

**ALCOBAÇA CONSULTORIA E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ: 02.073.234/0001-94

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO** - Senhores Acionistas, Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. A evolução de suas operações e os principais fatos ocorridos neste exercício pode ser examinada através das próprias demonstrações contábeis. Colocamo-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais. Rio de Janeiro, 10 de abril de 2026.  
**Alcobaça Consultoria e Participações S.A.**

Balancos Patrimoniais - Em 31/12/2025 e 2024 (Em milhares de reais)			Demonstrações dos Fluxos de Caixa					
Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024	Exercício Findos em 31/12/2025 e 2024 (Em milhares de reais)		
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>			<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Caixa e equivalentes de caixa	15.962	23.330	Obrigações fiscais	276	963	Lucro líquido do exercício	20.185	1.678
Tributos a recuperar	2.470	2.081	Juros sobre capital próprio a pagar	1.721	2.526	Ajustes sobre o resultado do exercício:		
Juros sobre capital próprio a receber	-	4.635	Obrigações com terceiro	284	284	Equivalência patrimonial	479	16.745
Outros créditos	5	5	Prêmio de opção	1	1	Provisão para perda	16.545	5.261
	<b>18.437</b>	<b>30.051</b>		<b>2.282</b>	<b>3.774</b>	Varições monetárias sobre tributos	-	(259)
<b>Não Circulante</b>			<b>Não Circulante</b>			Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(17.497)	(16.395)
Transações com partes relacionadas	17.513	1.300	Transações com partes relacionadas	88.711	88.711	<b>Resultado do exercício ajustado</b>	<b>19.712</b>	<b>7.030</b>
Depósito judicial	66	66		<b>88.711</b>	<b>88.711</b>	<b>Varição nos Ativos</b>		
Investimentos	181.868	169.694				Tributos a recuperar	(389)	599
Outros direitos	286	286				Juros sobre capital próprio	4.635	(4.635)
	<b>199.733</b>	<b>171.346</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>			Outros créditos	-	(5)
<b>Total do Ativo</b>	<b>218.170</b>	<b>201.397</b>	Capital social	371.871	371.871	<b>Varição nos Passivos</b>		
			Prejuízos acumulados	(244.694)	(262.959)	Juros sobre capital próprio	(2.725)	(7.252)
<b>Demonstrações dos Resultados</b> - Exercício Findos em 31/12/2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto o lucro por ação)				<b>127.177</b>	<b>108.912</b>	Contas a pagar	-	(160)
<b>Receitas (Despesas) operacionais</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Total do Passivo</b>	<b>218.170</b>	<b>201.397</b>	Obrigações fiscais	(687)	889
Resultado de equivalência patrimonial	(479)	(16.745)				<b>Recursos provenientes das (utilizados nos) atividades operacionais</b>	<b>20.546</b>	<b>(3.534)</b>
Despesas administrativas	(1.873)	(1.896)	<b>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido</b>			<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Despesas tributárias	(221)	(763)	Exercício findos em 31/12/2025 e 2024 (Em milhares de reais)			Aumento no investimento	(44.454)	(5.262)
Provisões para perda	(16.545)	(5.261)				Redução de capital	15.256	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	17.497	16.395				Transações com partes relacionadas	1.284	(28.064)
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(8.270)</b>				<b>Recursos provenientes das (utilizados nos) atividades de investimento</b>	<b>(27.914)</b>	<b>(33.326)</b>
<b>Resultado financeiro</b>						<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Receitas financeiras	21.834	10.885				Transações com partes relacionadas	-	(10.250)
<b>Resultado antes dos tributos</b>	<b>20.213</b>	<b>2.615</b>				<b>Recursos provenientes das atividades de financiamento</b>		
Imposto de renda e contribuição social	(28)	(937)				Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	23.330	70.503
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>20.185</b>	<b>1.678</b>				Ajuste Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	-	(63)
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>20.185</b>	<b>1.678</b>				Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	15.962	23.330
<b>Quantidade de ações</b>	<b>623.637.547</b>	<b>623.637.547</b>				<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(7.368)</b>	<b>(47.110)</b>
<b>Lucro por ação do capital social</b>	<b>0,03237</b>	<b>0,00269</b>						

**Notas Explicativas - Em 31/12/2025 (Em milhares de reais)**

**1. Contexto operacional:** A Alcobaça Consultoria e Participações S.A. ("Companhia"), sociedade anônima de capital fechado, com sede no Rio de Janeiro, tem por objetivo a elaboração de estudos, análises, a prestação de serviços de consultoria a terceiros, a atuação no ramo imobiliário através de compra, venda e locação de imóveis próprios e a participação no capital de outras sociedades. **2. Apresentação das demonstrações contábeis:** a) **Declaração de conformidade** - As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira, nos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e Resoluções emitidas pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade. b) **Base de mensuração** - As demonstrações contábeis individuais foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo. c) **Moeda funcional** - As demonstrações contábeis estão apresentadas em milhares de reais. O Real (R\$) é a moeda do principal ambiente econômico onde a Sociedade opera ("moeda funcional"). d) **Uso de estimativas e julgamentos** - A elaboração das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. **3. Resumo das principais práticas contábeis:** a) **Apuração do resultado** - O resultado contábil é apurado pelo regime de competência. b) **Caixa e equivalentes de caixa** - Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo, com risco

irrelevante de mudança de seu valor de mercado. c) **Tributos a Recuperar** - São demonstrados pelos valores originais efetivamente recuperáveis no curso normal das operações, atualizados monetariamente de acordo com as regras legais, e representam créditos fiscais associados às retenções de tributos federais. d) **Investimentos** - Os investimentos em controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial e os demais pelo custo de aquisição deduzido, quando aplicável, de provisão para perda. e) **Outros ativos circulantes e não circulantes** - São demonstrados pelos valores de custo, incluindo os rendimentos e, quando aplicável, reduzidos aos valores de realização. f) **Passivo circulante e não circulante** - São demonstrados pelos valores conhecidos e calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas. g) **Imposto de renda e contribuição social** - São calculados e registrados com base nas alíquotas e critérios fiscais vigentes na data de elaboração das demonstrações contábeis. A Companhia adota o regime de apuração pelo lucro real. **4. Caixa e equivalentes de caixa:** Representado por depósito bancário e aplicações financeiras de renda fixa de curto prazo constituída de quotas de fundo de investimento de alta liquidez, prontamente conversíveis em caixa e sem riscos significantes de mudança de valor. **5. Tributos a Recuperar:** Referem-se a créditos tributários advindos de saldos negativos de IRPJ e CSLL. **6. Juros sobre capital próprio a receber:** Referem-se a juros sobre capital próprio deliberado em dezembro de 2024 pela investida AgroSB Agropecuária S.A. e recebidos em 21 de março de 2025. **7. Transações com partes relacionadas (ativo e passivo):** Representado por adiantamentos para futuro aumento de capital com investida (ativo) e com acionistas (passivo). **8. Depósito judicial:** Trata-se de depósito judicial para suspensão da execução fiscal realizada pelo Conselho Regional de Economia e para seguimento dos embargos para a suspensão de quaisquer cobranças de valores e, assim como restituição de todos os valores não prescritos pagos a título de anuidade. **9. Outros direitos:**

Referem-se a Escritura de Promessa de Cessão de Direitos Hereditários sobre 25% de imóvel registrado na matrícula 2050 do cartório do 9º Ofício de Registro de Imóveis do Rio de Janeiro.

**10. Investimentos:**

	2025	2024
a) Os investimentos estão assim representados:		
Em controladas e coligadas	52.431	40.257
Outros investimentos	129.437	129.437
	<b>181.868</b>	<b>169.694</b>
b) O resultado de controladas e coligadas:		
Resultado de equivalência patrimonial	(479)	(16.745)
Ganhos (perdas) no investimento	-	(301)
	<b>(479)</b>	<b>(17.046)</b>

**11. Juros sobre o capital próprio a pagar:** Valores remanescente de acordo com a deliberação nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em dezembro de 2021 e dezembro de 2025. **12. Obrigações com terceiro:** Representado por contrato de cessão de crédito com terceiros realizado em janeiro de 2021. **13. Patrimônio líquido:** a) **Capital social** - O capital social suscrito está representado por 623.637.547 ações ordinárias sem valor nominal. **14. Provisões para Perda:** Constituído por provisões para perdas dos ativos informados nos itens 7 e 10. **15. Instrumentos financeiros:** A Companhia não efetua transações com instrumentos financeiros derivativos ou quaisquer outros que tenham caráter especulativo.

**Diretoria**  
Diogo Alexandre de Melo Bahia - Diretor  
Norberto Aguiar Tomaz - Diretor  
Marcelo Seixas Cavalcanti de Albuquerque - Contador - CRC-RJ 087065/O-8

