

ANCAR IC S.A.

CNPJ Nº 08.011.767/0001-28

RELATÓRIO DA DIRETORIA: Apresentação à V. Sas. o Balanço Patrimonial e Demonstrações referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025. A Diretoria

Balanço Patrimonial em 31/12/2025 e de 2024		
	2025	2024
ATIVO		
Circulante	21.262	16.299
Não Circulante	259.066	1.204.094
TOTAL DO ATIVO	280.328	1.220.393
PASSIVO		
Circulante	61.244	78.583
Não Circulante	4.090	402.959
Patrimônio Líquido	214.995	738.851
TOTAL DO PASSIVO	280.328	1.220.393

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Ancar IC S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, controlada pela Botafogo Participações Ltda com 100% do capital social. Sua principal atividade é o desenvolvimento e a exploração comercial de empreendimentos do tipo Shopping Centers.

Demonstrações do Resultado em 31/12/2025 e de 2024 (Em MRS)		
	2025	2024
Receita líquida de vendas e serviços	79.685	76.878
Custos dos Serviços prestados	(17.958)	(11.489)
Lucro bruto	61.727	65.389
Outras receitas (despesas) Operacionais:	(9.492)	(2.649)
Ajuste a valor justo	-	72.921
I.R. e C.S.	(4.883)	(24.793)
Resultado Líquido do Exercício	47.352	110.868
Lucro (Prejuízo) por Ação	0,04	0,11

Demonstração dos fluxos de caixa em 31/12/2025 e de 2024 (Em MRS)

	2025	2024
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	3.072	(13.716)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	316	14.032
No fim do exercício	3.388	316

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido em 31/12/2025 (Em MRS)

	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva de Lucros		Lucros Acumulados	Total
			Legal	Lucros		
Saldos em 31/12/2023	284.241	35.023	30.596	339.364	-	689.224
Aumento de capital	11.000	-	-	-	-	11.000
Resultado do Exercício	-	-	-	-	110.868	110.868
Constituição de reservas	-	-	5.543	78.994	(84.537)	-
Constituição de dividendos	-	-	-	-	(26.331)	(26.331)
Distribuição de JSCP	-	-	-	(45.910)	-	(45.910)
Saldos em 31/12/2024	295.241	35.023	36.139	372.448	-	738.851
Reversão AVJ	-	-	-	-	(587.632)	(587.632)
Aumento de capital	77.000	-	-	-	-	77.000
Cisão Ancar IC	(19.376)	-	-	-	-	(19.376)
Resultado do Exercício	-	-	-	-	47.352	47.352
JSCP	-	-	-	(41.200)	-	(41.200)
Reversão das reservas	-	(35.023)	(36.139)	(331.248)	402.410	-
Saldos em 31/12/2025	352.865	-	-	-	(137.870)	214.995

Diretores: Marcos Baptista Carvalho e Marcelo Baptista Carvalho; Contador: Carla Barbosa Queiroz Leal-CRC: 117827/O-8 RJ

