Seguros (não auditados): A Companhia mantém apólices de seguros nas modalidades de máquinas, veículos e responsabilidade civil para a fábrica, contra incêndio, roubo e responsabilidade civil, salvaguardando prédios, móveis, máquinas e veículos. O valor total segurado em 31 de dezembro de 2025 é julgado suficiente pela Administração.

32- Eventos Subsequentes: Em abril de 2026, foi homologado parcelamento de débitos tributários previamente solicitado pela Companhia. A Administração avaliou que tal evento não gerou impactos nos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, sendo classificado como evento subsequente não ajustável. Adicionalmente, a Companhia celebrou novos contratos de empréstimos e financiamentos junto à Caixa Econômica Federal, no montante de R\$ 25.000.

Patricia Cardoso dos Santos

Contadora

CRC/RJ 093521/O-6

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

À Diretoria da Ebse Engenharia de Soluções S.A. - Rio de Janeiro - RJ
Opinião com ressalvas: Examinamos as demonstrações contábeis da Ebse Engenharia de Soluções S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, exceto pelos assuntos mencionados no parágrafo base para opinião com ressalva, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Ebse Engenharia de Soluções S.A., em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião com ressalvas:** 1. Não acompanhamos a contagem física dos estoques de produtos em processo, registrados no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 52.718 mil, correspondentes a aproximadamente 52% do saldo total de estoques. Adicionalmente, não obtivemos respostas às confirmações externas referentes aos materiais confiados a terceiros e aos materiais de terceiros em poder da Companhia, que representam cerca de 33% do saldo de estoques, bem como não foi possível obter evidência de auditoria suficiente por meio de procedimentos alternativos quanto às quantidades registradas. Em decorrência desse assunto, não nos foi possível determinar se haveria necessidade de ajustes em relação aos estoques de produtos em processo, registrados ou não registrados, bem como aos possíveis efeitos nas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas. **Ênfase:** Chamamos a atenção para as Notas Explicativas nº 5 e nº 13 às demonstrações contábeis, que descrevem que a Companhia mantém registrado, no ativo não circulante, na rubrica de contas a receber de longo prazo, o montante de R\$ 12.880, referente a valores decorrentes de vendas já incorridas e devidamente faturadas, atualmente em discussão no âmbito judicial, bem como crédito judicial oriundo de ação de repetição de indébito referente à devolução de tarifas de esgoto pagas indevidamente à CEDAE, no montante de R\$ 7.916. Conforme mencionado nas referidas notas, a realização desses créditos depende do desfecho de eventos futuros, incluindo decisões judiciais em curso e a conclusão dos trâmites processuais e executórios aplicáveis. A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos e no estágio atual dos processos,

entende que tais créditos são realizáveis nos prazos estimados e, consequentemente, não constitui provisão para perdas sobre esses saldos. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto. **Outros assuntos: Auditoria dos valores correspondente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:** As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram por nós examinadas, tendo sido emitido relatório dos auditores independentes, datado de 1º de abril de 2025, contendo ressalvas de natureza similar às descritas acima, bem como ressalvas relacionadas ao não reconhecimento de provisão para créditos vencidos há mais de 360 dias e à ausência de conciliação entre a posição contábil e fiscal. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidade dos auditores independentes pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser

decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 14 de abril de 2026



Mário Vieira Lopes
Contador-CRC-RJ-060.611/O-0



José Carlos de Almeida Martins
Contador - CRC - RJ 036.737-0

