

Companhia de Desenvolvimento do Norte Capixaba

CNPJ/MF nº 14.017.185/0001-51

Relatório da Administração

Senhores Acionistas, A Administração da **Companhia de Desenvolvimento do Norte Capixaba**, em atendimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Senhores os documentos relativos às Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanços Patrimoniais			Demonstração dos Resultados							
Ativo	Nota	2025	2024	Passivo	Nota	2025	2024	2025	2024	
Circulante				Circulante						
Adiantamentos a fornecedores	10		3	Fornecedores		1	2		(14)	
Partes relacionadas	115		115	Obrigações tributárias			62	(7)	(8)	
Despesas antecipadas	8		11	Total do passivo circulante		1	64	(51)	(42)	
Total do ativo circulante	133		129	Não circulante				Resultado operacional antes do resultado financeiro	(58)	(64)
Não circulante				Adiantamentos para futuros aumentos de capital		161	73	Despesas financeiras	(36)	(3)
Partes relacionadas	5	9.900	9.900	Patrimônio líquido	7			Prejuízo do exercício	(94)	(67)
Imobilizado	4	21.146	21.146	Capital social	8	72.423	72.350			
Total do ativo não circulante	31.046		31.046	Prejuízos acumulados		(41.406)	(41.312)			
Total do Ativo	31.179		31.175	Total do patrimônio líquido		31.017	31.038			
				Total do passivo e patrimônio líquido		31.179	31.175			

Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras

1. Contexto operacional: A Companhia de Desenvolvimento do Norte Capixaba ("Companhia") é uma companhia de capital fechado constituída em 19 de julho de 2011, tendo como objeto: (a) a prestação de serviços de logística integrada de transporte de carga; (b) a construção, operação e exploração de terminais portuários próprios ou de terceiros, de uso privativo, misto ou público; a construção, operação e exploração de ferrovias e/ou tráfego ferroviário próprio ou de terceiros, e/ou de rodovias e/ou tráfego rodoviário, como concessionária de serviço público ou não; (c) a construção, operação e exploração de dutos e/ou tráfego dutoviário próprio ou de terceiros; (d) a movimentação e armazenagem de mercadorias destinadas ou provenientes de transporte aquaviário, ferroviário, rodoviário, dutoviário e outros; (e) a exploração de atividades relacionadas direta ou indiretamente a serviços de transporte de carga, tais como planejamento logístico, carga, descarga, transbordo, movimentação e armazenagem de mercadorias e contêineres, exploração e administração de entrepostos de armazenagem, armazéns gerais e entrepostos aduaneiros; e (f) a execução de quaisquer atividades afins, correlatas, acessórias ou complementares às descritas anteriormente, além de outras que utilizem como base a estrutura da Companhia, podendo, ainda, participar do capital de outras sociedades, como sócia, sócia-quotista ou acionista. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não tinha geração operacional de caixa. **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras:** As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC. As demonstrações financeiras da Companhia são apresentadas em reais (R\$) mil, sendo essa a moeda do ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). **3. Sumário das principais práticas contábeis:** A seguir, apresentamos as principais práticas

contábeis utilizadas pela Companhia: **3.1. Reconhecimento de ativos:** Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. **3.2. Demonstrações dos fluxos de caixa:** Foram preparadas e apresentadas pelo método indireto, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos fluxos de caixa. **4. Imobilizado:** O imobilizado da Companhia refere-se a terrenos no município de Linhares-ES, adquiridos para fins portuários. **5. Partes relacionadas:** O valor de partes relacionadas de R\$ 10.015, refere-se a uma Nota Promissória com vencimento em 28 de setembro de 2032 com sua controladora. **6. Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda e a contribuição social são apurados pelo regime de tributação com base no lucro real. A base de cálculo para apuração dos impostos considera as adições e exclusões previstas na legislação vigente. A Administração optou, tendo em vista a falta de expectativa de rentabilidade futura, por não registrar contabilmente o montante de prejuízo fiscal de Imposto de renda e base negativa de Contribuição social existente em 31 de dezembro de 2025. **7. Adiantamentos para futuros aumentos de capital:** Os adiantamentos para futuros aumentos de capital são oriundos da Controladora MLog S.A., basicamente para administrativos. A capitalização ocorre em período não superior a um ano. **8. Capital Social:** Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 30 de dezembro de 2025, foi aprovado o aumento de capital de R\$ 73 mediante a emissão de 73 (setenta e três mil) novas ações ordinárias. Em 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado de R\$ 72.423, está representado por 66.485.535 (sessenta e seis milhões, quatrocentas e oitenta e cinco mil, quinhentas e trinta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, todas pertencentes à Controladora MLog S.A. **9. Eventos Subsequentes:** Em 31 de março de 2026, em linha com a estratégia da controladora de preservação de caixa, a Companhia realizou a venda do terreno localizado no município de Linhares,

Demonstração dos Resultados		
	2025	2024
Despesas operacionais		
Serviços prestados		(14)
Gerais e administrativas	(7)	(8)
Tributárias	(51)	(42)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(58)	(64)
Despesas financeiras	(36)	(3)
Prejuízo do exercício	(94)	(67)

Demonstração dos Resultados Abrangentes		
	2025	2024
Prejuízo do exercício	(94)	(67)
Resultado abrangente do exercício	(94)	(67)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido			
	Capital Social	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2023	72.350	(41.245)	31.105
Prejuízo do exercício		(67)	(67)
Em 31 de dezembro de 2024	72.350	(41.312)	31.038
Aumento de capital	73		73
Prejuízo do exercício		(94)	(94)
Em 31 de dezembro de 2025	72.423	(41.406)	31.017

Demonstração dos Fluxos de Caixa		
	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo do exercício	(94)	(67)
Variação no passivo		
Adiantamentos a fornecedores	(7)	(1)
Despesas antecipadas	3	(11)
Obrigações tributárias	(62)	40
Fornecedores	(1)	2
Caixa e equivalentes de caixa líquidos consumidos pelas atividades operacionais	(161)	(37)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Adiantamentos para futuros aumentos de capital	161	37
Variação de caixa e equivalentes de caixa	—	—
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	—	—
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	—	—

no Estado do Espírito Santo, pelo valor bruto de R\$ 18.000. A transação resultou em uma perda de R\$ 3.146. Em decorrência dessa operação, não haverá geração de lucros futuros relacionados a esse ativo, tampouco incidência de tributos a pagar.

Antonio Frias Oliva Neto - Diretor Presidente

Bruno Júnior Dornelas da Rocha Gomes - Contador – CRC MG 106836/O-8-S-RJ

