



EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON
CNPJ nº 27.816.487/0001-31

| Balancos Patrimoniais em 31/12/2025 e 2024 (Em R\$ Mil) | | | |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| Ativo | Notas | 2025 | 2024 |
| | | | Reapresentado |
| Circulante | | 3.107.206 | 5.408.105 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 4 | 2.994.746 | 5.227.035 |
| Recursos com Restrição - FINEP | 5 | 25.573 | 26.374 |
| Contas a Receber | 6 | 10.692 | 5.098 |
| Tributos a Recuperar | 7 | 44.279 | 116.067 |
| Adiantamentos Concedidos | 8 | 13.544 | 9.920 |
| Estoques | 9 | 16.240 | 14.961 |
| Depósitos em Garantia | 10 | 2.122 | 8.642 |
| Despesas Antecipadas | | 10 | 8 |
| Não Circulante | | 9.449.726 | 6.805.809 |
| Realizável a Longo Prazo | | 15.252 | 14.050 |
| Depósitos Judiciais | 11 | 11.428 | 11.279 |
| Depósitos em Garantia | 10 | 950 | 2.611 |
| Subvenção Governamental - FINEP | | 2.874 | 160 |
| Imobilizado | 12 | 9.431.675 | 6.788.980 |
| Intangível | 13 | 2.779 | 2.779 |
| Total do Ativo | | 12.556.932 | 12.213.914 |
| Passivo | | 2024 | 2024 |
| Circulante | | 162.707 | 155.078 |
| Gerenciamento de Recursos MB | 14 | 911 | 1.883 |
| Obrigações Tributárias | 15 | 17.922 | 16.822 |
| Obrigações Trabalhistas | 16 | 13.573 | 13.182 |
| Antecipações de Clientes | 17 | 23.520 | 24.736 |
| Garantias Recebidas | 18 | 9.491 | 5.785 |
| Dividendos e JSCP | 19 | 75.886 | 78.339 |
| Fornecedores - Contas a Pagar | | 372 | 448 |
| Receitas Antecipadas | 20 | 21.032 | 13.883 |
| Não Circulante | | 59.644 | 46.228 |
| Provisões para Contingências | 21 | 30.970 | 19.741 |
| Subvenção Governamental - FINEP | 22 | 28.674 | 26.487 |
| Patrimônio Líquido | | 12.334.581 | 12.012.608 |
| Capital Social | 23 | 6.883.420 | 5.301.249 |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | 24 | 4.086.996 | 5.668.765 |
| Reservas Lucros | 25 | 1.364.165 | 1.042.594 |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido | | 12.556.932 | 12.213.914 |

| Demonstração do Valor Adicionado em 31/12/2025 e 2024 (Em R\$ Mil) | | | |
|--|-------|-----------------|-----------------|
| | Notas | 2025 | 2024 |
| | | | Reapresentado |
| Receitas (a) | | 148.092 | 130.308 |
| Vendas de Produtos e Serviços | 26 | 147.865 | 129.860 |
| Outras Receitas Operacionais | | 227 | 448 |
| (-) Insumos Adquiridos de Terceiros (b) | | (38.392) | (62.556) |
| Material Consumidos | | (5.134) | (3.357) |
| Custos das Mercadorias para Revenda | | (2.567) | (12.639) |
| Energia, Serviços de Terceiros e Outros Operacionais | | (30.691) | (46.560) |
| Valor Adicionado Bruto (c = a - b) | | 109.700 | 67.752 |
| (-) Depreciação, Amortização e Retenções (d) | | (19.904) | (6.521) |
| Depreciação | 12 | (2.020) | (4.708) |
| Reversão de Provisão, Receitas, Despesas e Baixa de Ativos | | (17.884) | (1.813) |
| Valor Adicionado Produzido pela Empresa (e = c - d) | | 89.796 | 61.231 |
| Valor Adicionado Recebido em Transferência (f) | | 517.184 | 549.361 |
| Receitas Financeiras | 0 | 517.184 | 549.361 |
| Valor Adicionado Total a Distribuir (g = e - f) | | 606.980 | 610.592 |
| Distribuição do Valor Adicionado (h = i + j + k + l) | | 606.980 | 610.592 |
| Pessoal e Administradores (i) | | 93.817 | 89.261 |
| Tributos - Impostos, Taxas e Contribuições (j) | | 187.857 | 184.919 |
| Impostos, Taxas e Contribuições | | 187.857 | 184.919 |
| Remuneração do Capital de Terceiros (k) | | 5.786 | 6.562 |
| Juros, Variações Cambiais e Monetárias | 0 | 5.786 | 6.562 |
| Remuneração do Capital Próprio (l) | | 319.520 | 329.850 |
| Dividendos e JSCP | 19 | 75.886 | 78.339 |
| Lucros Retidos | 19 | 243.634 | 251.511 |

| Demonstrações dos Fluxos de Caixa em 31/12/2025 e 2024 (Em R\$ Mil) | | | |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais | Notas | 2025 | 2024 |
| | | | Reapresentado |
| Recebimentos de Clientes | | 148.204 | 129.112 |
| Rendimentos Financeiros | 30 | 517.183 | 549.361 |
| Garantias Recebidas | | 3.706 | 1.386 |
| Garantias Concedidas | | 8.181 | (3.927) |
| Recebimentos (Pagamentos) - Recurso com Restrição - FINEP | | 274 | (47) |
| (-) Pagamentos de Pessoal | | (105.590) | (100.182) |
| (-) Pagamentos de Fornecedores / Contas a Pagar | | (36.737) | (62.564) |
| (-) Pagamentos de Tributos | | (101.904) | (185.231) |
| (-) Pagamentos de Plano de Assistência Médica | | (1.097) | (1.209) |
| (-) Outros Valores Pagos | | (19.821) | (20.964) |
| Caixa Gerado nas Atividades Operacionais | | 412.399 | 305.735 |
| Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos | | | |
| Aquisição de Imobilizado | 12 | (2.644.668) | (1.583.336) |
| Aquisição Intangível | | (20) | - |
| Caixa Aplicado nas Atividades de Investimentos | | (2.644.688) | (1.583.336) |
| Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos | | | |
| Juros Sobre Capital Próprio / Dividendos | | - | (145.854) |
| Caixa Aplicado nas Atividades de Financiamentos | | | |
| Caixa e Equivalentes de Caixa Aplicado no Exercício | | (2.232.289) | (1.423.455) |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Exercício | 4 | 5.227.035 | 6.650.490 |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Exercício | 4 | 2.994.746 | 5.227.035 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa Aplicado no Exercício | | (2.232.289) | (1.423.455) |

| Demonstrações de Resultados Abrangentes em 31/12/2025 e 2024 (Em R\$ Mil) | | |
|---|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 |
| Lucro Líquido do Exercício | 319.520 | 329.850 |
| Outros resultados abrangentes | - | - |
| Resultado Abrangente Total do Exercício | 319.520 | 329.850 |

| Demonstrações de Resultados 31/12/2025 e 2024 (Em R\$ Mil) | | | |
|---|-------|------------------|------------------|
| | Notas | 2025 | 2024 |
| | | | Reapresentado |
| Receitas Líquidas | 26 | 132.222 | 113.637 |
| Custos das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados | 27 | (105.913) | (135.701) |
| Lucro (Prejuízo) Operacional Bruto | | 26.309 | (22.064) |
| (-) Despesas Operacionais | | - | - |
| Despesas Administrativas | 28 | (34.459) | (33.221) |
| Outras (Despesas) e Receitas Operacionais | 29 | (24.578) | (2.143) |
| Prejuízo Operacional Antes do Resultado Financeiro | | (32.728) | (57.428) |
| Resultado Financeiro Líquido | 30 | 486.768 | 516.625 |
| Receitas Financeiras | | 492.554 | 523.187 |
| (-) Despesas Financeiras | | (5.786) | (6.562) |
| Lucro Antes dos Tributos Sobre o Lucro | | 454.040 | 459.197 |
| (-) Imposto de Renda | 31 | (98.905) | (95.102) |
| (-) Contribuição Social | 31 | (35.615) | (34.245) |
| Lucro Líquido do Exercício | | 319.520 | 329.850 |

| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31/12/2025 e 2024 (Em R\$ Mil) | | | | | | | | |
|--|------|--------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | Nota | Capital Social | AFAC | Reserva Legal | Reserva Especial | Reserva de Retenção de Lucros | Lucros à Disposição da AGO | Patrimônio Líquido |
| | | Incorporação ao Capital Social | | 1.666.864 | (1.415.093) | - | - | (251.771) |
| Lucro do Exercício | | - | - | 16.493 | - | - | 329.850 | 329.850 |
| Constituição de Reserva Legal | | - | - | - | - | - | (16.493) | - |
| Constituição de Reserva de Lucros | | - | - | - | - | 235.018 | (235.018) | - |
| Distribuição de Juros Sobre o Capital Próprio Proposto | 19 | - | - | - | - | - | (78.339) | (78.339) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | | 5.301.249 | 5.668.765 | 116.107 | - | 926.487 | - | 12.012.608 |
| Incorporação ao Capital Social | | 1.582.171 | (1.581.769) | - | - | (402) | - | - |
| Lucro do Exercício | | - | - | - | - | - | 319.520 | 319.520 |
| Constituição de Reserva Legal | | - | - | 15.976 | - | - | (15.976) | - |
| Constituição de Reserva de Lucros | | - | - | - | - | 227.658 | (227.658) | - |
| Constituição de Reserva Especial | | - | - | - | 78.339 | - | - | 78.339 |
| Distribuição de Juros Sobre o Capital Próprio Proposto | 19 | - | - | - | - | - | (75.886) | (75.886) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | | 6.883.420 | 4.086.996 | 132.083 | 78.339 | 1.153.743 | - | 12.334.581 |

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31/12/2025 e 2024 (Em R\$ Mil)

1. Contexto Operacional: A Empresa Gerencial de Projetos Navais - Emgepron ("Emgepron") é uma empresa pública não dependente vinculada ao Ministério da Defesa por intermédio do Comando da Marinha, criada pela Lei nº 7.000/1982, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio e capital social integralmente subscrito e integralizado pela União. O art. 4º do estatuto social, a Emgepron tem por objeto social: "Promover a indústria militar naval brasileira e atividades correlatas, inclusive pesquisa e desenvolvimento; Gerenciar e apoiar projetos aprovados pelo Comando da Marinha ou pelo Ministério da Defesa; e Atividades vinculadas à obtenção e manutenção de material militar naval. Em sintonia com o objeto social da empresa, por meio da Portaria GM/MD nº 330/2016 o Comando da Marinha foi autorizado a atuar, por intermédio da EMGEPRON, como interveniente técnico do Ministério da Defesa na venda de produtos de defesa para governos de outros países. 1.1. Obrigações assumidas em condições diversas às de outra sociedade do setor privado: Os arts. 5º e 6º do estatuto social dispõem sobre a possibilidade de a União orientar a Emgepron a assumir obrigações ou responsabilidades em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado de modo a contribuir para o interesse público que justificou a sua criação. Para que essa obrigação possa ser assumida deverá: ser definida em lei ou regulamento, bem como prevista em contrato, convênio ou ajuste celebrado com o ente público competente para estabelecê-la, observada a ampla publicidade desses instrumentos; e ter seus custos e receitas discriminados e divulgados de forma transparente, inclusive no plano de contas contábil. Nesse contexto, a União capitalizou a EMGEPRON entre os anos de 2017 e 2019 para gerenciar a construção de 4 (quatro) Fragatas Classe Tamandaré e 1 (um) Navio Polar, abordados nos tópicos a seguir: Programa Fragatas Classe Tamandaré (PFCT); A Marinha do Brasil (MB), em busca de alternativas que possibilitassem um nível de investimento adequado para a recomposição do núcleo do poder naval, concluiu que o melhor modelo de negócio deveria ser realizado através da Emgepron. O modelo de negócio teve como característica a capitalização da Emgepron pela Marinha do Brasil, para que a empresa realizasse o gerenciamento e apoio a projetos e suas execuções, relacionadas aos empreendimentos navais com recursos públicos. Nesse contexto, por meio das Leis nºs 13.534/2017 (R\$ 500 milhões), 13.587/2018 (R\$ 2,5 bilhões), 13.808/2019 (R\$ 2,5 bilhões) e 13.951/2019 (R\$ 4 bilhões), houve uma capitalização no montante de R\$ 9,5 bilhões, o qual permitiu o início do Programa Fragatas Classe Tamandaré (PFCT), contribuindo para a recomposição do núcleo do poder naval". A publicação Fundamentos Doutrinários da Marinha (FDM) define poder naval como "um dos componentes da expressão militar do Poder Nacional e integrante do Poder Marítimo, capaz de atuar no mar, nas águas interiores e em certas áreas terrestres limitadas de interesse para as operações navais, incluindo o espaço aéreo sobrejacente, visando contribuir para a conquista e a manutenção dos Objetivos Militares e Setoriais de Defesa, decorrentes dos Objetivos Nacionais de Defesa, identificados na Política Nacional de Defesa (PND), conforme as diretrizes estabelecidas pela Estratégia Nacional de Defesa (END)". Em março de 2019, iniciaram-se as negociações para a construção de quatro Fragatas Classe Tamandaré em estaleiro nacional, envolvendo a participação da indústria nacional, transferência de tecnologia (ToT), desenvolvimento da gestão do ciclo de vida (GCV) e o apoio logístico integrado (ALI). Conforme modelo estabelecido, à medida que as fragatas forem sendo prontificadas, a EMGEPRON transferirá o domínio e uso para Marinha do Brasil, por meio de contrato de instituição de domínio público através de uma afetação de bem naval e, em compensação, a MB, com recursos do seu orçamento ressarcirá anualmente a empresa no valor depreciação de cada navio. Os recursos originários desse ressarcimento sustentarão futuros projetos de construção de meios navais, contribuindo para a perenidade do modelo de negócio. Projeto Navio Polar (NPo) Almirante Saldanha: A obtenção de um navio de apoio logístico, denominado Navio Polar (NPo) Almirante Saldanha, dotado de elevada capacidade logística e de operar em águas com camadas de gelo no período do verão/outono da região antártica, possibilitará um aumento significativo das áreas que poderão ser alcançadas pelos projetos de pesquisa no Continente Antártico. Nesse contexto, por meio das Leis nºs 13.765/2018 (R\$ 100 milhões), 13.808/2019 (R\$ 400 milhões) e 13.951/2019 (R\$ 250 milhões), houve uma capitalização no montante de R\$ 750 milhões, o qual permitiu a contratação para obtenção do NPo. O Brasil é signatário do Tratado da Antártida, firmado originalmente em 1959 e em vigor desde 1961, cujo objetivo central é assegurar a utilização pacífica da Antártica e sua exploração exclusivamente para fins científicos, com ênfase na pesquisa de ponta e na preservação ambiental. O Tratado também estabelece a suspensão da exploração de recursos naturais e minerais até 2048, quando seus termos poderão ser rediscutidos. A manutenção do status consultivo e do direito a voto nas reuniões do Tratado está condicionada à realização de atividades científicas substanciais na região. Com o objetivo de cumprir os compromissos assumidos com a adesão ao Tratado Antártico e, com isso, manter o seu direito a voto e participação nas reuniões subsequentes, o Brasil inaugurou em 1984 a Estação Antártica Comandante Ferraz (EACF). Em fevereiro de 2012, um incêndio afetou 70% de suas instalações, porém, apesar do incidente, as pesquisas científicas prosseguiram com os recursos disponíveis e por meio de parcerias com instituições de outros países para utilização de suas estações antárticas, durante o tempo de reconstrução da EACF. Em 15 de janeiro de 2020, a EACF foi inaugurada e suas atividades restabelecidas. Devido às suas riquezas minerais, volume de gelo, importância na regulação do clima e sua própria localização geográfica, o Antártico é extremamente importante para o mundo. Não por acaso, todos os países com assento permanente no Conselho de Segurança da ONU são membros signatários do Tratado Antártico. No âmbito regional, nações vizinhas têm investido nos seus respectivos programas Antárticos. Tal interesse advém das riquezas existentes naquela região. Fruto dessas riquezas estratégicas, diversos países apresentaram pleitos de reivindicação territorial no continente, algumas sobrepostas, com destaque para a região onde se localiza a estação brasileira, pleiteada simultaneamente pela Argentina, Chile e Reino Unido. Atualmente, no âmbito do Programa Antártico Brasileiro (PROANTAR), o Brasil conta com o Navio de Apoio Oceanográfico (NApOc) Ary Rongel e o Navio Polar (NPo) Almirante Maximiano. Considerando as limitações operacionais e a idade do NApOc Ary Rongel, incorporado em 1981, a aquisição do NPo Almirante Saldanha apresenta-se como solução estratégica para assegurar o abastecimento da EACF em condições mais severas, inclusive reduzindo a dependência de missões aéreas realizadas pela Força Aérea Brasileira durante o inverno antártico. Com a incorporação do NPo Almirante Saldanha ao PROANTAR, está prevista a desativação do NApOc Ary Rongel, o que representará economia estimada em aproximadamente USD 3 milhões anuais, relativos a custos de manutenção. Adicionalmente, a construção do novo navio contribuirá para o desenvolvimento tecnológico e o fortalecimento da indústria naval brasileira. A substituição do NApOc Ary Rongel ampliará a capacidade de apoio à pesquisa científica e reforçará a presença estratégica do Brasil na Antártica, região de elevada relevância ambiental, científica e geopolítica. A prontificação e entrega do NPo Almirante Saldanha estão previstas para o primeiro semestre de 2026. Em consonância com o modelo de negócios adotado no Programa Fragatas Classe Tamandaré (PFCT), após a conclusão do NPo, a Emgepron transferirá o domínio e o uso do navio à Marinha do Brasil, mediante contrato de instituição de domínio público, por meio de afetação de bem naval, fazendo jus, em contrapartida, ao ressarcimento correspondente à depreciação anual do ativo. Tal sistemática visa assegurar a sustentabilidade econômico-financeira do modelo adotado. A reapresentação das demonstrações contábeis do exercício anterior: O balanço patrimonial, a demonstração de resultado, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e as respectivas notas explicativas, da Emgepron, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, originalmente emitidas e aprovadas, pela sua administração, em 14 de fevereiro de 2025, estão sendo reapresentadas de forma espontânea, em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade, e com objetivo de melhor retratar as informações contábeis daquele exercício. A administração declara que revisou, discutiu e aprovou o balanço patrimonial, a demonstração de resultado, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e as respectivas notas explicativas, da Emgepron, findas em 31 de dezembro de 2024, e a reapresentação dessas informações em 09 de março de 2026, e que ora estão sendo reapresentadas para fins de comparabilidade.

| Demonstração do Fluxo de Caixa | | | | | |
|--|---------------------------|------------------------|--------------------|---------------|---|
| Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais | Originalmente apresentado | 31/12/2024 | | Reapresentado | |
| | | Reclassificação Ajuste | | | |
| Subvenção Econômica Recebida - FINEP | 26.327 | (26.327) | - | - | - |
| Recebimentos (Pagamentos) - Recurso com Restrição - FINEP | - | (47) | (47) | - | - |
| Caixa Gerado nas Atividades Operacionais | 332.109 | (26.374) | 305.735 | | |
| Caixa e Equivalentes de Caixa Aplicado no Exercício | (1.397.081) | (26.374) | (1.423.455) | | |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Exercício | 6.650.490 | - | 6.650.490 | | |
| Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Exercício | 5.253.409 | (26.374) | 5.227.035 | | |
| Caixa e Equivalentes de Caixa Aplicado no Exercício | (1.397.081) | (26.374) | (1.423.455) | | |

| Demonstração do Valor Adicionado | | | | | |
|---|---------------------------|------------------------|----------------|---------------|--|
| (-) Insumos Adquiridos de Terceiros (b) | Originalmente apresentado | 31/12/2024 | | Reapresentado | |
| | | Reclassificação Ajuste | | | |
| Energia, Serviços de Terceiros e Outros Operacionais | (46.496) | (64) | (46.560) | | |
| Valor Adicionado Bruto (c = a - b) | 67.816 | (64) | 67.752 | | |
| Valor Adicionado Total a Distribuir (g = e - f) | 610.656 | (64) | 610.592 | | |
| Distribuição do Valor Adicionado (h = i + j + k + l) | 610.656 | (64) | 610.592 | | |
| Pessoal e Administradores (i) | 89.325 | (64) | 89.261 | | |

| Recursos Com Restrição | | | | | |
|---|------|------|---------------|--------|--|
| | 2025 | 2024 | Reapresentado | | |
| FINEP | | | 25.573 | 26.374 | |
| Os recursos do projeto USEXA estão aplicados em uma conta específica da FINEP, separada das demais contas da empresa, e devem ser usados exclusivamente conforme o plano de trabalho aprovado no termo de outorga nº 03.24.0368.00, conforme notas explicativas nºs 5 e 22. | | | | | |

| 10. Imobilizado: O imobilizado da empresa está representado da seguinte forma: | | | | | | | | |
|--|-----------|------------|-----------|---------------|-------|--------------------------|--------------------------|------------|
| Imobilizado | Tx. Anual | 31/12/2025 | Adições | Transferência | Baixa | Depreciação do Exercício | Deprec./ Amort Acumulada | 31/12/2024 |
| Programa Classe Tamandaré (a) | - | 8.937.774 | 2.422.708 | (2.672) | - | - | - | 6.516.066 |
| Programa Navio de Apoio Antártico (b) | - | 481.676 | 221.318 | (429) | - | - | - | 260.358 |
| Obras Cíveis | 4% | 6.157 | 84 | - | - | (644) | - | 6.717 |
| Móveis e Utensílios | 10% | 315 | 80 | - | (2) | (51) | - | 288 |
| Equipamentos de Processamento de Dados | 20% | 1.102 | | | | | | |



EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON
CNPJ nº 27.816.487/0001-31

19. Provisão para Contingências: As provisões trabalhistas, fiscais e administrativas, estavam assim dispostas:

| Provisões para Contingências | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Provisão para Passivos Trabalhistas (a) | 30.898 | 19.740 |
| Provisão para Riscos Administrativos (b) | 72 | 1 |
| Total | 30.970 | 19.741 |

20. Subvenção Econômica - FINEP:

| Subvenção Governamental FINEP | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|--------|--------|
| Subvenção Econômica - FINEP - USEXA | 28.674 | 26.487 |

Trata-se da primeira parcela da subvenção econômica aprovada no montante de R\$ 93.333 mil relativo ao financiamento não reembolsável originado das fontes de recurso para apoio a projetos de Ciência, Tecnologia e Inovação apresentados por ICTs nacionais, para construção de uma usina de alta complexidade tecnológica para a conversão do minério beneficiado de urânio em gás, na qual esse composto, conhecido como "yellow cake", é transformado em hexafluoreto de urânio. Os referidos recursos encontram-se aplicados em conta específica criada pela FINEP para o projeto USEXA, separados das disponibilidades da empresa, e deverão ser utilizados conforme plano de trabalho anexo ao Termo de Outorga de Subvenção Econômica 03.24.0368.00 firmado com a Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP (Lei nº 10.973/2004 e Decreto nº 9.283/2018), com contrapartida de recursos próprias da empresa no valor de R\$ 41.178 mil. 21. Capital Social: O capital social da Emgepron, subscrito e integralizado, pertence à União. A Assembleia Geral Ordinária aprovou em 25 de abril de 2025 o aumento e integralização de capital social, que foi proposto pela diretoria executiva, com recursos de AFAC e das reservas de lucros, no valor total de R\$ 1.582.171 mil.

| Capital Social Integralizado | 2025 | 2024 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| | 6.883.420 | 5.301.249 |

22. Adiantamento para Futuro Aumento de Capital - AFAC: A União, com o objetivo de recompor o Núcleo do Poder Naval da Marinha do Brasil, capitalizou a empresa para a construção de 4 (quatro) Fragatas da Classe Tamandaré e obtenção de 1 (um) Navio Polar. Na medida em que ocorre a efetiva aplicação dos recursos, os valores constantes do AFAC são integralizados ao capital social da empresa. Com a aprovação do aumento do capital social pela Assembleia Geral Ordinária, proposta pela diretoria executiva, no segundo trimestre de 2025, o saldo de AFAC ficou da seguinte forma:

| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | 2025 | 2024 |
|---|-----------|-----------|
| Adiantamento para Aumento de Capital | 4.086.986 | 5.668.765 |

23. Reservas de Lucros:

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Reservas de Retenção de Lucros | 1.153.743 | 926.487 |
| Reserva Legal | 132.083 | 116.107 |
| Reserva Especial | 78.339 | - |
| Total | 1.364.165 | 1.042.594 |

24. Conciliação da Receita Bruta de Venda e a Receita Líquida:

| Conciliação | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Receitas das Vendas de Serviços - No País | 123.363 | 110.650 |
| Receitas das Vendas de Mercadorias - No País | 10.229 | 17.009 |
| Receitas das Vendas de Mercadorias e Serviços - No Exterior | 14.273 | 2.201 |
| Receita bruta | 147.865 | 129.860 |
| (-) Tributos Sobre as Vendas e Serviços | (15.643) | (16.223) |
| Receita líquida | 132.222 | 113.637 |

25. Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados:

| CMV e dos Serviços Prestados | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Custos com Pessoal | 79.767 | 79.649 |
| Custos com Serviços Contratados | 18.927 | 40.534 |
| Custos com Materiais | 6.731 | 15.456 |
| Custos Financeiros | 488 | 62 |
| Total | 105.913 | 135.701 |

26. Despesas Administrativas:

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Despesas com Pessoal | 26.013 | 22.112 |
| Despesas com Serviços Contratados | 5.944 | 5.922 |
| Despesas com Depreciação e Amortizações | 2.020 | 4.708 |
| Despesas com Materiais | 482 | 479 |
| Total | 34.459 | 33.221 |

27. Outras Receitas e Despesas Operacionais:

| Outras Receitas e Despesas | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|----------------|
| Ajuste de Estoque FAJCMC | 447 | - |
| Recuperação de ICMS | 283 | - |
| Demaís Receitas | 223 | 293 |
| Provisão de Rendimentos Financeiros - CDB BB | 194 | 1.444 |
| Receitas Multas Contratuais | 2 | - |
| Receitas Repasse Emprést. Consignação | 1 | 1 |
| Reversão de Despesas | - | 311 |
| Reversão de Provisão Fiscal | - | 3.303 |
| Receitas de Venda de Bens Patrimoniais | - | 154 |
| Custas Contratuais e Processuais | - | (60) |
| PASEP sobre Outras Receitas | (1) | (3) |
| Baixa do Ativo Imobilizado | (2) | (1.833) |
| Multas Fiscais | (8) | - |
| COFINS sobre Outras Receitas | (9) | (18) |
| ICMS - Diferencial de Alíquota | (35) | (73) |
| Provisão para Riscos Fiscais e Administrativos | (71) | - |
| Ajustes do exercício anterior | (168) | - |
| Outras Despesas Operacionais | (287) | (40) |
| Perda de Processos Trabalhistas | (433) | (750) |
| Taxas Diversas | (458) | (144) |
| ICMS, PIS, COFINS, IPI, II e Taxa Siscomex | (626) | (441) |
| Perdas com Contas a Receber - BNIC | (1.053) | - |
| Reversão de Provisão de Rendimentos Financeiros - CBD BB | (1.507) | - |
| Perda com Contas a Receber | (4.891) | - |
| Provisão para Passivo Trabalhista | (16.179) | (4.287) |
| Total | (24.578) | (2.143) |

28. Resultado Financeiro Líquido:

| Receitas e Despesas Financeiras | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Receitas Financeiras | 517.183 | 549.361 |
| Rendimentos de Aplicações - PFCT | 430.643 | 457.272 |
| Rendimentos de Aplicações - NPo | 62.202 | 65.301 |
| Rendimentos de Aplicações no País | 11.091 | 9.654 |
| Variações Cambiais e Monetárias | 10.401 | 13.599 |
| Rendimentos de aplicações - USV Suppressor | 1.944 | 1.693 |
| Rendimentos de aplicações - ComForsup | 902 | 1.842 |
| (-) Tributos sobre as Receitas Financeiras | (24.629) | (26.174) |
| COFINS sobre Receitas Financeiras - PFCT | (16.607) | (18.832) |
| PASEP sobre Receitas Financeiras - PFCT | (4.267) | (3.060) |
| COFINS sobre Receitas Financeiras - NPo | (2.627) | (2.612) |
| COFINS sobre Receitas Financeiras - EMGEPRON | (484) | (930) |
| PASEP sobre Receitas Financeiras - NPo | (427) | (424) |
| COFINS sobre Receitas Financeiras - USV Suppressor | (83) | (68) |
| PASEP sobre Receitas Financeiras - EMGEPRON | (79) | (151) |
| COFINS sobre Receitas Financeiras - ComForsup | (36) | (74) |
| PASEP sobre Receitas Financeiras - USV Suppressor | (13) | (11) |
| PASEP sobre Receitas Financeiras - ComForsup | (6) | (12) |
| Despesas Financeiras | (5.786) | (6.562) |
| Variações Monetárias | (5.608) | (5.698) |
| Juros | (63) | (81) |
| Despesas Bancárias | (57) | (73) |
| Multa | (54) | (65) |
| Variações Cambiais | (4) | (645) |
| Total | 486.768 | 516.625 |

29. Conciliação do IRPJ e CSLL: No quadro a seguir é demonstrado a conciliação do IRPJ e da CSLL:

| Apuração do IRPJ e CSLL | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Apuração CSLL | | |
| Base de cálculo da contribuição social | | |
| Lucro contábil do exercício | 454.040 | 459.197 |
| Ajustes do lucro contábil | | |
| (+) Adições | 20.546 | 5.086 |
| (-) Exclusões | (78.868) | (83.780) |
| Base antes da compensação | 395.718 | 380.503 |
| Compensação de prejuízos anteriores | - | - |
| Lucro Real Ajustado | 395.718 | 380.503 |
| Contribuição social do exercício - 9% | 35.615 | 34.245 |
| Apuração IRPJ | | |
| Base de cálculo do imposto de renda | | |
| Lucro contábil do exercício | 454.040 | 459.197 |
| Ajustes do lucro contábil | | |
| (+) Adições | 20.546 | 5.086 |
| (-) Exclusões | (78.868) | (83.780) |
| Base antes da compensação | 395.718 | 380.503 |
| Compensação de prejuízos anteriores | - | - |
| Lucro Real Ajustado | 395.718 | 380.503 |
| Imposto de renda - 15% | 59.357 | 57.076 |
| Imposto de renda adicional - 10% | 39.548 | 38.026 |
| Imposto de renda do exercício | 98.905 | 95.102 |

30. Transações Partes Relacionadas:

| Transações com partes relacionadas | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| Ativos | 8.881 | 3.739 |
| Contas a Receber (nota explicativa nº 6) | 8.881 | 3.739 |
| Marinha do Brasil | 8.545 | 3.380 |
| Indústria de Material Bélico - IMBEL | - | 5 |
| Petróleo Brasileiro - Petrosbras | - | 18 |
| Secretaria de Transportes do Rio de Janeiro | 336 | 336 |
| Passivos | 9.415 | 8.260 |
| Fornecedores | 31 | 89 |
| Marinha do Brasil | 31 | 89 |
| Gerenciamento de Recursos (nota explicativa nº 14) | 911 | 1.883 |
| Marinha do Brasil | 911 | 1.883 |
| Antecipações de Clientes (nota explicativa nº 17) | 8.473 | 6.288 |
| Marinha do Brasil | 8.473 | 5.527 |
| Indústria de Material Bélico - IMBEL | - | 761 |

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores Empresa Gerencial de Projetos Navais - Emgepron Rio de Janeiro - RJ. **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis da Empresa Gerencial de Projetos Navais - Emgepron ("Emgepron"), que compreendem o balanço patrimonial, em 31/12/2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Emgepron, em 31/12/2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Maceió/AL, 11/03/2026. C O N V I C T A. Auditores Independentes S/S Ltda - CRC/AL nº 1961 CVM nº 7.7061 CNAI-PJ nº 62. Carlos Henrique do Nascimento - Contador - CRC/AL nº 3.3761 CNAI nº 594.

| Resultado com partes relacionadas | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|------------------|
| Receita Operacional | 104.293 | 118.622 |
| Marinha do Brasil | 97.849 | 105.397 |
| Indústria de Material Bélico - IMBEL | 5.890 | 12.438 |
| Exército Brasileiro | 0 | 597 |
| Universidade Federal Fluminense - UFF | 203 | 190 |
| Secretaria de infra-estrutura do Estado da Bahia - SEINFRA | 351 | 0 |
| (-) Deduções de Tributos | (11.711) | (14.970) |
| Marinha do Brasil | (10.359) | (12.444) |
| Indústria de Material Bélico - IMBEL | (1.223) | (2.505) |
| Universidade Federal Fluminense - UFF | (79) | (21) |
| Secretaria de infra-estrutura do Estado da Bahia - SEINFRA | (50) | 0 |
| Receita Líquida | 92.582 | 103.652 |
| Marinha do Brasil | 87.490 | 92.953 |
| Indústria de Material Bélico - IMBEL | 4.667 | 9.933 |
| Exército Brasileiro | 0 | 597 |
| Universidade Federal Fluminense - UFF | 124 | 169 |
| Secretaria de infra-estrutura do Estado da Bahia - SEINFRA | 301 | 0 |
| Custos | (84.203) | (122.761) |
| Marinha do Brasil | (83.227) | (114.633) |
| Indústria de Material Bélico - IMBEL | (844) | (7.891) |
| Universidade Federal Fluminense - UFF | (131) | (237) |
| Secretaria de infra-estrutura do Estado da Bahia - SEINFRA | (1) | - |
| Resultado Bruto | 8.379 | (19.109) |
| Marinha do Brasil | 4.263 | (21.680) |
| Secretaria de infra-estrutura do Estado da Bahia - SEINFRA | 300 | 0 |
| Exército Brasileiro | 0 | 597 |
| Indústria de Material Bélico - IMBEL | 3.823 | 2.042 |
| Universidade Federal Fluminense - UFF | (7) | (68) |

31. Conciliação entre o Resultado Contábil Líquido e o Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais: Essa demonstração tem por finalidade evidenciar o fluxo de caixa operacional da empresa e elaborado pelo método indireto, conciliando o resultado contábil com o fluxo de caixa operacional, conforme requerido pelo pronunciamento contábil CPC 03.

| Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais | 2025 | 2024 |
|---|----------------|-----------------|
| Lucro Líquido do Exercício | 319.520 | 329.850 |
| Ajustado por: | | |
| Depreciação | 2.020 | 4.708 |
| Baixa do Ativo Imobilizado, líquida | (47) | 1.833 |
| Baixa do Ativo Intangível, líquida | - | 665 |
| Provisão (Reversão) para Contingências e Outras Provisões | 11.229 | (158) |
| Variações Monetárias, líquidas | (4.739) | (7.742) |
| Variações Cambiais, líquidas | 336 | 486 |
| Lucro do Exercício Ajustado | 328.319 | 329.642 |
| (Aumento) Redução nos Ativos Operacionais | 67.408 | (37.831) |
| Contas a Receber | (5.594) | 1.854 |
| Estoques | (1.279) | 200 |
| Tributos a Recuperar | 71.788 | (3.557) |
| Adiantamentos Concedidos | (3.624) | (6.971) |
| Depósitos em Garantia | 8.181 | (3.927) |
| Despesas Antecipadas | (2) | 4 |
| Depósitos Judiciais | (149) | 1.100 |
| Recursos com Restrição - FINEP - AC | 801 | (26.374) |
| Subvenção Governamental FINEP - ANC | (2.714) | (160) |
| Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais | 16.672 | 13.924 |
| Gerenciamento de Recursos MB | (972) | (8.747) |
| Obrigações Tributárias | 1.100 | (9.192) |
| Obrigações Trabalhistas | 391 | (294) |
| Antecipações de Clientes | (1.216) | (16.485) |
| Garantias Recebidas | 3.706 | 1.386 |
| Fornecedores - Contas a Pagar | 4.327 | 6.886 |
| Receitas Antecipadas | 7.149 | 13.883 |
| Subvenção Governamental FINEP - PNC | 2.187 | 26.487 |
| Caixa Gerado nas Atividades Operacionais | 412.399 | 305.735 |

Gustavo Pereira Pinto
Contra-Almirante (IM)
Diretor Administrativo-Financeiro
Expedito Rezende Lemos
Contador
Chefe do Departamento de Contabilidade

