

JVRJ PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 06.043.135/0001-10

Relatório da Administração: Srs. Acionistas: Em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos ao exame e apreciação de V.Sas, O Balanço Patrimonial acompanhado das Demonstrações Contábeis, referente ao exercício social encerrado em 31/12/25, substanciada pelo parecer dos Auditores Independentes. **A Diretoria**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31/12/25 e 2024 - R\$ MIL

| ATIVO | Controladora | | Consolidado | | PASSIVO | Controladora | | Consolidado | | Fluxo de caixa das atividades operacionais | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| CIRCULANTE | 111.034 | 97.712 | 6.416.186 | 5.329.121 | CIRCULANTE | 310.900 | 287.143 | 4.784.764 | 4.197.007 | Lucro líquido do exercício antes do Imposto de renda e Contribuição social | 92.789 | 73.067 | 192.222 | 173.138 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 38.010 | 60.529 | 360.066 | 136.613 | Fornecedores | - | - | 3.178.881 | 2.621.032 | Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa gerado pelas atividades operacionais | 4 | 2 | 761.748 | 725.744 |
| Contas a receber | - | - | 1.689.368 | 1.246.787 | Emprestimos e financiamentos | - | - | 389.118 | 448.041 | Depreciação e amortização | - | - | 398 | (5.227) |
| Estoques | - | - | 4.113.358 | 3.724.843 | Salários e encargos sociais | - | - | 303.133 | 278.801 | Provisão para crédito de liquidação duvidosa | - | - | 822 | 332 |
| Impostos a recuperar | 7.377 | 2.417 | 195.543 | 96.349 | Imposto de renda e Contribuição social | - | - | 80.055 | 1.200 | Provisão (reversão) par obsolescência dos estoques | - | - | (77) | (6.204) |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio | 65.647 | 34.766 | - | - | Impostos e contribuições a recolher | 8.256 | 3.533 | 107.645 | 99.605 | Resultado de venda de ativo imobilizado e baixa de Intangível | - | - | 23.122 | 26.954 |
| Contribuição Social a recuperar | - | - | 13.362 | 12.036 | Impostos e contribuições - parcelamento | - | - | 11.687 | 10.672 | Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | - | - | 174.376 | 79.003 |
| Instrumentos Financeiros | - | - | - | 69.550 | Passivo de arrendamento | 302.585 | 283.420 | 160.776 | 132.003 | Atualização monetária de arrendamento | - | - | 295.888 | 249.444 |
| Outros créditos | - | - | 44.489 | 42.943 | Partes Relacionadas | - | - | 59 | 59 | Atualização monetária de depósitos judiciais | - | - | (3.204) | (2.870) |
| NÃO-CIRCULANTE | 1.242.590 | 1.209.353 | 3.500.089 | 3.702.545 | Instrumentos Financeiros | - | - | 51.772 | 0 | Encargos financeiros sobre Emprestimos e financiamento | - | - | 89.519 | 210.087 |
| Depósitos judiciais | 3.290 | 3.290 | 37.804 | 63.221 | Outras contas a pagar | - | - | 16.416 | 30.125 | Variação Cambial s/Empréstimos e financiamentos | - | - | (76.548) | (23.634) |
| Imposto de renda e Contribuição social diferido | - | - | 280.519 | 210.276 | NÃO-CIRCULANTE | 3.290 | 3.290 | 2.703.906 | 2.479.846 | Valor justo de SWAP | - | - | 136.830 | (93.770) |
| Imposto a recuperar | - | - | 221.387 | 312.655 | Emprestimos e financiamentos | - | - | 817.906 | 701.156 | Encargos financeiros sobre parcelamento | - | - | (25.365) | 2.564 |
| Instrumentos Financeiros | - | - | 11.432 | 24.219 | Capital subscrito e realizado | 345.482 | 345.482 | 345.482 | 345.482 | Provisão Imposto Diferido | - | - | 8.887 | 28.153 |
| Outros créditos | - | - | 1.212 | 312 | Reserva legal | 46.191 | 41.552 | 46.191 | 41.552 | Resultado da avaliação de investimentos | (33.240) | (96.547) | - | - |
| Investimentos | 1.239.287 | 1.206.046 | - | - | Reservas de lucros | 647.760 | 629.597 | 647.760 | 629.597 | Ajuste a Valor Presente | - | - | 3.909 | 10.331 |
| Imobilizado | 13 | 17 | 931.299 | 952.489 | Participação de não controladores | - | - | 1.388.171 | 1.338.181 | Variações nos ativos e passivos operacionais: | | | | |
| Intangível | - | - | 328.756 | 341.980 | TOTAL DO PASSIVO | 1.353.624 | 1.307.065 | 9.916.275 | 9.031.666 | <i>(Aumento) redução nos ativos - Aumento (redução) nos passivos</i> | (30.881) | 28.681 | (409.019) | 27.561 |
| Ativo de Direito de uso | - | - | 1.687.680 | 1.797.393 | | | | | | Contas a Receber | (4.967) | 713 | 78.930 | (77.092) |
| TOTAL DO ATIVO | 1.353.624 | 1.307.065 | 9.916.275 | 9.031.666 | | | | | | Salários, provisões e contribuições sociais | - | - | 24.332 | 36.608 |

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/25 E 2024 | | | | | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31/12/25 E 2024 | | | | |
|--|---------------|---------------|--------------------|--------------------|--|----------------|----------------|--------------------|------------------|
| Descrição | Controladora | | Consolidado | | Resultado Financeiro | Controladora | | Consolidado | |
| | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 | | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Receita operacional líquida | - | - | 17.137.497 | 15.529.735 | Receitas financeiras | 7.432 | 3.983 | (738.703) | (529.716) |
| Custo das mercadorias vendidas | - | - | (11.766.246) | (10.767.741) | Despesas financeiras | 8.541 | 6.494 | 342.013 | 285.573 |
| Lucro bruto | - | - | 5.371.251 | 4.761.994 | Lucro antes do Imposto de renda e da Contribuição social | (1.109) | (2.511) | (1.080.716) | (815.289) |
| Despesas/receitas operacionais | 85.357 | 69.084 | (4.440.326) | (4.059.140) | Imposto de renda e Contribuição social | (6) | - | (10.542) | (29.793) |
| Despesas c/vendas | - | - | (3.849.721) | (3.570.638) | Diferido | - | - | 70.243 | 12.867 |
| Despesas gerais e administrativas | (7.396) | (4.120) | (661.677) | (472.247) | Corrente | (6) | - | (80.785) | (42.660) |
| Resultado de avaliação de investimento | 92.753 | 73.204 | - | - | Lucro líquido do exercício | 92.783 | 73.067 | 181.680 | 143.345 |
| Depreciações e amortizações | - | - | - | - | Atribuíveis aos acionistas controladores | - | - | 92.783 | 73.067 |
| Outras (despesas) receitas líquidas | - | - | 71.072 | (16.255) | Atribuíveis aos acionistas não controladores | - | - | 88.897 | 70.279 |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | 85.357 | 69.084 | 930.925 | 702.854 | Lucro líquido por ação - R\$ Básico e diluído | 0,86 | 0,68 | - | - |

| DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Exercícios findos em 31/12/25 e 2024 - Valores em R\$ MIL) | | | | | | | | | |
|---|----------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|
| Descrição | Capital Social | | Reservas de Lucros | | Lucros Acumulados | Patrimônio Líquido Controladora | Participação não Controladores | | Total |
| | 31/12/25 | 31/12/24 | Legal | Retenção de Lucros | | | Controladora | Controladores | |
| Saldos em 31/12/23 | 345.482 | 37.899 | - | 595.970 | 633.869 | - | 979.351 | 1.198.382 | 2.177.733 |
| Aumento de Capital na Controlada | - | - | - | - | - | - | - | 109.552 | 109.552 |
| Ajuste | - | - | - | 1.028 | 1.028 | - | 1.028 | 1.009 | 2.037 |
| Resultado do exercício | - | - | - | - | 73.067 | - | 73.067 | 70.279 | 143.346 |
| Destinações propostas | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reserva legal | - | - | 3.653 | - | (3.653) | - | - | - | - |
| Juros sobre o capital próprio | - | - | - | (36.815) | (36.815) | - | (36.815) | (35.303) | (72.118) |
| Dividendos Propostos | - | - | - | - | - | - | - | (5.738) | (5.738) |
| Retenção de lucro | - | - | - | 69.414 | 69.414 | (69.414) | - | - | - |
| Saldos em 31/12/24 | 345.482 | 41.552 | - | 629.597 | 671.149 | - | 1.016.631 | 1.338.181 | 2.354.812 |
| Aumento de Capital na Controlada | - | - | - | - | - | - | - | 36.638 | 36.638 |
| Resultado do exercício | - | - | - | - | 92.783 | - | 92.783 | 88.897 | 181.680 |
| Destinações propostas | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reserva legal | - | - | 4.639 | - | (4.639) | - | - | - | - |
| Juros sobre o capital próprio | - | - | - | (69.981) | (69.981) | - | (69.981) | (66.955) | (136.936) |
| Dividendos Propostos | - | - | - | - | - | - | - | (8.590) | (8.590) |
| Retenção de lucro | - | - | - | 88.144 | 88.144 | (88.144) | - | - | - |
| Saldos em 31/12/25 | 345.482 | 46.191 | - | 647.760 | 693.951 | - | 1.039.433 | 1.388.171 | 2.427.604 |

A Diretoria: Robson Carvalho dos Santos - Contador - CRC-RJ 083929-02

As Demonstrações Contábeis completas para os exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 se encontram a disposição dos acionistas na sede social da Companhia

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31/12/25 e 2024 - R\$ MIL | | | | |
|---|-----------------|---------------|----------------|-----------------|
| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
| | 31/12/25 | 31/12/24 | 31/12/25 | 31/12/24 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | (22.519) | (992) | 223.453 | (29.897) |
| Aquisições de ativo imobilizado | - | - | (292.572) | (416.691) |
| Direito de uso - Cessão de Ponto | - | - | (5.178) | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | - | - | (297.750) | (416.691) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | 60.529 | 61.521 | 136.613 | 166.510 |
| Amortização de financiamentos | - | - | (365.349) | (326.928) |
| Juros Pagos | - | - | (104.795) | (115.777) |
| Empréstimos obtidos | - | - | 515.000 | 385.000 |
| AFAC | - | - | 2.062 | 18.133 |
| Instrumentos Derivativos realizado - SWAP | - | - | 4.624 | - |
| Dividendo e Juros sobre capital social pagos | - | - | (49.184) | (20.283) |
| Juros Sobre Parcelamento de impostos | - | - | (1.768) | (2.208) |
| Pagamentos de passivo de arrendamento | - | - | (368.010) | (325.522) |
| Juros Pagos sobre arrendamentos | - | - | (295.888) | (249.444) |
| Pagamento de taxas por antecipação de recebíveis | - | - | (69.911) | (29.312) |
| Pagamento de Juros Sobre o Capital Próprio | (69.981) | (36.815) | - | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (69.981) | (36.815) | (733.219) | (666.341) |
| Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa | 38.010 | 60.529 | 360.066 | 136.613 |
| Caixa e equivalentes no início do período | 60.529 | 61.521 | 136.613 | 166.510 |
| Caixa e equivalentes no final do período | 38.010 | 60.529 | 360.066 | 136.613 |
| Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa | (22.519) | (992) | 223.453 | (29.897) |

