

LEMAJ ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S.A.

CNPJ Nº 10.520.561/0001-75

DFs. EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

Relatório da Administração: Srs. Acionistas, Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração da Lemaj Administração de Bens Próprios S/A, submete à apreciação de V. SAs. o presente Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31/12/25. **1. Contexto e Atividades da Cia.:** A Cia. tem como objeto social a participação no capital de outras sociedades, a administração e compra e venda de bens imóveis próprios. Durante o exercício de 2025, a Cia. concentrou suas atividades na exploração de seu objeto social. **2. Situação Econômico-Financeira:** A Cia. fechou o exercício de 2025 com Patrimônio Líquido positivo, tendo apurado lucro no exercício devido principalmente aos ganhos obtidos, por equivalência patrimonial, de sua controlada, Trimak Engenharia e Comercio S/A. **3. Perspectivas:** Para o exercício de 2026, a Administração permanecerá dedicada ao fortalecimento das atividades da Cia. **4. Agradecimentos:** A Administração agradece a confiança de seus acionistas, renovando o compromisso com a gestão prudente e transparente dos negócios sociais. RJ, 23/03/26. A Administração. (Emily Azevedo Darwich).

Balancos patrimoniais em 31/12/25 e 2024				
	Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	31/12/25	31/12/24	31/12/25
Circulante		22.587	5.759	249.263
Caixa e equivalentes de caixa	4	21.858	5.425	206.247
Contas a receber de clientes	5	397	295	30.513
Estoques	6	-	-	9.238
Despesas antecipadas	-	-	-	954
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	989
Tributos a recuperar	6	332	39	1.169
Depósitos judiciais	-	-	-	153
Não circulante		227.320	212.395	218.366
Partes relacionadas	17	49.164	8.818	-
Investimentos	7	148.598	172.687	-
Imobilizado	8	29.558	30.890	218.366
Total do ativo		249.907	218.154	467.629
Passivo	Nota	31/12/25	31/12/24	31/12/25
Circulante		1.994	420	64.492
Fornecedores	9	164	281	38.174
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	1.007
Obrigações fiscais	10	1.795	110	18.008
Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	-	5.384
Adiantamento de clientes	-	-	-	574
Outros	-	14	8	1.919
Não circulante		99.874	39.592	156.033
Fornecedores	9	-	-	6.418
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	278
Dividendos a pagar	11	67.268	8.248	99.560
Juros de capital próprio a pagar	-	-	-	4.128
Partes relacionadas	17	31.350	31.344	31.344
Provisão para contingências	-	1.256	-	14.299
Patrimônio líquido		148.039	178.142	148.039
Capital social	11	30.000	30.000	30.000
Transação de capital com sócio	-	92.779	92.779	92.779
Reservas de lucros	-	25.260	55.363	25.260
Participação de não controladores	-	-	-	99.065
Total do patrimônio líquido		148.039	178.142	247.104
Total do passivo e patrimônio líquido		249.907	218.154	467.629

Demonstrações dos resultados				
	Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/25	31/12/24	31/12/25
Receita líquida de vendas e serviços	12	3.433	3.076	204.683
Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	13	(1.434)	(941)	(105.226)
Lucro bruto		1.999	2.135	99.457
Despesas gerais, administrativas e com vendas	14	(1.484)	(205)	(23.059)
Despesas com pessoal	-	(240)	(159)	(18.280)
Despesas de depreciação/amortização	-	-	-	(255)
Equivalência patrimonial	-	30.357	32.886	-
Outras receitas e despesas operacionais líquidas	14	68	-	946
Lucro operacional antes do resultado financeiro		30.700	34.657	58.809
Resultado financeiro, líquido	15	1.162	556	24.879
Lucro antes do IR e da contribuição social		31.862	35.213	83.688
IR e contribuição social	16	(2.945)	(480)	(28.541)
Lucro líquido do exercício		28.917	34.733	55.147
Atribuível aos:				
Acionistas controladores	-	-	-	28.917
Acionistas não controladores	-	-	-	26.230
Demonstrações dos resultados abrangentes				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Lucro líquido do exercício	28.917	34.733	55.147	56.655
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do exercício	28.917	34.733	55.147	56.655
Atribuível aos:				
Acionistas controladores	-	-	-	28.917
Acionistas não controladores	-	-	-	26.230

Demonstrações dos fluxos de caixa				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do IR e da CS	31.862	35.213	83.688	87.113
Depreciação e amortização	1.332	322	36.039	27.338
Baixa de imobilizado	-	-	2.159	5.068
Provisão para devedores duvidosos	-	-	9.029	8.065
Provisão para contingências	1.256	-	900	(76)
Provisão para estoque de giro lento	-	-	2.695	-
Juros sobre empréstimos	-	-	286	270
Equivalência patrimonial	(30.357)	(32.886)	-	-
4.093	2.649	134.796	127.778	
Variações nos ativos e passivos				
Aumento das contas a receber	(102)	103	(14.310)	11.559
Diminuição dos estoques	-	-	(5.795)	(1.527)
Aumento/(diminuição) de tributos a recuperar	(293)	261	31	(420)
Diminuição de adiantamentos e outros ativos	-	20	648	445
Aumento/(diminuição) de fornecedores	(117)	118	12.434	(15.267)
Partes relacionadas	-	(2.500)	-	(2.500)
Aumento/(diminuição) das obrigações trabalhistas	-	19	159	(170)
Aumento/(diminuição) das obrigações tributárias	2	-	(2.713)	48
Aumento de adiantamento e outros créditos IR e CS pago	(1.261)	(577)	(26.360)	(32.591)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	2.333	93	95.934	86.960
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Dividendos recebidos	14.100	300	-	-
Aquisições de ativo imobilizado	-	-	(49.759)	(34.005)
Caixa líquido gerado (usado) nas atividades de investimento	14.100	300	(49.759)	(34.005)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos	-	-	-	3
Pagamento de empréstimos	-	-	(1.271)	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	(25.068)	(12.585)
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	-	-	(26.339)	(12.582)
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	16.433	393	19.836	40.373
Saldos de caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	5.425	5.032	186.411	146.038
No final do exercício	21.858	5.425	206.247	186.411
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	16.433	393	19.836	40.373

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido				
Reserva de lucros				
	Capital social	Transação de capital com sócio	Retenção legal	Lucros acumulados
Saldos em 31/12/23	30.000	92.776	1.475	27.403
Transação entre acionistas	-	3	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	34.733
Constituição de reserva legal	-	-	1.737	(1.737)
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(8.248)
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	24.748
Saldos em 31/12/24	30.000	92.779	3.212	52.151
Dividendos declarados sobre lucros retidos	-	-	-	(52.151)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	28.917
Constituição de reserva legal	-	-	1.466	(1.466)
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(6.869)
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	20.582
Saldos em 31/12/25	30.000	92.779	4.678	20.582

	31/12/24	31/12/24	31/12/24
	Originalmente apresentado	Reclassificação	Reclassificado
Ativo			
Circulante			
Estoques	11.066	(4.928)	6.138
Outros ativos circulantes	215.587	-	215.587
	226.653	(4.928)	221.725
Não circulante			
Imobilizado	197.977	4.928	202.905
Total do ativo	424.630	-	424.630
Passivo			
Total circulante	47.604	-	47.604
Total não circulante	83.759	-	83.759
Patrimônio líquido	293.267	-	293.267
Total do passivo e patrimônio líquido	424.630	-	424.630

equivalência patrimonial. **2.2.11. Base de consolidação:** As DFs. consolidadas incluem as DFs. da controlada Trimak Engenharia e Comércio S/A, na qual a Cia. detém 60% de participação. Saldos e ganhos não realizados em transações entre as empresas consolidadas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis são aplicadas consistentemente entre as empresas que fazem parte do consolidado. **2.2.12. Demonstração do fluxo de caixa:** A Cia. classifica os juros pagos como atividade de financiamento, por entender que os juros pagos representam custos para obtenção de recursos financeiros. A Cia. prepara esse demonstrativo pelo método indireto. **2.2.13. Informações por segmento:** Informações por segmento O Grupo desenvolve suas atividades de negócio considerando um único segmento operacional, venda e locação de imóveis, máquinas e equipamentos, que é utilizado como base para a gestão da Cia. **2.2.14. Normas e interpretações novas e revisadas: IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas DFs.:** Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de DFs.). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtópicos especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração, subtópicos de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das DFs. primárias e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas somente entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º/01/27, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Cia. está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas DFs. e notas explicativas. **3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas:** Julgamentos: As DFs. foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas provisões e estimativas contábeis. As provisões e estimativas contábeis envolvidas na preparação das DFs. foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas DFs. **3.1. Provisões:** Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado e seja provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando há expectativa de espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. **3.2. Estimativas e premissas contábeis críticas:** Com base em premissas, são feitas estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais, exceto no caso do imobilizado. As estimativas estão contempladas abaixo: a) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD). A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base no julgamento da Administração sobre sua capacidade de cobrar todos os valores devidos considerando os prazos originais das contas a receber. A Administração avalia o risco de cliente e o efeito sobre as contas a receber a vencer e vencidas, quando aplicável. b) Vida útil do imobilizado. A vida útil dos ativos classificados no imobilizado reflete o período em que se espera que os benefícios econômicos futuros serão consumidos pela empresa. c) Provisão para estoques de giro lento. São considerados como passivos de provisionamento de estoque de giro lento todos os itens do estoque sem movimentação, há mais de um ano. d) Provisões para risco tributário, cível, trabalhista e previdenciário. Quando necessário, provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisdições disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Administração, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências sobre as prováveis perdas nos processos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária. **3.3. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão no resultado do exercício ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Os ativos que estão sujeitos à depreciação e amortização são revisados para a verificação de necessidade de constituição de provisão para recuperação do ativo - impairment sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Neste caso, uma perda por impairment será reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Não foram identificados indicadores de impairment nos exercícios de 2025 e 2024. **4. Caixa e equivalentes de caixa**

Notas explicativas: **1. Contexto operacional:** A Lemaj Administração de Bens Próprios S.A. ("Cia.") é uma S.A., com sede na Rua Lauro Müller, 116/1.502, Botafogo, RJ/RJ, que tem como objeto social a participação em outras sociedades, de qualquer natureza, na qualidade de sócia ou acionista, atuando como "holding", bem como a administração de bens próprios. A Cia. é controladora da Trimak Engenharia e Comércio S.A. ("Trimak"), empresa que atua na atividade de venda e locação de máquinas e equipamentos principalmente para os setores de infraestrutura e mineração, prestando também serviços de assistência técnica, treinamento e planejamento técnico. **2. Base de preparação e apresentação das informações financeiras: 2.1. Base de preparação:** As DFs. individuais e consolidadas foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do CPC aprovados pelo CFC. As DFs. individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das DFs. individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas DFs. individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperação pelas operações, ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, provisão para perdas de estoque, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas DFs. individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Cia. revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. As DFs. individuais e consolidadas são apresentadas em Real, moeda funcional e de apresentação, e todos os valores estão demonstrados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As DFs. individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos quando requerido nas normas. As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação de-

DFs. individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. A emissão das DFs. individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Cia. em 17/03/26. Todas as informações relevantes próprias das DFs., e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. **2.2. Práticas contábeis:** As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas DFs. individuais e consolidadas estão definidas abaixo. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. **2.2.1. Reclassificação de saldos comparativos do exercício findo em 31/12/24.** Com base nas orientações emanadas pelo "CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro" a Cia. procedeu à reclassificação de saldos do balanço patrimonial e da demonstração do resultado de 31/12/24, com o objetivo de adequada comparabilidade com as DFs. de 31/12/25. Abaixo o quadro descritivo dos valores reapresentados: **Balanco patrimonial consolidado:**

	31/12/24	31/12/24	31/12/24
	Originalmente apresentado	Reclassificação	Reclassificado
Ativo			
Circulante			
Estoques	11.066	(4.928)	6.138
Outros ativos circulantes	215.587	-	215.587
	226.653	(4.928)	221.725
Não circulante			
Imobilizado	197.977	4.928	202.905
Total do ativo	424.630	-	424.630
Passivo			
Total circulante	47.604	-	47.604
Total não circulante	83.759	-	83.759
Patrimônio líquido	293.267	-	293.267
Total do passivo e patrimônio líquido	424.630	-	424.630

Demonstração do resultado:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	31/12/24	31/12/24	31/12/24
	Originalmente apresentado	Reclassificação	Originalmente apresentado	Reclassificado
Receita líquida de vendas e serviços	3.076	-	3.076	195.815
Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	-	(941)	(941)	(55.162)
Lucro bruto	3.076	(941)	2.135	(26.857)
Despesas gerais, administrativas e com vendas	(824)	619	(205)	(22.155)
Despesas com pessoal	(159)	-	(159)	(16.286)
Despesas de depreciação/amortização	(322)	322	-	(27.016)
Equivalência patrimonial	32.886	-	32.886	-
Outras receitas e despesas operacionais líquidas	-	-		

LEMAJ ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S.A.

CNPJ Nº 10.520.561/0001-75

Composição por idade de vencimento

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
A vencer	21.593	21.877
Vencidos		
Até 30 dias	1.207	1.839
De 31 a 60 dias	2.832	937
De 61 a 90 dias	4.881	174
De 91 a 180 dias	5.566	117
De 180 a 360 dias	759	306
Há mais de 361 dias	19.765	22.568
	56.603	47.818

6. Estoques

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Máquinas para revenda	-	266
Peças e materiais	1.321	1.069
Materiais de consumo	1.131	392
Mercadoria para insumo	14.409	8.129
Outros	-	1.210
Provisão para estoques de giro lento	(7.623)	(4.928)
	9.238	6.138

7. Investimento: O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras do investimento na Trimak.

	Em 31/12/25				
	Participação direta	Total de ativos	Total de passivos	Patrimônio líquido	Lucro líquido do exercício
Investida					
Trimak Engenharia e Comércio S/A	60%	415.681	168.016	247.665	50.595
		Em 31/12/24			
Investida					
Trimak Engenharia e Comércio S/A	60%	388.179	100.367	287.812	54.810

A movimentação do ativo imobilizado consolidado está demonstrada como segue:

	Terrenos	Imóveis e benfeitorias	Móveis, utensílios e ferramentas de oficina	Instalações	Obras em andamento	Equipamentos de informática	Máquinas para aluguel	Veículos	Software	Total
Custos em 31/12/23	4.816	27.914	890	51	370	1.112	503.565	4.191	193	543.102
Aquisição	-	-	29	19	-	92	32.306	1.559	-	34.005
Baixa	-	-	-	-	-	(6.532)	(255)	-	-	(6.787)
Custos em 31/12/24	4.816	27.914	919	70	370	1.204	529.339	5.495	193	570.320
Aquisição	-	-	158	227	-	358	47.945	4.971	-	53.659
Baixa	-	-	-	-	-	-	(18.371)	-	-	(18.371)
Transferência entre grupos	-	-	542	(172)	(370)	-	(975)	975	-	-
Custos em 31/12/25	4.816	27.914	1.619	125	-	1.562	557.938	11.441	193	605.608
Depreciação acumulada em 31/12/23	-	(1.518)	(650)	(36)	-	(682)	(336.370)	(2.359)	(181)	(341.796)
Depreciação do exercício	-	(322)	(14)	(19)	-	(126)	(26.412)	(445)	-	(27.338)
Baixa de depreciação	-	-	-	-	-	-	1.464	255	-	1.719
Depreciação acumulada em 31/12/24	-	(1.840)	(664)	(55)	-	(808)	(361.318)	(2.549)	(181)	(367.415)
Depreciação	-	(1.332)	(107)	(2)	-	(146)	(33.259)	(1.193)	-	(36.039)
Baixa de depreciação	-	-	-	-	-	-	16.212	-	-	16.212
Transferência entre grupos	-	-	(18)	18	-	-	-	-	-	-
Depreciação acumulada em 31/12/25	-	(3.172)	(789)	(39)	-	(954)	(378.365)	(3.742)	(181)	(387.242)
Líquido em 31/12/24	4.816	26.074	255	15	370	396	168.021	2.946	12	202.905
Líquido em 31/12/25	4.816	24.742	830	86	-	608	179.573	7.699	12	218.366
Taxas anuais de depreciação	-	4%	10%	10%	-	20%	10 a 25%	20%	20%	-

A Administração não identificou nenhum aspecto que pudesse representar a necessidade do reconhecimento de provisão para *impairment* sobre o ativo imobilizado.

9. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Fornecedores imobilizado	-	-	39.758	22.979
Fornecedores outros	164	281	4.834	5.279
	164	281	44.592	28.258
Circulante	164	281	38.174	25.696
Não circulante	-	-	6.418	2.562
	164	281	44.592	28.258

10. Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
IR	1.297	54	11.449	6.620
Contribuição Social	478	37	4.698	2.703
ICMS	-	-	90	209
PIS	2	2	147	244
COFINS	9	10	831	1.261
Outros	9	7	793	406
	1.795	110	18.008	11.443

11. Patrimônio líquido: **11.1. Capital social:** Em 31/12/25 e de 2024, o capital social da Cia., subscrito e integralizado, é de R\$30.000, sendo representado por 30.000.000 (trinta milhões) unidade de ações nominativas e sem valor nominal, conforme tabela abaixo:

	Nº de ações	
	31/12/25	31/12/24
Marisa de Azevedo Darwich	17.500.000	17.500.000
Emily Azevedo Darwich	600.000	6.250.000
Lilian Azevedo Darwich	6.250.000	6.250.000
Bema Participações S.A.	5.650.000	-
	30.000.000	30.000.000

11.2. Reserva legal: A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A constituição da reserva legal pode ser dispensada no exercício em que seu saldo, acrescido do montante de outras reservas de capital, exceder a 30% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital. **11.3. Dividendos:** O saldo de dividendos a pagar existente na data de 31/12/25 no montante de R\$ 67.268 (R\$ 8.248 de 2024), refere-se

A seguir, demonstramos a movimentação do investimento para os exercícios findos em 31/12/25 e de 2024.

	Investimento	Saldo em 31/12/23	Ajuste de valor de custo	Equivalência patrimonial	Recebimento de Dividendos/JSCP	Saldo em 31/12/24

8. Imobilizado: A movimentação do ativo imobilizado controladora está demonstrada como segue:

	Controladora		
	Terrenos	Imóveis e benfeitorias	Total
Custos em 31/12/23	4.816	27.914	32.730
Aquisição/(Baixa)	-	-	-
Custos em 31/12/24	4.816	27.914	32.730
Aquisição/(Baixa)	-	-	-
Custos em 31/12/25	4.816	27.914	32.730
Depreciação acumulada em 31/12/23	-	(1.518)	(1.518)
Depreciação do exercício	-	(322)	(322)
Depreciação acumulada em 31/12/24	-	(1.840)	(1.840)
Depreciação do exercício	-	(1.332)	(1.332)
Depreciação acumulada em 31/12/25	-	(3.172)	(3.172)
Líquido em 31/12/24	4.816	26.074	30.890
Líquido em 31/12/25	4.816	24.742	29.558
Taxas anuais de depreciação	-	4%	-

	Terrenos	Imóveis e benfeitorias	Móveis, utensílios e ferramentas de oficina	Instalações	Obras em andamento	Equipamentos de informática	Máquinas para aluguel	Veículos	Software	Total
Custos em 31/12/23	4.816	27.914	890	51	370	1.112	503.565	4.191	193	543.102
Aquisição	-	-	29	19	-	92	32.306	1.559	-	34.005
Baixa	-	-	-	-	-	(6.532)	(255)	-	-	(6.787)
Custos em 31/12/24	4.816	27.914	919	70	370	1.204	529.339	5.495	193	570.320
Aquisição	-	-	158	227	-	358	47.945	4.971	-	53.659
Baixa	-	-	-	-	-	-	(18.371)	-	-	(18.371)
Transferência entre grupos	-	-	542	(172)	(370)	-	(975)	975	-	-
Custos em 31/12/25	4.816	27.914	1.619	125	-	1.562	557.938	11.441	193	605.608
Depreciação acumulada em 31/12/23	-	(1.518)	(650)	(36)	-	(682)	(336.370)	(2.359)	(181)	(341.796)
Depreciação do exercício	-	(322)	(14)	(19)	-	(126)	(26.412)	(445)	-	(27.338)
Baixa de depreciação	-	-	-	-	-	-	1.464	255	-	1.719
Depreciação acumulada em 31/12/24	-	(1.840)	(664)	(55)	-	(808)	(361.318)	(2.549)	(181)	(367.415)
Depreciação	-	(1.332)	(107)	(2)	-	(146)	(33.259)	(1.193)	-	(36.039)
Baixa de depreciação	-	-	-	-	-	-	16.212	-	-	16.212
Transferência entre grupos	-	-	(18)	18	-	-	-	-	-	-
Depreciação acumulada em 31/12/25	-	(3.172)	(789)	(39)	-	(954)	(378.365)	(3.742)	(181)	(387.242)
Líquido em 31/12/24	4.816	26.074	255	15	370	396	168.021	2.946	12	202.905
Líquido em 31/12/25	4.816	24.742	830	86	-	608	179.573	7.699	12	218.366
Taxas anuais de depreciação	-	4%	10%	10%	-	20%	10 a 25%	20%	20%	-

a dividendos mínimos obrigatórios de 2025 e 2024, mais dividendos adicionais aprovados em AGE realizada em 30/12/25 e serão pagos até o encerramento do exercício de 2028.

Destinação do resultado do exercício:

Lucro líquido 2025	28.917
Constituição de reserva legal	(1.466)
Base dividendos 2025	27.451
Dividendos mínimos obrigatórios 2025	(6.869)
Dividendos mínimos obrigatórios 2024	(8.248)
Dividendos adicionais aprovados	(52.151)
	(67.268)

12. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Aluguéis de máquinas e equipamentos	-	-	184.636	187.699
Aluguéis de imóveis	3.563	3.191	1.187	815
Vendas de máquinas, motores e peças	-	-	11.794	3.352
Prestação de serviços	-	-	30.812	31.114
Receita bruta de venda e serviços	3.563	3.191	228.429	222.980
Tributos sobre vendas	(130)	(115)	(22.396)	(22.687)
Vendas e serviços cancelados	-	-	(1.350)	(4.478)
	(130)	(115)	(23.746)	(27.165)
	3.433	3.076	204.683	195.815

13. Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Custo com pessoal	-	-	(23.025)	(21.512)
Manutenção	(2)	(4)	(34.143)	(26.956)
Custo de mercadoria vendida	-	-	(7.970)	(1.802)
Aluguéis	-	-	(3.288)	(3.716)
Depreciação/amortização	(1.331)	(322)	(35.783)	(27.179)
Outros	(101)	(615)	(1.017)	(854)
	(1.434)	(941)	(105.226)	(82.019)

14. Despesas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Serviço com terceiros	(75)	(25)	(4.004)	(3.630)
Despesa com importação	-	-	(33)	(99)
Viagens, refeições e locomoções	-	-	(3.148)	(2.949)
Aluguel, condomínio e taxas	(2)	(119)	(2.236)	(1.921)
Manutenções de bens	-	-	(3.239)	(3.231)