



MPE ENGENHARIA E SERVIÇOS S/A

CNPJMF 04.743.858/0001-05

Diretoria
 Luciano Reis da Silva – Diretor Superintendente
 Vinícius Leite Correa – Diretor Superintendente
 Fábio Montanari da Cunha Pinto – Diretor Operacional
 Francisco de Paula Bitencourt – Diretor Operacional
 Rodrigo Otávio Lobo da Costa – Diretor Operacional

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores acionistas, a Administração da MPE - Engenharia e Serviços S.A., submete à apreciação dos senhores acionistas o Relatório da Administração com as demonstrações financeiras da sociedade referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Administração.

Balancos Patrimoniais Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)				
Ativo	Nota	2025	2024	
Circulante:				
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.194	1.560	
Contas a receber	5	152.240	124.523	
Adiantamento a terceiros	6	97.098	107.621	
Partes relacionadas	11	161	85	
Contas com consorciadas	12	23.100	5.984	
Outros recebíveis	8	5.640	11.116	
		283.433	250.889	
Não Circulante:				
Realizável a longo prazo				
Adiantamento a terceiros	6	145.646	161.431	
Crédito por avaliação econômica	7	400.182	310.935	
Outros recebíveis	8	7.603	7.398	
Investimentos	9	553.431	479.764	
Imobilizado		37.025	26.182	
Intangível	10	6.382	7.233	
		93.339	119.444	
		690.177	632.623	
		973.610	883.512	
Passivo				
Circulante:				
Fornecedores		8.830	3.477	
Empréstimos e financiamentos	14	21.006	17.748	
Tributos e contribuições	16	64.105	53.441	
Obrigações trabalhistas	13	66.978	64.591	
Outras obrigações	15	6.000	11.580	
		166.919	150.837	
Não Circulante:				
Empréstimos e financiamentos	14	8.593	1.006	
Obrigações trabalhistas		29.035	42.578	
Tributos e contribuições	16	142.541	149.670	
Partes relacionadas		3.647	3.647	
Outras obrigações		3.262	2.137	
		187.078	199.038	
Patrimônio líquido				
Capital social	17	300.000	300.000	
Reservas de lucros		319.613	233.637	
		619.613	533.637	
		973.610	883.512	

Demonstrações de Resultados Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)				
	Nota	2025	2024	
Receitas de serviços prestados/produtos vendidos		1.001.661	803.718	
Impostos incidentes		(100.201)	(90.373)	
Receita operacional líquida		901.460	713.345	
Custos dos serviços prestados/produtos vendidos	18	(790.956)	(625.414)	
Lucro bruto		110.504	87.931	
Receitas (despesas) operacionais:				
Despesas administrativas	18	(55.492)	(32.938)	
Despesas comerciais		(30.462)	(216)	
Resultado de equivalência patrimonial	9	(1.476)	2.628	
Outras receitas (despesas) operacionais	19	103.982	106.670	
		16.552	78.144	
Lucro antes do resultado financeiro		127.056	166.075	
Resultado financeiro líquido	20	(15.455)	(23.754)	
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		111.601	142.321	
Contribuição social e imposto de renda		(37.944)	(48.389)	
Lucro líquido do exercício		73.657	93.932	
Demonstração do EBITDA		73.657	93.932	
Lucro líquido excludente		73.657	93.932	
Contribuição social e imposto de renda		37.944	48.389	
Depreciação		952	675	
Resultado financeiro, líquido		15.455	23.754	
EBITDA		128.008	166.750	

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)					
	Capital social	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Patrimônio líquido
		legal	especial		
Saldos em 01 de janeiro de 2024	250.000	15.303	174.401	169.704	439.704
Aumento de capital conf. AGO/AGE	50.000	-	(50.000)	(50.000)	-
Constituição de reserva legal	-	-	-	93.932	93.932
Transferência de lucros acumulados para reserva especial	-	4.697	-	(4.697)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	300.000	20.000	213.636	233.637	533.637
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	12.319	12.319	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	73.657	73.657
Constituição de reserva legal	-	3.683	-	(3.683)	-
Transferência de lucros acumulados para reserva especial	-	-	69.974	(69.974)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	300.000	23.683	295.929	319.613	619.613

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

1 - Contexto Operacional: A MPE Engenharia e Serviços S.A. ("Companhia"), com origem na cidade do Rio de Janeiro, e sede na Cidade de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 31 de julho de 2001. A Companhia originou-se da consolidação de ativos e acervos técnicos de empresas com sólida atuação nos segmentos de infraestrutura, concessões e serviços de engenharia. O objeto social da Companhia abrange a prestação de serviços especializados de engenharia multidisciplinar, com atuação estratégica nos setores de Montagem Industrial, Infraestrutura Social, Energia, Transporte e Mobilidade. Em 2025, a Companhia consolidou sua trajetória de expansão ao atingir o marco de mais de R\$ 1,0 bilhão em receita bruta, refletindo o reaquecimento dos investimentos em infraestrutura e a robustez de seu portfólio de contratos. Desde o último trimestre de 2018, a Companhia opera sob o modelo de *Management Buy-Out* (MBO), no qual seu corpo executivo detém o controle dos ativos e das operações. Esta estrutura de governança capitaliza mais de 30 anos de acervo técnico e experiência de mercado, assegurando a continuidade operacional e a eficiência na gestão de projetos de alta complexidade técnica e financeira.

2 - Apresentação das Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições da Lei das Companhias por Ações, e nas normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM e Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade – CFC. Em 2025 e 2024 a Companhia não apresentou resultados abrangentes, motivo pelo qual não está sendo apresentada essa demonstração. As demonstrações financeiras estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia, e foram arredondadas para milhares de Reais (R\$ 000), exceto quando indicado de outra forma. As demonstrações financeiras foram aprovadas para publicação pela Diretoria em 27 de Março de 2026. As principais práticas contábeis adotadas na elaboração destas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024, juntamente com a composição dos saldos das principais rubricas, estão descritas nas notas seguintes. **Ajuste de erros de exercícios anteriores:** Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Administração da Companhia identificou inconsistências no reconhecimento de receitas e despesas relacionadas à equivalência patrimonial de suas investidas, referentes a exercícios anteriores. Em decorrência dessas inconsistências, a Companhia procedeu à revisão dos saldos anteriormente registrados e reconheceu o efeito acumulado dos ajustes diretamente no patrimônio líquido no exercício corrente. A Companhia optou por não representar as demonstrações financeiras comparativas, tendo em vista que os ajustes foram considerados pela Administração como não relevantes para a adequada compreensão da posição patrimonial e financeira anteriormente divulgada.

do contas a receber da companhia em seus diversos contratos giram em torno de 30 (trinta) dias, e os principais clientes da companhia são entes públicos e companhias de economia mista.

6 - Adiantamento a Terceiros: Referem-se a adiantamentos de recursos efetuados pela companhia a empresa MPE S.A. Participações e Administração cujo a liquidação se dará ao longo do cumprimento da operação de *Management Buy-Out* (MBO), operação pela qual ocorreu a alienação do controle da companhia.

7 - Créditos por Avaliação Econômica: São créditos originários de diversos contratos de prestação de serviços firmados pela companhia, sob o prazo médio de 5 (cinco) anos, os quais não incidem encargos e que a sua realização está relacionada diretamente a performance operacional da companhia da execução destes contratos, os valores foram dimensionados por empresa de consultoria independente.

8 - Outros Recebíveis

	2025	2024
Circulante	5.640	11.116
Não circulante	7.603	7.398
	13.243	18.514

Referem-se, substancialmente, a Adiantamentos a Funcionários e Dividendos a Receber (Circulante) e Depósitos Judiciais (Não circulante).

9 - Investimentos: Os investimentos apresentam a seguinte composição:

	Participação %		Resultado
	ON	PN	
Controladas e Coligadas	2025	2025	Líquido
EBSE Gestão S/A	50,00	-	74.805
Outros Investimentos	-	-	(1.476)
			73.329

10 - Intangível: Refere-se ao valor do Laudo de Avaliação Econômica da Certificação Técnica da Companhia, emitido por empresa de consultoria independente.

11 - Partes Relacionadas: As transações com partes relacionadas são realizadas em condições definidas entre elas. Não há encargos financeiros nem prazos de vencimentos para essas transações, os valores se referem substancialmente a Empresa Gemonsul Serviços e Comércio de Materiais Ltda, a qual a companhia participa. Em 31 de dezembro de 2025, os valores a débito da Companhia têm a liquidação prevista para curto prazo.

12 - Contas com Consorciadas: Referem-se a créditos a receber e a débitos a pagar de consórcios do segmento de Transportes e Aeroportos, no qual a Companhia possui percentuais de participação diferenciados. Não há encargos financeiros nem prazos de vencimento para esses créditos. São em sua totalidade consórcios formados para a execução de contratos com a administração pública, com prazos de execução variáveis.

13 - Obrigações Trabalhistas: Refere-se ao acordo firmado entre a companhia e o Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região, através de REF, homologado, que tem por objetivo a liquidação das verbas trabalhistas de antigos colaboradores, mediante a atualização de monetária dos valores e com a liquidação em parcelas fixas mensais atualizadas a cada seis meses, com referência no maior índice entre a Selic e IPCA-E.

14 - Empréstimos e Financiamentos: Composição em 31 de dezembro de 2025, por instituição financeira:

Instituição Financeira	Modalidade	Encargos	2025	2024	
Caixa Econômica Federal	CCB	CDI + 0,25% am	14.444	13.050	
Caixa Econômica Federal	Conta Garantida	CDI + 0,49% am	4.990	4.338	
BS2	Nota Comercial	CDI + 0,60% am	7.140	-	
Tireno	CCB	2,5% am	1.578	-	
Alíex	CCB	2,35% am	1.110	-	
Banco Safra	CCB	CDI + 0,49% am	-	360	
Daycoval	Desconto	2,10% am	337	-	
Outros			-	1.006	
			29.599	18.754	
			Circulante	21.006	17.748
			Não circulante	8.593	1.006
				29.599	18.754

15 - Outras Obrigações (circulante e não circulante)

	2025	2024
Obrigações para aumento de capital	-	5.183
Dividendos a pagar	-	389
Credores diversos	6.000	6.000
	12.900	11.580

16 - Tributos e Contribuições (circulante e não circulante)

	2025	2024
INSS – parcelamento	21.078	17.653
PIS/COFINS/CSLL – parcelamento e corrente	1.098	1.132
IRPJ	27.900	35.580
CSLL	10.044	12.809
ISS – parcelamento e corrente	9.408	8.014
IRRF – parcelamento e corrente	19.909	7.019
PIS – parcelamento e corrente	11.702	6.395
COFINS – parcelamento e corrente	45.819	42.339
Contribuição previdenciária s/ faturamento	33.046	27.404
IOF	8.221	10.099
CPRB desoneração	60.287	56.283
Dívida ativa RF	5.915	10.999
Impostos ativos compensados	(47.781)	(32.595)
	206.646	203.111

A MPE Engenharia e Serviços S.A., está concluindo conciliações entre as suas posições contábeis e a posição do fisco no que se refere aos tributos e contribuições, em função da Legislação atual. A administração não espera ter impactos significativos em decorrência dessas conciliações.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	73.657	93.932
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades:		
Depreciações	941	952
Resultado de equivalência patrimonial	1.476	(2.628)
	76.074	92.256
Variações nos ativos e passivos:		
Redução (Aumento) de contas a receber	(116.964)	(38.757)
Redução (Aumento) de adiantamento a terceiros	26.308	(13.230)
Redução (Aumento) em contas com consorciadas	(17.116)	1.066
Redução (Aumento) em outros recebíveis	5.272	7.508
Aumento (Redução) em fornecedores	5.353	1.990
Aumento (Redução) em obrigações trabalhistas	(11.156)	(18.404)
Aumento (Redução) em tributos e contribuições	3.535	51.104
Aumento (Redução) em outras obrigações	(4.455)	-
Recursos líquidos gerados (aplicados) nas atividades operacionais	(33.149)	83.533
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Redução (Aumento) de investimentos	(9)	(1)
Adições ao imobilizado	(10)	(2.260)
Adições ao intangível	26.105	(77.988)
Recursos líquidos gerados (aplicados) nas atividades de investimentos	26.014	(80.248)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos	10.845	(942)
Partes relacionadas	(76)	(1.841)
Recursos líquidos gerados (aplicados) nas atividades de financiamentos	10.769	(2.783)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa no exercício	3.634	502
Demonstração da variação no caixa e equivalentes de caixa:		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.560	1.058
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.194	1.560
Aumento de caixa e equivalentes de caixa no exercício	3.634	502

17 - Capital Social: O capital social subscrito e integralizado, está representado por 16.644 ações ordinárias nominativas e 24.966 ações preferenciais nominativas, todas sem valor nominal. As titulações das ações é assegurado, estatutariamente, em cada exercício, um dividendo anual mínimo de 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária.

18 - Custos e Despesas Administrativas por Natureza

	2025	2024
Custo das vendas e dos serviços prestados	790.956	625.414
Despesas administrativas	55.492	32.938
Total	846.448	658.352

20 - Resultado Financeiro, líquido

	2025	2024
Despesas com pessoal	318.682	309.693
Custos dos serviços de terceiros e subempreiteira	302.694	159.333
Custos dos serviços de terceiros e subempreiteira	128.213	177.082
Outros custos e despesas	96.859	120.444
Total	846.448	658.352

19 - Outras Receitas (Despesas) Operacionais

	2025	2024
Varição da Avaliação Econômica	63.142	102.741
Venda de Participação	3.540	3.919
Outros	37.301	2.010
	103.982	106.670

As variações positivas de avaliação econômica têm relação direta com os contratos assinados e perspectivas de vendas conforme nota explicativa 7.

20 - Resultado Financeiro, líquido

	2025	2024
Receitas		
Receita Financeira Consórcio	463	1.870
Juros Ativos	584	642
Receitas s/Aplicações	289	345
	1.336	2.857
Despesas		
Juros Pagos	(14.836)	(21.018)
Despesas Bancárias	(279)	(265)
Despesa Financeira Consorcio	(1.676)	(1.585)
Variação Cambial	-	(3.743)
	(16.791)	(26.611)
	(15.455)	(23.754)

21 - Instrumentos Financeiros: Exceto as transações com partes relacionadas, os instrumentos financeiros das Controladas encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Não há valores compatíveis com os praticados pelo mercado nessa data. A administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado. A sociedade não tem a prática de operar com derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. A companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. As políticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos, definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites estabelecidos. As políticas de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e atividades do grupo.

22 - Ações Judiciais: A Companhia, por intermédio de seus consultores jurídicos, está discutindo judicialmente diversas ações de natureza trabalhistas e cíveis. Estes mesmos consultores consideram que os montantes pleiteados pelos autores são classificados como possíveis ou prováveis de êxito por parte da Companhia. A Administração da Companhia, embasada em dados históricos, acredita que em caso de eminente perda de grande parte dessas ações, os valores poderão ser liquidados por cifras muito inferiores as pleiteadas, não havendo, portanto, razoabilidade necessária para determinar uma base adequada de provisão cont