

**CYMI CONSTRUÇÕES E PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF nº 07.003.107/0001-32 - NIRE 33.3.0027854-1

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 11/03/2026:**  
**1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 11/03/2026, às 10h00 horas, na sede social da **Cymi Construções e Participações S.A.**, localizada na Cidade do RJ, Estado do RJ, na Avenida Presidente Wilson, 231, sala 1701(parte), 1703 (parte) e 1704 (parte), Edifício Palácio Austregésio de Athayde, Centro, CEP 20.030-021. **2. CONVOCAÇÃO E PRESEÇA:** Dispensada a convocação prévia, tendo em vista a presença das acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, na forma do disposto no parágrafo 4º do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15/12/1976 ("Lei das S.A."), conforme se verifica das assinaturas constantes do Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia. **3. MESA:** Presidente: Sr. **Carlos Eduardo Assumpção Olesko**; e Secretário: Sr. **Germán Sánchez González**. **4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre: (I) a reratificação da ata da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 19/12/2025, às 11h00, e arquivada perante a Junta Comercial do Estado do RJ ("JUCERJA") sob o nº 00007395758 em sessão de 29/12/2025 ("AGE 19.12.2025"), para fins de retificar (a) o número total de ações de emissão da Companhia após o aumento de capital aprovado no âmbito da AGE 19.12.2025, com a consequente retificação dos itens 5.2 e 5.3 da AGE 19.12.2025; e (b) a forma de integralização das novas ações emitidas no âmbito da AGE 19.12.2025, com a consequente reemissão do boletim de subscrição aprovado na AGE 19.12.2025 ("Boletim de Subscrição"); (II) a ratificação das demais deliberações constantes da AGE 19.12.2025; (III) a consolidação do Estatuto Social da Companhia; e (IV) a autorização para que os administradores da Companhia pratiquem todos atos necessários à implementação do quanto deliberado nesta Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia"). **5. DELIBERAÇÕES:** Os acionistas, após o exame das matérias constantes da Ordem do Dia, sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberam o quanto segue: **5.1.** Registrar que a ata da presente Assembleia será lavrada na forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme faculta o §1º do art. 130 da Lei das S.A. **5.2.** Aprovar, sem quaisquer restrições ou ressalvas, a retificação da AGE 19.12.2025 para retificar o número total de ações de emissão da Companhia, tendo em vista as ações emitidas no âmbito da referida ata, de forma que, por um lapso, constou no item 5.2 da AGE 19.12.2025 que o capital social, após o aumento aprovado nos termos da AGE 19.12.2025, seria de R\$ 831.332.297,44 (oitocentos e trinta e um milhões, trezentos e trinta e dois mil, duzentos e noventa e sete reais e quarenta e quatro centavos), dividido em 95.412.881 (noventa e cinco milhões, quatrocentos e doze mil oitocentos e oitenta e uma) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, quando, **na verdade**, o capital social da Companhia, após o aumento, seria de R\$ 831.332.297,44 (oitocentos e trinta e um milhões, trezentos e trinta e dois mil, duzentos e noventa e sete reais e quarenta e quatro centavos), dividido em 331.231.017 (trezentas e trinta e uma milhões, duzentas e trinta e uma mil e dezessete) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, de forma que **a retificação ora aprovada neste item 5.2 não representa qualquer alteração na cifra do capital social da Companhia**. **5.3.** Ato contínuo, aprovar, sem quaisquer restrições ou ressalvas, a retificação da AGE 19.12.2025 para retificar a forma de integralização das ações emitidas no âmbito da referida ata, de forma que, por um lapso, constou no item 5.2.1 da AGE 19.12.2025 e no boletim de subscrição constante do **Anexo I** à AGE 19.12.2025 que as 77.245.023 (setenta e sete milhões, duzentas e quarenta e cinco mil e vinte e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal ("Ações Subscritas"), seriam integralizadas mediante a capitalização de créditos deltidios pela Cymi S.L.U., contra a Companhia, a título de dividendos declarados e não pagos, quando, **na verdade**, as Ações Subscritas foram integralizadas mediante a capitalização da reserva de lucros da Companhia, conforme balanço patrimonial intermediário da Companhia levantado na data-base de 30/11/2025, **sem qualquer alteração na cifra do capital social da Companhia**, com a consequente reemissão do Boletim de Subscrição. **5.4.** Em decorrência da aprovação da Rerratificação AGE 19.12.2025 aprovada nos **itens 5.2 e 5.3** acima, os itens 5.2, 5.2.1 e 5.3 da AGE 19.12.2025 passarão a vigor com a seguinte nova redação: **"5.2. Aprovar, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, o aumento do capital social da Companhia, de R\$ 158.296.526,00 (cento e oitenta e oito milhões, duzentos e noventa e seis mil e quinhentos e vinte e seis reais), dividido em 253.985.994 (duzentas e cinquenta e três milhões, novecentas e oitenta e cinco mil, novecentas e noventa e quatro) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal para R\$ 831.332.297,44 (oitocentos e trinta e um milhões, trezentos e trinta e dois mil, duzentos e noventa e sete reais e quarenta e quatro centavos), dividido em 331.231.017 (trezentas e trinta e uma milhões, duzentas e trinta e uma mil e dezessete) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, aumento, portanto, no montante de R\$ 673.035.771,44 (seiscentos e setenta e três milhões, trinta e cinco mil, setecentos e setenta e um reais e quarenta e quatro centavos), mediante a subscrição de 77.245.023 (setenta e sete milhões, duzentas e quarenta e cinco mil e vinte e três) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal ("Novas Ações"), pelo preço de emissão de aproximadamente R\$ 8,71 (oito reais e setenta e um centavos) por ação, fixado nos termos do disposto no artigo 170, §1º, inciso II, da Lei das S.A. ("Subscrição"). **5.2.1.** A totalidade das Novas Ações será subscrita, neste ato, pela acionista **CYMI BRASIL, S.L.U.**, sociedade constituída e existente de acordo com as leis da Espanha, inscrita no Registro Mercantil de Madrid sob o nº M-708854, com código de identificação fiscal (C.I.F.) nº B88515630, e inscrita no CNPJ/MF sob nº 36.353.193/0001-01, com sede na Rua Cardenal Marcelo Spínola, nº 10, Madrid, CEP 28016 ("Acionista Subscritor"), por meio da capitalização da reserva de lucros da Companhia, conforme devidamente reconhecido na escrituração contábil da Companhia levantada na data-base de 30/11/2025, nos termos e condições descritos no Boletim de subscrição constante do Anexo I à presente ata ("Boletim de Subscrição"). [...] **5.3.** Em decorrência da deliberação constante do item 5.2 acima, aprovar a alteração do caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que passa a vigor com a seguinte nova redação: **"Artigo 5º-O capital social da Companhia é de R\$ 831.332.297,44 (oitocentos e trinta e um milhões, trezentos e trinta e dois mil, duzentos e noventa e sete reais e quarenta e quatro centavos), dividido em 331.231.017 (trezentas e trinta e uma milhões, duzentas e trinta e uma mil e dezessete) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas em moeda corrente nacional."** **5.5.** Ato contínuo, tendo em vista o quanto deliberado no item 5.2 acima, os acionistas da Companhia aprovam a emissão do novo boletim de subscrição constante do **Anexo I** à presente ata ("**Novo Boletim**"). **Fica consignado que o Boletim de Subscrição original constante do Anexo I da AGE 19.05.2025 é, neste ato, integralmente substituído pelo Novo Boletim**, deixando de produzir quaisquer efeitos legais entre os acionistas ou perante a Companhia. **5.6.** Aprovar a ratificação das demais deliberações constantes da AGE 19.12.2025 que não tenham sido expressamente alterados na presente Assembleia. **5.7.** Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia, o qual passa a vigor conforme a redação constante do **Anexo II** à presente ata. **5.8.** Autorizar os administradores da Companhia a praticarem todos os atos necessários, para fins de implementar o quanto aprovado na presente Assembleia. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário para lavratura da presente ata na forma de sumário dos fatos ocorridos nos termos do §1º do art. 130 da Lei das Sociedades por Ações, que, lida, conferida, e achada conforme, foi por todos assinada. R./R.J., 11/03/2026. **MESA:** Carlos Eduardo Assumpção Olesko - Presidente; Germán Sánchez González - Secretário. **ACIONISTAS PRESENTES:** CYMI DO BRASIL - PROJETOS E SERVIÇOS LTDA. p. Carlos Eduardo Assumpção Olesko; p. Germán Sánchez González; CYMI BRASIL, S.L.U. p.p. Carlos Eduardo Assumpção Olesko.**

**ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO**

**CAPÍTULO I-DENOMINAÇÃO SOCIAL, SEDE E FORO:** Artigo 1º-A sociedade anônima brasileira de capital fechado operará sob denominação social de **CYMI CONSTRUÇÕES E PARTICIPAÇÕES S.A.**, e terá sede e foro na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, Brasil, Av. Presidente Wilson n.º 231, salas 1701 (parte); 1703 (parte) e 1704 (parte), Centro, CEP 20030-021. Artigo 2º-A Companhia poderá, por deliberação da Assembleia Geral, independentemente de reforma estatutária, abrir, transferir ou fechar filiais, sucursais, agências ou escritórios de qualquer espécie, em qualquer parte do território nacional ou no exterior. **CAPÍTULO II- OBJETO SOCIAL:** Artigo 3º-A Companhia tem por objeto social: (a) prestação de serviços de engenharia civil, mecânica e elétrica, tais como realização de estudos, projetos de engenharia, consultoria e execução de projetos industriais, de obras privadas ou públicas, incluindo ou não o fornecimento de equipamentos e materiais, executando a obra civil, diretamente, cartografia, construções e montagens de equipamentos na área de eletricidade, mecânica e industrial, representação, fabricação, montagem, compra e venda de equipamentos e materiais de engenharia; (b) fabricação, venda, importação, exportação, manutenção, montagem e exploração de máquinas, aparelhos úteis, ferramentas e acessórios de aplicação industrial e agrícola, estudo, projeção e realização; (c) manutenção e reparação de todo tipo de instalações mecânicas, elétricas, eletrônicas, de encanamento, carpintaria, construção, de sinalização e eletrificação; (d) construção de todo tipo de obras e instalações para a condução de fluidos por tubulação, tanto aque, como de outros materiais de distribuição, condução e fluxo de água, líquidos e gases, de frio, calor e condicionamento de ar; (e) construção e montagem das correspondentes estações de bombeamento, compressão, distribuição e controle; (f) instalação de instalações auxiliares de carga, descarga e armazenamento de aparelhos elevadores do todo o tipo, telefônicas, telegráficas e de televisão, para limpeza urbana ou industrial em todo tipo de edifícios, indústrias e construções públicas ou privadas; (g) prestação de serviços de exploração, manutenção e consertos relativos a obras e instalações acima descritas, a elaboração de todo tipo de projetos técnicos e estudos; (h) direção, supervisão e assessoria na execução das construções e na prestação dos serviços relacionados ao objeto social; (i) participar no capital social de outras sociedades no Brasil, ou no exterior, na qualidade de sócia-quotista ou acionista; (j) produção independente de energia elétrica, mediante o aproveitamento do potencial hidráulico, nos termos e condições da legislação federal e estadual aplicáveis, especialmente o Regulamento da Concessão dos Serviços Públicos de Exploração de Geração de Energia Elétrica e o respectivo contrato de outorga de autorização; (k) a realização de toda e qualquer atividade necessária ou conveniente à melhor exploração da outorga de autorização, incluindo, mas não se limitando a, atividades de desenvolvimento de estudos e projetos, construção civil, implantação, operação e manutenção de unidade de geração de energia elétrica de origem híbrida, bem como seus sistemas de transmissão associados, além da estruturação, aprovação, validação, geração e comercialização da energia elétrica produzida pelo referido potencial hidráulico; e (l) a comercialização da energia elétrica gerada, abrangendo a compra, venda, gestão, representação, negociação e demais atividades acessórias, complementares ou correlatas necessárias ou convenientes ao pleno exercício do objeto social. **CAPÍTULO III - PRAZO DE DURAÇÃO:** Artigo 4º-A Companhia tem prazo de duração indeterminado. Artigo 5º-O capital social da Companhia é de R\$ 831.332.297,44 (oitocentos e trinta e um milhões, trezentos e trinta e dois

mil, duzentos e noventa e sete reais e quarenta e quatro centavos), dividido em 331.231.017 (trezentas e trinta e uma milhões, duzentas e trinta e uma mil e dezessete) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas em moeda corrente nacional. Parágrafo 1º-Não serão emitidos certificados ou cauções de ações. Parágrafo 2º-As ações são indivisíveis perante a Companhia, que não lhes reconhecerá frações ou mais de um proprietário para cada ação. Artigo 6º-As ações representativas do capital social poderão ser livremente vendidas, cedidas ou transferidas de um acionista para outro ou de um acionista para as subsidiárias ou sociedades que este controle direta ou indiretamente, mas, em caso de venda, cessão, oneração ou transferência de ações para terceiros, os demais acionistas terão preferência para sua aquisição. Parágrafo 1º-O acionista que desejar vender, ceder, transferir ou de alguma forma dispor de parte ou da totalidade de suas ações e/ou receber uma proposta de terceiros, deverá primeiro, obrigatoriamente, oferecer as ações que desejar vender aos outros acionistas, mediante notificação por escrito, especificando o nome do possível comprador ou do proponente, o prazo, as condições de pagamento, a quantidade de ações ofertadas, assim como todos os demais elementos necessários para que uma tomada de decisão seja possível. Parágrafo 2º-O acionista que receber a oferta terá o prazo de 30 (trinta) dias, contados da data do recebimento da notificação a que se refere o Parágrafo 1º acima, para manifestar por escrito, se deseja ou não, adquirir todas as ações ofertadas, a que faça jus nos termos do Parágrafo 1º anterior. Parágrafo 3º-Se a resposta for positiva, o acionista deverá concluir o negócio no prazo de 30 (trinta) dias contados da manifestação, por escrito, nesse sentido. Parágrafo 4º-Nas hipóteses de mais de um acionista desejar adquirir as ações ofertadas, as mesmas serão adquiridas por cada um deles, na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia. Parágrafo 5º-Se os acionistas aos quais foi feita a oferta não se pronunciarem no prazo estabelecido no parágrafo 2º acima, entender-se-á como recusa a falta de manifestação. Neste caso, o acionista que desejar ceder suas ações estará livre para fazê-lo ao comprador ou proponente identificado na notificação mencionada no parágrafo 1º, desde que seja o mesmo número de ações, por preço igual, pelo mesmo prazo, e em condições de pagamento e demais elementos idênticos aos previstos na notificação prevista no parágrafo 1º, observando-se, ainda, o disposto no artigo 7º. Parágrafo 6º-A transferência das ações deverá ser concluída no prazo máximo de 3 (três) meses, contados a partir do recebimento, pelos demais acionistas, da notificação prevista no parágrafo 1º. Parágrafo 7º-Após o prazo de 3 (três) meses referido no parágrafo anterior, se não concluída a transferência das ações ofertadas, o acionista, se ainda desejar dispor das ações, deverá renovar o procedimento estabelecido nesta cláusula. Artigo 7º-Na hipótese de qualquer acionista(s) pretender(em) realizar uma transferência de ações que represente o controle da Companhia a terceiro(s) em uma única operação ou em operações relacionadas, deverá(ão), obrigatoriamente, notificar por escrito o(s) outro(s) acionista(s) de sua intenção especificando, o prazo, as condições de venda, a quantidade de ações a serem alienadas, bem como todos os demais elementos necessários para a apreciação da operação, ao(s) qual(is) assistirá(ão), sem prejuízo do direito de preferência previsto no art. 6º, direito de venda conjunta, nos termos dos parágrafos. Parágrafo 1º-Entende-se como alienação de controle a transferência, de forma direta ou indireta, de ações integrantes do bloco de controle, de ações vinculadas a acordos de acionistas e de valores mobiliários conversíveis em ações com direito a voto, cessão de direitos de subscrição de ações e de outros títulos ou direitos relativos a valores mobiliários conversíveis em ações que venham a resultar na alienação de controle acionário da Companhia. Parágrafo 2º-A(s) Parte(s) que receber(em) a notificação terá(ão) 60 (sessenta) dias, contados da data do recebimento da mesma, para manifestar por escrito, se deseja(m) ou não, alienar a totalidade de suas ações nas condições apresentadas. Parágrafo 3º-Se a manifestação do(s) acionista(s) for favorável à alienação de suas ações, a efetivação da operação ou das operações estará condicionada à venda das ações da(s) parte(s) que manifestou(aram) seu desejo em aliená-las, de forma proporcional à totalidade das ações a serem vendidas, ao mesmo comprador ou compradores, por valor correspondente a, no mínimo, 70% (setenta por cento) do valor ofertado aos detentores de ações integrantes do bloco de controle. Parágrafo 4º-Se qualquer das partes manifestar-se contrariamente à alienação de suas ações ou deixar de responder no prazo determinado no parágrafo 2º acima, a(s) parte(s) que desejar(em) ceder as ações estará(ão) livre(s) para fazê-lo a terceiros estranhos à Companhia, por preço e condições idênticas àquelas notificadas aos demais acionistas, no prazo de 30 (trinta) dias. Parágrafo 5º-Após o prazo de 30 (trinta) dias referido neste item anterior, se não concluída a transferência das ações, a parte, se ainda desejar dispor das referidas ações, deverá renovar o procedimento estabelecido nesta cláusula. Artigo 8º-A cada ação ordinária nominativa é atribuído o direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais. Artigo 9º - A Companhia, por deliberação da Assembleia Geral, poderá emitir ações preferenciais, sem direito de voto, até o limite de metade do total das ações representativas do capital social, sem garantir proporção atual ou futura com as ações ordinárias. Parágrafo 1º-As ações preferenciais não possuirão o direito de voto, sendo vedada a sua conversão em outro tipo de ação ao qual se confira tal direito, salvo nas hipóteses previstas em lei. Parágrafo 2º-O preço de emissão das ações, assim como as vantagens, condições e prazos para integralização serão fixados pela Assembleia Geral, que levará em conta, na sua fixação, a cotação das ações no mercado, se for o caso, o valor do patrimônio líquido, as perspectivas de rentabilidade da Companhia e a diluição da participação dos antigos acionistas. Artigo 10-A integralização de ações subscritas ou adquiridas na forma deste Estatuto deverá ser realizada na(s) data(s) de pagamento prevista(s) no boletim de subscrição ou, no caso deste ser omissão, dentro de 30 (trinta) dias, contados da data da subscrição ou aquisição, independentemente de aviso aos acionistas. Parágrafo Único-O acionista que deixar de efetuar o pagamento de ações subscritas, na forma do presente Estatuto e nos prazos fixados, ficará de pleno direito constituído em mora, sujeitando-se ao pagamento de juros calculados com base na taxa legal, correção monetária e multa de 10% (dez por cento) do valor de cada parcela não realizada, podendo a companhia promover a cobrança dos débitos, na forma prevista na Lei 6.404/76 e suas alterações, para esta situação específica. Artigo 11-O pagamento de dividendos ou bonificações em dinheiro aprovado pela Assembleia Geral e a distribuição de ações bonificadas provenientes de aumento de capital serão efetuados no prazo de 60 (sesenta) dias da data da Assembleia Geral que os aprovou e, em qualquer caso, dentro do exercício social. **CAPÍTULO V-ASSEMBLEIA GERAL:** Artigo 12-A Assembleia Geral é o órgão deliberativo máximo da Companhia e reunir-se-á: (i) ordinariamente, dentro dos 4 (quatro) meses seguintes ao encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias constantes do Artigo 132 da Lei n.º 6.404/76 e suas alterações posteriores; e (ii) extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem ou quando convocada por acionista, respeitadas as disposições legais. Parágrafo 1º - A Assembleia Geral, convocada e instalada de acordo com a lei, será presidida por qualquer um dos presentes, eleito na ocasião, que escolherá, dentre os presentes, um secretário. Parágrafo 2º-A convocação dos acionistas será feita pelo Diretor Presidente, com a observância da antecedência mínima de 8 (oito) dias da data da realização da Assembleia e, na falta de quórum de instalação, far-se-á segunda convocação com antecedência mínima de 5 (cinco) dias. Artigo 13-As deliberações da Assembleia Geral sobre as matérias previstas no Artigo 136 da Lei 6.404/76 e suas alterações posteriores e no artigo 14 deste Estatuto, dependem de aprovação de acionistas que representem, no mínimo, 3/4 (três quartos) das ações com direito a voto. Artigo 14-Compete à Assembleia Geral: a) estabelecer os objetivos, a política e a orientação geral dos negócios da Companhia; b) reformar o Estatuto Social da Companhia; c) deliberar sobre a redução ou o aumento do capital social com emissão de novas ações, inclusive fixar o número de ações a serem emitidas, a criação de novas classes de ações ou modificação das vantagens outorgadas às classes já existentes, o prazo para o exercício do direito de preferência à subscrição de tais ações, se aplicável, o preço de emissão de cada ação, bem como o seu respectivo prazo e condições de integralização; d) deliberar sobre a negociação pela Companhia com as suas próprias ações, emissão de debêntures, conversíveis ou não em ações, bônus de subscrição, partes beneficiárias e opções para compra de ações, na forma da lei; e) eleger e destituir, a qualquer tempo, os administradores e membros do Conselho Fiscal da Companhia e fixar-lhes as atribuições e os honorários; f) tomar, anualmente, as contas dos administradores e deliberar sobre as demonstrações financeiras, o relatório e os balanços por eles apresentadas; g) fiscalizar a gestão dos administradores, examinar, a qualquer tempo os livros e papéis da Companhia e solicitar as informações que julgar necessárias; h) suspender o exercício dos direitos do acionista, nos casos permitidos em lei; i) aprovar o orçamento anual da Companhia e o plano anual de investimento ou do ativo fixo da Companhia, valores de contribuições e seu cronograma; j) deliberar sobre a avaliação de bens com que o acionista concorrer para a formação do capital social ou para integralização de ações, em caso de aumento de capital; k) deliberar sobre transformação, fusão, incorporação e cisão das companhias; l) deliberar sobre a participação em outra sociedade ou grupo de sociedade; m) aprovar a participação no capital de outras sociedades; n) autorizar os administradores a confessar falência e requerer recuperação judicial; o) autorizar a alienação e/ou constituição ou ônus ou gravames de qualquer natureza sobre bens do ativo permanente da Companhia, cujos valores sejam superiores à quantia de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais); p) constituir ônus reais ou pessoais, inclusive fianças para garantir obrigações de terceiros, inclusive as de empresas controladas pela Companhia ou a esta coligadas; q) aprovar investimentos, empréstimos, financiamentos, ou concessão de garantias reais ou fiduciárias cujos valores ultrapassem a quantia de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), quando não previstos no orçamento anual da Companhia; r) aprovar a assinatura de contratos de qualquer natureza que impliquem a obrigação para Companhia ou representem valores que ultrapassem a quantia de R\$ 75.000.000,00 (setenta e cinco milhões de reais); s) aprovar quaisquer atos praticados pelos Diretores que importem na assunção de obrigações de valor superior à quantia de R\$ 75.000.000,00 (setenta e cinco milhões de reais); t) deliberar sobre o pagamento antecipado ou novação de dívidas no montante total igual ou superior a R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais) em cada exercício social; u) autorizar a celebração de acordos coletivos de trabalho ou de acordos da mesma natureza, que afetem os empregados da Companhia, bem como a adoção de qualquer plano ou programa de benefício aos empregados e/ou administradores da Companhia; v) determinar a destinação do lucro líquido do exercício, incluindo distribuição de dividendos; w) deliberar acerca de distribuição de dividendos acima do mínimo legal e constituição de reservas do interesse da Companhia; x) deliberar a respeito da dissolução ou cessação do estado de liquidação da Companhia; e y) resolver os casos omissos neste Estatuto. Artigo 15 - Os acionistas poderão fazer-se representar em Assembleias Gerais por mandatário constituído há, no máximo, 1 (um) ano, que seja acionista ou representante legal de acionista, administrador da Companhia ou advogado, devendo a procuração ser entregue à Diretoria da Companhia, ou ao presidente e ao secretário da Assembleia

Geral, devidamente revestida das formalidades legais. **CAPÍTULO VI-ADMINISTRAÇÃO:** Artigo 16-A Companhia será administrada por uma Diretoria, podendo os membros da Diretoria, todos residentes no país, ser acionistas ou não. Artigo 17-A Diretoria será composta de no mínimo 2 (dois) e no máximo 8 (oito) Diretores, todos com a designação que venha a ser fixada pela Assembleia Geral, residentes no país, eleitos pela Assembleia Geral para um mandato de 2 (anos) anos, podendo ser reeleitos. Parágrafo 1º-Findo o mandato, os Diretores permanecerão no exercício dos cargos até a investidura dos novos Diretores eleitos. Parágrafo 2º-A escolha dos Diretores recairá sobre profissionais que atendam a todos os requisitos legais aplicáveis, que sejam de competência reconhecida no mercado de trabalho nas respectivas áreas de atuação, competindo-lhes coordenar, planejar e executar as atividades da Companhia, com vistas à realização do seu objeto social. Artigo 18-Reduzindo-se a Diretoria a um membro, será imediatamente convocada uma Assembleia Geral para a eleição de pelo menos um novo membro, que completará o mandato corrente do substituído. Artigo 19-Os Diretores serão investidos no cargo mediante assinatura do termo de posse no "Livro de Atas de Reunião da Diretoria". Artigo 20-Os Diretores poderão, a qualquer tempo, ser destituídos de suas funções, em virtude de deliberação aprovada pela Assembleia Geral. Artigo 21-Os Diretores estão dispensados de prestar caução em garantia do fiel desempenho de suas funções. Artigo 22-A remuneração dos Diretores será fixada pela Assembleia Geral. Artigo 23-Em caso de falta, vacância, renúncia ou impedimento temporário ou definitivo de qualquer um dos Diretores, este será substituído por terceiro aprovado pela Assembleia Geral, que permanecerá no cargo pelo prazo restante do mandato do Diretor substituído. Artigo 24-A Diretoria é investida de todos os poderes necessários à representação, administração e gestão dos negócios sociais, assim como para a prática de todas as operações que se relacionarem com o objeto social, com as limitações estabelecidas neste Estatuto e ressalvadas as matérias de competência privativa da Assembleia Geral, segundo disposto neste Estatuto e no Artigo 122 da Lei n.º 6.404/76, alterada pela Lei n.º 10.303/2002. Artigo 25 - Ressalvadas as hipóteses previstas no Artigo 27, compete individualmente a cada Diretor a representação ativa e passiva da Companhia, em juízo ou fora dele, bem como exercer os poderes de administração de modo a assegurar a marcha normal dos negócios da Companhia. Compete, ainda, a cada Diretor representar a Companhia perante terceiros e quaisquer repartições públicas federais, estaduais e municipais; abrir, manter, fechar contas bancárias e fazer aplicações financeiras; assinar contratos de câmbio; receber, emitir, endossar, visar, descontar ou avalizar cheques, letras de câmbio, faturas, duplicatas e outros títulos de créditos ou instrumentos comerciais e contratos; reclamar, receber, negociar e estabelecer a forma de pagamento de todos os débitos para com a Companhia; bem como dar e receber quitação. Artigo 26-A Diretoria reunir-se-á sempre que exigirem os interesses sociais, na sede social ou em local indicado, para tratar dos assuntos de gestão da Companhia. A reunião poderá ser convocada por qualquer Diretor mediante comunicação por escrito aos demais com, no mínimo 48 (quarenta e oito) horas de antecedência e será instalada com a presença de, pelo menos, 2 (dois) Diretores, sendo as decisões tomadas por maioria simples. Artigo 27 - Compete a 2 (dois) Diretores: a) autorizar a alienação e/ou constituição de ônus ou gravames de qualquer natureza sobre bens do ativo permanente da Companhia cujos valores sejam inferiores à quantia de R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais); b) aprovar investimentos, empréstimos, financiamentos, ou concessão de garantias reais ou fiduciárias em valores até R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), quando não previstos no orçamento anual da Companhia; c) aprovar a assinatura de contratos de qualquer natureza que impliquem a obrigação para Companhia ou representem valores que não ultrapassem a quantia de R\$ 75.000.000,00 (setenta e cinco milhões de reais); d) escolher ou destituir auditores independentes; e) manifestar-se sobre o relatório, os balanços e as contas apresentadas pelos Diretores; f) aprovar quaisquer atos praticados pelos Diretores que importem na assunção de obrigações de valor equivalente ou inferiores à quantia de R\$ 75.000.000,00 (setenta e cinco milhões de reais); e g) aprovar o pagamento antecipado ou novação de dívidas no montante total inferior a R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais) em cada exercício social. Parágrafo Único - Os contratos e demais instrumentos referidos nos itens (a), (b), (c), (f) e (g) do caput deste artigo poderão ser firmados por 2 (dois) Diretores, por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador ou por 2 (dois) procuradores, constituídos nos termos do artigo 30. Excetuem-se ainda, ao caput deste artigo, os Contratos e Documentos para Licitações Internacionais, bem como apresentação de propostas internacionais, sendo certo que, para estes casos, a documentação poderá ser firmada por 1 (um) procurador de forma isolada. Artigo 28 - Salvo nos casos indicados no artigo 25, a Companhia obriga-se a, validamente, ser sempre representada por 2 (dois) Diretores, por 1 (um) Diretor em conjunto com 1 (um) procurador ou por 2 (dois) procuradores, no limite do respectivo mandato, observando-se quanto à nomeação de mandatários o disposto no artigo 30. Artigo 29 - A Diretoria será responsável, além das atribuições relacionadas abaixo, por aquelas estabelecidas por lei, no Estatuto Social e conferidas pela Assembleia Geral para a prática dos atos necessários para o funcionamento regular da Companhia, notadamente: a) administrar e gerir os negócios sociais da Companhia; b) emitir e aprovar normas e regulamentos internos que julgar úteis ou necessários; c) submeter à Assembleia Geral o programa anual de atividades da Companhia e suas respectivas revisões; d) elaborar a estrutura organizacional da Companhia, definir cargos, funções e a política de remuneração dos empregados; e) outros atos da administração geral e comum da Companhia; f) convocar a Assembleia Geral quando julgar conveniente, ou no caso do Artigo 132, da Lei n.º 6.404/76 e suas alterações posteriores; g) elaborar o relatório anual da Companhia, a proposta sobre a destinação dos lucros líquidos do exercício e apresentar tais documentos à Assembleia Geral, juntamente com as demonstrações financeiras, depois de cumpridas as formalidades previstas neste Estatuto; h) implementar diretrizes para a condução da Companhia, de acordo com o estabelecido pela Assembleia Geral; i) examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia e solicitar as informações que julgar necessárias; e j) exercer outras funções que lhe forem atribuídas pela Assembleia Geral. Artigo 30 - As procurações outorgadas pela Companhia deverão: (i) ser assinadas por 2 (dois) Diretores em conjunto; (ii) permitir o subestabelecimento; e (iii) conter prazo de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano. Parágrafo Único - O prazo previsto no artigo 30 acima, não será aplicável para os seguintes casos: (I) as procurações outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos; (II) as procurações outorgadas no âmbito do processo de financiamento de longo prazo da Companhia; (III) as procurações outorgadas no âmbito de financiamentos que a Companhia faça parte como Interventiente ou Garantidora; e (IV) as procurações outorgadas com a finalidade de participação em licitações internacionais e/ou apresentação de propostas internacionais, que permitirão não só a inscrição, mas também a assinatura de qualquer contrato e documento para este fim. Artigo 31 - Os Diretores e os mandatários não poderão prestar caução, garantia, aval ou de qualquer forma obrigar a Companhia em negócios estranhos ao seu objeto social, bem como praticar atos de liberalidade em nome da Companhia, sem o prévio e expresso consentimento da Assembleia Geral. **CAPÍTULO VII-CONSELHO FISCAL:** Artigo 32-A companhia terá um Conselho Fiscal de funcionamento não permanente, com as funções definidas em lei, composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros efetivos e suplentes em igual número, eleitos pela Assembleia Geral. O Conselho Fiscal será instalado a pedido de acionistas que representem 0,1 (um décimo) das ações com direito a voto ou 5% (cinco por cento) das ações sem direito a voto, e cada período de funcionamento terminará na data da primeira Assembleia Geral Ordinária após a sua instalação. Parágrafo 1º-O pedido de funcionamento do Conselho Fiscal poderá ser formulado em qualquer Assembleia Geral, que elegerá seus membros, ainda que a matéria não conste do anúncio de convocação. Parágrafo 2º-Os membros do Conselho Fiscal poderão ser reeleitos. Parágrafo 3º-A remuneração dos membros do Conselho Fiscal, quando em funcionamento, será fixada pela Assembleia Geral, respeitando o mínimo legal. Parágrafo 4º-As deliberações do Conselho Fiscal serão tomadas por unanimidade e lançadas no "Livro de Atas e Pareceres do Conselho Fiscal". **CAPÍTULO VIII-DO EXERCÍCIO SOCIAL, DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E DESTINAÇÃO DOS LUCROS:** Artigo 33-O exercício social tem início em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano, quando serão levantados o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras previstas em lei e de acordo com os princípios da contabilidade geralmente aceitos. Parágrafo Único-A Companhia pode levantar balanços semestrais ou em períodos menores por deliberação da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, se em funcionamento, bem como distribuir dividendos intermediários com base nos lucros apurados no período, ou dividendos intercalares à conta de lucros acumulados ou de reservas e lucros existentes no último balanço. Os dividendos assim declarados constituirão antecipação do dividendo mínimo obrigatório. Artigo 34 - Ao término de cada exercício social, a Diretoria elaborará as demonstrações financeiras exigidas em lei, que compreenderão a proposta de destinação do lucro líquido do exercício. Artigo 35 - Do resultado do exercício, serão deduzidos os prejuízos acumulados, a provisão para imposto de renda e a contribuição social. Artigo 36 - A Assembleia Geral poderá atribuir participação nos lucros aos administradores, respeitando o disposto nos §§ 1º e 2º do art. 152 da Lei n.º 6.404/76 e suas alterações. Artigo 37 - Do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução que trata o artigo 35 do presente Estatuto Social, serão aplicados: (i) 5% (cinco por cento) na constituição da Reserva Legal, que não excederá a 20% (vinte por cento) do capital social. A constituição da Reserva Legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo dela, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% (trinta por cento) do capital social; e (ii) 5% (cinco por cento), na forma do art. 202 da Lei n.º 6.404/76, para o pagamento de dividendo obrigatório aos acionistas da Companhia. Artigo 38 - A Assembleia Geral determinará a destinação do saldo restante do lucro líquido do exercício, se houver. Artigo 39 - Os dividendos atribuídos aos acionistas serão pagos nos prazos da lei e, se não reclamados dentro de 3 (três) anos contados da publicação do ato que autorizou sua distribuição, reverterão em favor da Companhia, na forma da lei, sendo convertidos em reserva de capital. Artigo 40 - Os órgãos da administração poderão pagar ou creditar juros sob o capital próprio nos termos do Artigo 9º, §7º, da Lei n.º 9.249, de 26/12/1995, e legislação e regulamentação pertinentes, até o limite dos dividendos mínimos obrigatórios, os quais serão imputados a esses mesmos dividendos, pelo correspondente li-quido de imposto de renda. **CAPÍTULO IX-DA LIQUIDAÇÃO:** Artigo 41-A Companhia dissolver-se-á nos casos previstos em lei ou em virtude de deliberação da Assembleia Geral. Artigo 42 - A Assembleia Geral estabelecerá a forma de liquidação, elegerá o liquidante e, se pedido por acionistas, na forma da lei, instalará o Conselho Fiscal, para o período da liquidação, elegendo, seus membros e fixando-lhes a respectivas remunerações. **CAPÍTULO X - DAS DISPOSIÇÕES GERAIS:** Artigo 43 - A Companhia observará e cumprirá o(s) acordo(s) de acionistas existente(s) e arquivados na sede social." **MESA:** Carlos Eduardo Assumpção Olesko - Presidente; Germán Sánchez González - Secretário. Jucerja 7661458 em 19/03/2026

