

CONCESSIONÁRIA RIO BARRA S.A. CNPJ/MF 02.893.588/0001-85 - NIRE Nº 33.3.0032540-9 Ata de AGO Realizada em 25/11/25. 1. Data, Hora e Local: No dia 25/11/25, às 15h, na sede da Concessionária Rio Barra S.A. ("Cia."), situada na Av. Erasmo Braga, 227, grupo 512, Centro, RJ/RJ. 2. Convocação: (i) A convocação é dispensada nos termos do Art. 124, §4º da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A."), em virtude da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social da Cia.; 3. Presença: Presentes os acionistas representando a totalidade do capital social da Cia. Adicionalmente, também estão presentes os administradores da Cia. 4. Mesa: Presidente: Cristiano Borges Castilhos; Secretário: Daniel Rizzotti. 5. Ordem do Dia: Em sede de AGO deliberar sobre (i) a ratificação das Atas de AGO realizadas nos anos de 22, 23, 24 e 25; e (ii) retificação de erro material da data de publicação das demonstrações financeiras, relatório da administração e parecer dos auditores independentes referentes ao exercício encerrado em 31.12.21. 6. Deliberações: Após a análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram por unanimidade o que segue: 6.1. Aprovar a lavratura da presente ata em forma de sumário, nos termos do Art. 130, §4º da Lei das S.A. 6.2. Ratificar a ata de AGO realizada no dia 11/10/22, às 16h e retificar erro material do dia em que ocorreu a publicação das demonstrações financeiras, relatório da administração e parecer dos auditores independentes referentes ao exercício encerrado em 31.12.21 registrando a seguinte redação: "Ata de AGO Realizada em 11/10/22. 1. Data, Hora e Local: No dia 11/10/22, às 16h, na sede da Concessionária Rio Barra S.A. ("Cia."), situada na Av. Rio Branco, nº 156, sl 1702 e 1703-parte, Centro, RJ/RJ. 2. Convocação e Publicações: (i) A convocação é dispensada nos termos do Art. 124, §4º da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A."), em virtude da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social da Cia.; (ii) Demonstrações financeiras, relatório da administração e parecer dos auditores independentes referentes ao exercício encerrado em 31.12.21, publicados na pág. 3, da edição do dia 06/05/22, do Diário do Acionista e pág. 2, da edição do dia 06/05/22, do DORJ. 3. Presença: Presentes os acionistas representando a totalidade do capital social da Cia. Adicionalmente, também estão presentes os administradores da Cia. e auditores independentes. 4. Mesa: Presidente: Cristiano Borges Castilhos; Secretário: Giorgio Bullaty. 5. Ordem do Dia: Em sede de AGO deliberar sobre: (i) a aprovação das demonstrações financeiras, das contas dos administradores e do relatório da administração referentes ao exercício encerrado em 31.12.21; e (ii) proposta da Administração para a destinação do resultado do exercício encerrado em 31.12.21. 6. Deliberações: Após a análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram por unanimidade o que segue: 6.1. Aprovar a lavratura da presente ata em forma de sumário, nos termos do Art. 130, §4º da Lei das S.A. 6.2. Aprovar as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Cia. referentes ao exercício encerrado em 31/12/21, acompanhados do respectivo parecer dos auditores independentes, não havendo resultados a serem distribuídos em virtude do prejuízo apurado no exercício. 7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela unanimidade dos presentes." 6.3. Ratificar a ata de AGO realizada no dia 28/04/23, às 15h, a qual compôs a seguinte redação: "Ata de AGO Realizada em 28/04/23. 1. Data, Hora e Local: No dia 28/04/23, às 15h, na sede da Concessionária Rio Barra S.A. ("Cia."), situada na Av. Rio Branco, nº 156, sl 1702 e 1703-parte, Centro, RJ/RJ. 2. Convocação e Publicações: (i) A convocação é dispensada nos termos do Art. 124, §4º da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A."), em virtude da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social da Cia.; (ii) Demonstrações financeiras, relatório da administração e parecer dos auditores independentes referentes ao exercício encerrado em 31.12.22, publicados na pág. 4, da edição do dia 29/03/23, do Diário do Acionista e pág. 6, da edição do dia 29/03/23, do DORJ. 3. Presença: Presentes os acionistas representando a totalidade do capital social da Cia. Adicionalmente, também estão presentes os administradores da Cia. e auditores independentes. 4. Mesa: Presidente: Cristiano Borges Castilhos; Secretário: Giorgio Bullaty. 5. Ordem Do Dia: Em sede de AGO deliberar sobre: (i) a aprovação das demonstrações financeiras, das contas dos administradores e do relatório da administração referentes ao exercício encerrado em 31.12.22; e (ii) proposta da Administração para a destinação do resultado do exercício encerrado em 31.12.22. 6. Deliberações: Após a análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram por unanimidade o que segue: 6.1. Aprovar a lavratura da presente ata em forma de sumário, nos termos do Art. 130, §4º da Lei das S.A. 6.2. Aprovar as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Cia. referentes ao exercício encerrado em 31/12/22, acompanhados do respectivo parecer dos auditores independentes, não havendo resultados a serem distribuídos em virtude do prejuízo apurado no exercício. 7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela unanimidade dos presentes." 6.4. Ratificar a ata de AGO realizada no dia 30/04/24, às 15h, a qual lavrou a seguinte redação: "Ata de AGO Realizada em 30/04/24. 1. Data, Hora e Local: No dia 30/04/24, às 15h, na sede da Concessionária Rio Barra S.A. ("Cia."), situada na Av. Rio Branco, nº 156, sl 1702 e 1703-parte, Centro, RJ/RJ. 2. Convocação e Publicações: (i) A convocação é dispensada nos termos do Art. 124, §4º da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A."), em virtude da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social da Cia.; (ii) Demonstrações financeiras, relatório da administração e parecer dos auditores independentes referentes ao exercício encerrado em 31.12.23, publicados na pág. 3 e na versão digital, da edição do dia 30/04/24, do Diário do Acionista e pág. 16 E 17 (ANO L - Nº 077- PARTE V), da edição do dia 30/04/24, do DORJ. 3. Presença: Presentes os acionistas representando a totalidade do capital social da Cia. Adicionalmente, também estão presentes os administradores da Cia. e auditores independentes. 4. mesa: Presidente: Cristiano Borges Castilhos; Secretário: Daniel Rizzotti. 5. Ordem do Dia: Em sede de AGO deliberar sobre: (i) a aprovação das demonstrações financeiras, das contas dos administradores e do relatório da administração referentes ao exercício encerrado em 31.12.23; e (ii) proposta da Administração para a destinação do resultado do exercício encerrado em 31.12.23. 6. Deliberações: Após a análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram por unanimidade o que segue: 6.1. Aprovar a lavratura da presente ata em forma de sumário, nos termos do Art. 130, §4º da Lei das S.A. 6.2. Aprovar as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Cia. referentes ao exercício encerrado em 31/12/23, acompanhados do respectivo parecer dos auditores independentes, não havendo resultados a serem distribuídos em virtude do prejuízo acumulado da Cia. 7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela unanimidade dos presentes." 6.5. Ratificar a ata de AGO realizada no dia 30/04/25, às 15h, a qual reproduziu a seguinte redação: "Ata de AGO Realizada em 30/04/25. 1. Data, Hora e Local: No dia 30/04/25, às 15h, na sede da Concessionária Rio Barra S.A. ("Cia."), situada na Av. Rio Branco, nº 156, sl 1702 e 1703-parte, Centro, RJ/RJ. 2. Convocação e Publicações: (i) A convocação é dispensada nos termos do Art. 124, §4º da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A."), em virtude da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social da Cia.; (ii) Demonstrações financeiras, relatório da administração e parecer dos auditores independentes referentes ao exercício encerrado em 31.12.24, publicados na pág. 3 e na versão digital, da edição do dia 28/04/25, do Diário do Acionista nas págs. 2 e 3, da edição do dia 28/04/25, do DORJ. 3. Presença: Presentes os acionistas representando a totalidade do capital social da Cia. Adicionalmente, também estão presentes os administradores da Cia. e auditores independentes. 4. Mesa: Presidente: Cristiano Borges Castilhos; Secretário: Daniel Rizzotti. 5. Ordem do Dia: Em sede de AGO deliberar sobre: (i) a aprovação das demonstrações financeiras, das contas dos administradores e do relatório da administração referentes ao exercício encerrado em 31.12.24; e (ii) proposta da Administração para a destinação do resultado do exercício encerrado em 31.12.24. 6. Deliberações: Após a análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram por unanimidade o que segue: 6.1. Aprovar a lavratura da presente ata em forma de sumário, nos termos do Art. 130, §4º da Lei das S.A. 6.2. Aprovar as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Cia. referentes ao exercício encerrado em 31/12/24, acompanhados do respectivo parecer dos auditores independentes, não havendo resultados a serem distribuídos em virtude do prejuízo acumulado da Cia. 7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela unanimidade dos presentes." 7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela unanimidade dos presentes. Rio de Janeiro, 25/11/25. Cristiano Borges Castilhos Daniel Rizzotti de Oliveira - Presidente Secretário. Acionistas Presentes: Duo Infra Participações e Concessões S.A. Representada por: Cristiano Borges Castilhos, Nova Participações e Investimentos S.A. Representada por: p.p. Simone Torres de Oliveira, Carioca Christiani-Nielsen Engenharia S.A. Representada por: Daniel Rizzotti de Oliveira e Fábio Medeiros Junqueira Meirelles. Jucerja em 11/12/25 nº 7367500. Gabriel Oliveira de Souza Vol. Secretário Geral.
--

