

Tex Courier S.A.

CNPJ nº 73.939.449/0001-93

Relatório da Administração

Em 2024, a economia brasileira cresceu 3,4% no PIB, superando o desempenho do ano de 2023. Esse desempenho foi influenciado por uma desaceleração no consumo doméstico, resultado do impacto prolongado de altas taxas de juros sobre o crédito e o consumo das famílias. Apesar disso, setores como o agronegócio e a indústria de transformação registraram avanços, enquanto o setor de serviços perdeu fôlego após um período de forte recuperação em 2023. A inflação permaneceu sob controle, mas ainda acima da meta, mantendo o Banco Central cauteloso quanto a cortes mais agressivos na taxa SELIC. Os níveis de emprego continuaram a melhorar, embora o crescimento da renda real foi aquém do esperado, comprometendo o poder de compra. A confiança dos empresários registrou algum avanço, refletindo expectativas moderadas de crescimento. No entanto, ainda há incertezas no âmbito fiscal, especialmente em consequência das reformas econômicas e da sustentabilidade das contas públicas. Apesar dos desafios, crescemos nossas receitas de Transporte, com relevante contribuição das receitas de Cards e Solutions. A Receita Bruta alcançou R\$ 2.129,5 milhões, representando um crescimento de 5% em comparação com o ano de 2023. A Receita Líquida no período cresceu 5% e somou R\$1.751,3 milhões. Os custos de serviços prestados, em grande parte representado pelos custos com frete, somaram R\$ 1.341,5 milhões, um aumento de 7%, superando o crescimento das receitas. Como resultado, o Lucro Bruto apresentou queda de 2% e somou R\$ 417,1 milhões no ano de 2024 versus R\$ 417,3 milhões em 2023. O EBITDA atingiu R\$ 242,4 milhões no mesmo período, 1% menor aos R\$ 245,1 milhões registrados em 2023. Em 2024, intensificamos os nossos investimentos em tecnologia, inclusive adquirimos mais um equipamento de automação para ser usado em momentos de grande demanda da operação. Além disso, aumentamos nossa abrangência de entrega e abrimos duas filiais. Todos os investimentos visam melhor atender as necessidades de nossos clientes. As despesas com vendas e administrativas cresceram no período refletindo um aumento na estrutura de pessoal, abertura de novas filiais e dissídio. E o resultado financeiro do período foi uma despesa financeira líquida de R\$ 59,3 milhões, um aumento de 4% versus R\$ 57,0 milhões em 2023. Tal aumento das despesas financeiras líquidas deve-se, em parte, ao aumento de captação de R\$ 70 milhões no ano, e aos encargos dessa dívida 100% indexada ao CDI (a taxa SELIC encerrou o ano em 12,25% a.a.). O lucro líquido foi de R\$ 75,6 milhões, 15% abaixo na comparação com o lucro no ano de 2023 de R\$ 89,5 milhões. O desempenho do ano teria sido melhor não fosse as menores contribuições das receitas do Rio Grande do Sul, impactadas pelo forte fenômeno climático. Encerramos mais um ano com a sensação de dever cumprido. Apesar dos desafios, tivemos um desempenho excelente e com crescimento consistente das nossas receitas. Agradecemos a confiança de nossos clientes e o compromisso de nossos colaboradores, que por mais um ano contribuíram para os excelentes resultados alcançados.

Table with 2 columns: Controladora and Consolidado. Rows include: Receita líquida de vendas, Custos dos serviços prestados, Lucro bruto, Despesas com vendas, Despesas administrativas, Resultado de equivalência patrimonial, Outras receitas, Outras despesas, Lucro operacional antes da depreciação e amortização, Amortização arrendamentos, Depreciação e amortização de ativos imobilizados e intangíveis, Resultado Financeiro, Recostas, Despesas, Lucro antes do imposto de renda e contribuição social, Imposto de renda e contribuição social, Diferidos, Lucro líquido do exercício, EBITDA.

Table with 2 columns: Controladora and Consolidado. Rows include: Receita Bruta, Receita líquida de vendas.

Table with 2 columns: Controladora and Consolidado. Rows include: Lucro líquido do exercício, Resultado financeiro líquido, Depreciação e amortização, EBITDA.

Balancos patrimoniais - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with 4 columns: Controladora, Consolidado, 2024, 2023. Rows include: Ativo Circulante, Realizável a longo prazo, Investimento, Intangível, Imobilizado, Ativo de direito de uso, Total do não circulante, Total do ativo.

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with 4 columns: Controladora, Consolidado, 2024, 2023. Rows include: Receitas de vendas, Custos dos serviços prestados, Lucro bruto, Despesas com vendas, Despesas administrativas, Resultado de equivalência patrimonial, Outras receitas, Outras despesas, Lucro operacional, Resultado financeiro, Despesas, Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social, Imposto de renda e contribuição social, Diferidos, Lucro líquido do exercício.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with 4 columns: Controladora, Consolidado, 2024, 2023. Rows include: Saldos em 1º de janeiro de 2023, Constituição do bônus dos serviços de logística (warrants), Constituição de reserva de capital sobre crédito presumido ICMS, Constituição de reservas, Constituição de reserva legal, Distribuição de dividendos 2022, Constituição de dividendos 2023, Dividendos propostos, Lucro líquido do exercício, Saldo em 31 de dezembro de 2023, Aumento de capital, Constituição do bônus dos serviços de logística (warrants), Constituição de reserva de capital sobre crédito presumido ICMS, Constituição de reservas, Constituição de reserva legal, Pagamento de dividendos 2023, Constituição de dividendos 2024, Lucro líquido do exercício, Saldos em 31 de dezembro de 2024.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with 4 columns: Controladora, Consolidado, 2024, 2023. Rows include: Atividades operacionais, Lucro líquido do exercício, Ajustes de: Depreciações e amortizações, Aumentos de ativos de direito de uso, Baixas liquidações de imobilizado e arrendamentos financeiros, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Resultado de equivalência patrimonial, Créditos de liquidação duvidosa, Reversão de provisão para demandas judiciais, Juros e variação cambial, Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos, Atividades de financiamento, Captação de empréstimos e financiamentos, Encargos sobre empréstimos e financiamentos a apropriar, Pagamentos de empréstimos e financiamentos, Pagamentos de passivos de arrendamentos, Dividendos pagos, Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos, Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa, (+) Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa, (-) Saldo final do caixa e equivalentes de caixa, Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações gerais: 1.1. Contexto operacional: A Tex Courier S.A. ("Companhia" ou "Tex") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na cidade de Barueri, estado de São Paulo. Controlada pela Total Express Holding LLC (Tex Holding). Com mais de 30 anos de existência, a Companhia tem como atividade principal a oferta de um amplo e diversificado portfólio de soluções logísticas para atender os seus clientes. A Tex atende desde o pequeno e médio e-commerce até os gigantes do varejo, incluindo operações complexas de diversas indústrias, com capilaridade e abrangência em todo o território nacional. A Tex é responsável pela entrega de uma grande variedade de cargas, das mais variadas origens para os mais variados destinos, com velocidade e foco na excelência. 2. Políticas contábeis: 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da CVM e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards - IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, na preparação das suas demonstrações financeiras. Desta forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo e/ou apresentadas em suas respectivas notas explicativas. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. a) Critérios gerais de elaboração e divulgação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo. Os ativos e passivos são classificados conforme seu grau de liquidez e exigibilidade. Eles são considerados como circulantes quando for provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. Exceção a este procedimento está relacionada aos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos (ativos e passivos) e provisão para processos judiciais que estão classificados integralmente no não circulante. Em conexão com a preparação dessas demonstrações financeiras, a Administração da Companhia efetuou análises e concluiu não existirem evidências de incertezas sobre a continuidade das operações. A Demonstração do Valor Adicionado foi preparada e está apresentada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, emitido pelo CPC e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS. b) Moeda funcional e moeda de apresentação: A moeda de apresentação das demonstrações financeiras é o Real (R\$), que também é a moeda funcional da Companhia e de sua controlada. Transações em moeda estrangeira são reconhecidas pela taxa de câmbio na data da transação. Itens monetários em moeda estrangeira são convertidos para o Real pela taxa de câmbio na data do balanço, informada pelo Banco Central do Brasil. Os ganhos e as perdas cambiais atrelados a estes itens são registrados na demonstração do resultado. c) Aprovação das demonstrações financeiras: As presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 16 de abril de 2025. 2.2. Base de consolidação das demonstrações financeiras: A base de consolidação da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, inclui a controlada integral Anivia Serviços Aéreos Ltda., que possui como principal objeto social a prestação de serviços de transporte aéreo de cargas, sediada em Barueri-SP. A Companhia detém 100% da participação, conforme descrito na Nota 8. Em relação ao controle podemos dizer que: • Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); • Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes do seu envolvimento com a investida; • A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos na controlada são contabilizados com base no método de equivalência patrimonial. 2.3. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024: O Grupo aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma). O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Variação do capital circulante

Table with 4 columns: Controladora, Consolidado, 2024, 2023. Rows include: Contas a receber, Imposto de renda e contribuição social a recuperar, Adiantamentos a fornecedores e outros, Warrants a apropriar, Depósitos judiciais, Fornecedores e outras contas a pagar, Operações de risco sacado, Obrigações trabalhistas, Outros passivos não circulantes, Baixas por pagamento de contingências, Impostos, contribuições e parcelamentos a pagar, Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, Imposto de renda e contribuição social pagos, Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais, Atividades de investimento, Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido, Receitas com vendas de ativo imobilizado, Aquisição de ativo imobilizado, Aquisição de ativo intangível, Partes relacionadas, Resgate (aplicação) de aplicações financeiras, Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos, Atividades de financiamento, Captação de empréstimos e financiamentos, Encargos sobre empréstimos e financiamentos a apropriar, Pagamentos de empréstimos e financiamentos, Pagamentos de passivos de arrendamentos, Dividendos pagos, Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos, Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa, (+) Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa, (-) Saldo final do caixa e equivalentes de caixa, Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa.

Aplicável a períodos anuais com início em ou após

Table with 3 columns: Pronunciamento, Descrição, em ou após. Rows include: Alterações ao CPC03/IAS 7 e CPC 40/IFRS 7, Alterações ao CPC 26/IAS 1, Alterações ao CPC 06 (R2)/IFRS 16.

Aplicável a períodos anuais com início em ou após

Table with 3 columns: Pronunciamento, Descrição, em ou após. Rows include: Alterações ao CPC 02/IAS 21, Alterações ao CPC 18 (R3)/IAS 28, Adoção ao IFRS S1, Adoção ao IFRS S2, Adoção IFRS 18/substituição IAS 1, Adoção ao IFRS 19.

A Companhia irá avaliar os impactos decorrentes dos novos pronunciamentos e interpretações até a data de sua efetiva exigência. 2.4. Apresentação de informações por segmentos: Segmentos operacionais são definidos como atividades de negócios dos quais podem ser obtidas receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revisados pelo principal tomador de decisões e para o qual haja informação financeira individualizada disponível. Todos os resultados da Companhia são revisados frequentemente por uma única Direção Executiva para decisões sobre os recursos a serem alocados e para a avaliação de seu desempenho, nesse sentido a Diretoria concluiu que possui apenas um único segmento denominado "Transporte". 2.5. Caixa e equivalentes de caixa: Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, a contar da data de contratação e com risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. 2.6. Instrumentos financeiros: A Companhia realiza transações com instrumentos financeiros derivativos, sem fins especulativos, apenas com o objetivo de gerenciar a exposição de taxas de juros. Os instrumentos financeiros derivativos da Companhia estão representados especificamente por contratos de swap, que são ativos ou passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado. Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, a cada data de balanço subsequente, remensurados ao seu valor justo através do registro dos juros, da correção monetária, da variação cambial e das variações decorrentes da avaliação ao valor justo, na linha de receitas ou despesas financeiras do resultado. Os instrumentos financeiros da Companhia estão sendo apresentados em atendimento ao IFRS 9/CPC 48. Os principais fatores de risco que a Companhia está descrito nos termos da nota 4. 2.7. Impairment de ativos financeiros: Ativos mensurados ao custo amortizado: A Companhia avalia, na data de cada balanço, se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas de impairment são incorridas somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável. Os critérios que a Companhia usa para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem: (i) Dificuldade finan-

Demonstrações do valor adicionado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Table with 4 columns: Controladora, Consolidado, 2024, 2023. Rows include: Descrição da conta, Receitas, Venda de mercadorias e serviços, Outras receitas, Provisão para créditos de liquidação duvidosa - reversão/constituição, Insumos adquiridos de terceiros, Custo das mercadorias e serviços vendidos, Materiais, energia, serviços de terceiros e outros, Valor adicionado bruto, Depreciação, amortização e exaustão, Valor adicionado líquido produzido, Valor adicionado recebido em transferência, Receitas financeiras, Resultado de equivalência patrimonial, Subvenções governamentais, Valor adicionado total a distribuir, Distribuição do valor adicionado, Pessoal e encargos, Remuneração direta, Benefícios, FGTS, Impostos, taxas e contribuições, Federais, Estaduais, Municipais, Remuneração de capital de terceiros, Juros, Aluguéis, Remuneração de capitais próprios, Dividendos, Lucros retidos.

Aplicável a períodos anuais com início em ou após

Table with 3 columns: Pronunciamento, Descrição, em ou após. Rows include: Alterações no CPC 02/IAS 21, Alterações ao CPC 18 (R3)/IAS 28, Adoção ao IFRS S1, Adoção ao IFRS S2, Adoção IFRS 18/substituição IAS 1, Adoção ao IFRS 19.

cialmente para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem: (i) Dificuldade finan-

★ continuação Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2024 e 2023 da Tex Courier S.A. (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas: As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerando-se razoáveis para as circunstâncias. A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de demandas judiciais. No processo de aplicação das políticas contábeis, a Administração faz os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras: a) Determinação do prazo do arrendamento, de contratos que possuam cláusulas de opção de renovação ou rescisão (grupo como arrendatário); a Companhia determina o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os períodos incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa. A Companhia possui vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhia aplica julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação, considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial, a Companhia reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de melhorias ou customizações significativas no ativo arrendado). A Companhia inclui o período de renovação como parte do prazo do arrendamento de instalações e máquinas com um período não cancelável contratual mais curto (os quais variam de três a cinco anos). Historicamente, a Companhia tem exercido a opção de renovação para esses arrendamentos, uma vez que haveria um efeito negativo significativo na operação da Companhia se um ativo equivalente de reposição não estivesse prontamente disponível. Os períodos de renovação de arrendamentos de instalações e máquinas com períodos não canceláveis mais longos (os quais variam de 10 a 15 anos) não são incluídos como parte do prazo do arrendamento, pois esses não são avaliados pela Administração como razoavelmente certos. Além disso, as opções de renovação para locações de veículos não são incluídas como parte do prazo do arrendamento uma vez que a Companhia normalmente aluga-os por não mais de cinco anos e, portanto, não exerce nenhuma opção de renovação. Ademais, os períodos cobertos pelas opções de rescisão são incluídos como parte do prazo do arrendamento apenas quando são avaliados como razoavelmente certos de não serem exercidos. A nota 15 inclui mais informações sobre possíveis pagamentos futuros de aluguel relacionados a períodos após a data de exercício das opções de renovação e rescisão que não estão incluídas no prazo do arrendamento. b) Arrendamentos - estimativa da taxa incremental sobre empréstimos: A Companhia não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis (como, por exemplo, subsidiárias que não realizam operações de financiamento) ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não estão na moeda funcional de uma subsidiária). A Companhia estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos que são específicos da Companhia. c) Vidas úteis de ativos imobilizado e intangíveis: Os ativos imobilizados e intangíveis são depreciados e amortizados com base no método linear, considerando taxas que se aproximam à vida útil econômica dos bens, apresentadas a seguir:

	Taxa anual
Intangível	20%
Sistemas de computação	20%
Imobilizado	
Máquinas e equipamentos industriais	10%
Móveis e utensílios	10%
Veículos	20%
Equipamentos de computação	20% a 33%
Benefetórias em bens de terceiros	16% a 27%
Partes e peças aeronáuticas	50% a 100%

d) **Perda (impairment) do imobilizado e intangíveis:** Anualmente, a Companhia analisa indicativos de eventuais perdas (impairment) no imobilizado e intangível, de acordo com a política contábil. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não identificou indícios de perda. e) **Provisão para demandas judiciais:** No ano de 2024 a Administração da Companhia efetuou a provisão para contingências relativas às ações judiciais de natureza cível e trabalhista, considerando a base histórica de valores desembolsados para os processos encerrados nas esferas cíveis e trabalhistas, que refletem as decisões proferidas nos tribunais, o que demonstram as boas práticas atuais adotadas na gestão das rotinas, e ainda, expressam o posicionamento jurisprudencial sobre a teorização de atividades adotadas pela empresa. A Companhia adota o critério de provisionamento onde atribui os valores de perda em todos os processos ativos, considerando o ticket médio dos valores desembolsados pela Companhia no encerramento dos processos, utilizando a base móvel de processos encerrados dos últimos 24 meses. f) **Imposto de renda, contribuição social e outros impostos:** A Companhia reconhece provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos sejam devidos. Quando o resultado dessas questões é diferente dos valores registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado. A Companhia mantém o registro permanente de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre as seguintes bases: (i) prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social; (ii) receitas e despesas contábeis temporárias não tributáveis e indutíveis, respectivamente; (iii) receitas e despesas fiscais que serão refletidas contabilmente em períodos posteriores; e (iv) valores de ativos e dos passivos decorrentes de combinações de negócios que serão tratados como despesa ou receita no futuro e que não impactarão o cálculo do imposto de renda e da contribuição social. O reconhecimento e o valor dos tributos diferidos ativos dependem da geração futura de lucros tributáveis, o que requer o uso de estimativas relacionadas ao desempenho futuro da Companhia. Essas estimativas estão contidas no Plano de Negócios, que é aprovado anualmente pela Administração da Companhia. Anualmente, a Companhia revisa a projeção de lucros tributáveis. Se essas projeções indicarem que os resultados tributáveis não serão suficientes para absorver os tributos diferidos, são feitas as baixas correspondentes à parcela do ativo que não será recuperada. Os prejuízos fiscais e bases negativas da contribuição social não expiram no âmbito tributário brasileiro. g) **Provisão para créditos de liquidação duvidosa:** A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante suficiente para cobrir perdas prováveis na realização de contas a receber. Para determinar a suficiência da provisão sobre contas a receber de clientes são avaliados o montante e as características de cada um dos créditos, considerando a probabilidade de realização. Quando há ocorrência de significativos atrasos na realização dos créditos sem garantia real e, pela consideração que a probabilidade de recebimento diminui, é registrada provisão no balanço em montante suficiente para cobertura da perda provável. h) **Warrants:** A companhia utiliza as premissas para calcular o valor justo, conforme demonstradas na nota 25. 4. **Gestão de risco financeiro: 4.1. Fatores de risco financeiro:** As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no seu desempenho financeiro. A gestão de risco foi estabelecida pela Administração. A área financeira identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros, estabelecendo princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros e investimento de excedentes de caixa. a) **Risco de mercado:** i) **Risco de taxa de juros:** A Companhia possui empréstimos e financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores (principalmente DI). O risco relacionado a esses empréstimos e financiamentos resulta da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas. A Companhia não tem pactuado contratos de derivativos para fazer hedge contra esse tipo de risco para saldos de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2024. Contudo, há um monitoramento contínuo dessas taxas de mercado com o propósito de avaliar a eventual contratação de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas. Os valores de mercado das operações acima mencionadas não diferem substancialmente daqueles registrados nas demonstrações financeiras na data do balanço. ii) **Análise de sensibilidade:** A Companhia está exposta à variação no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), indexador de empréstimo em moeda nacional e dos rendimentos de aplicações financeiras (CDB). Com a finalidade de verificar a sensibilidade desse indexador foram definidos três cenários diferentes: Para o cenário provável, segundo avaliação preparada pela Administração, foi considerado uma oscilação de 5%. Adicionalmente, são demonstrados outros dois cenários (A e B). A Companhia assumiu uma oscilação de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B) nas projeções. A análise de sensibilidade para cada tipo de risco considerado relevante pela Administração está apresentada a seguir:

Transação Indexada ao CDI	Saldos em		Ganhos (Perdas)		
	Risco CDI (I)	31/12/2024	Provável	Cenário A	Cenário B
Empréstimos e financiamentos	Aumento	259.350 (33.359)	(39.713)	(47.656)	
Títulos e valores mobiliários	Redução	1.132 132	104 69	69	
	CDI (aumento)	12,25%	12,86%	15,31%	18,38%
	CDI (redução)	12,25%	11,64%	9,19%	6,13%

(i) CDI divulgado pela CETIP.
 b) **Risco de crédito:** O risco de crédito é administrado pela área financeira. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e contas a receber de clientes. As taxas pactuadas para os títulos e valores mobiliários ("CDBs") refletem as condições usuais de mercado, que são remuneradas a uma taxa média que varia entre 10% e 103% do CDI. A política de vendas da Companhia está diretamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios, e que pode variar de acordo com a estratégia comercial e do cenário econômico que a Companhia está inserida. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamentos de vendas e limites individuais de posição, são procedimentos adotados a fim de minimizar inadimplências ou perdas na realização do "Contas a Receber". c) **Risco de liquidez:** O risco de liquidez surge da possibilidade da Companhia não honrar com as suas obrigações contratadas nas datas previstas e necessidades de caixa devido às restrições de liquidez do mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de caixa para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, a fim de assegurar a manutenção dos atuais negócios da Companhia. d) **Risco com taxa de câmbio:** A exposição da Companhia a riscos das taxas de câmbio está relacionada unicamente ao compromisso de arrendamento em moeda estrangeira na controlada Anívia Serviços Aéreos Ltda. no montante de R\$6.785. A Companhia não celebrou contrato de hedge, uma vez que a Administração entende que não estamos sujeitos ao risco relevante de taxa de câmbio.

Passivo líquido exposto ao risco de valorização do dólar norte-americano	Controlada		Taxa de câmbio		Efeito no resultado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Desvalorização do dólar (-25%)	6.1923	6.785				
Desvalorização do dólar (-10%)	4.6442	1.696				
Valorização do dólar (+25%)	5.731	679				
Valorização do dólar (+10%)	6.8115	(678)				
	7.404	(1.696)				

4.2. Gestão de capital: Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar sua capacidade de continuidade e oferecer retorno adequado aos acionistas e beneficiários às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir este custo. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Empréstimos, financiamentos e debêntures	Controlada		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Passivos de arrendamento	259.350	192.365	259.350	192.365
(-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(113.963)	(119.173)	(114.310)	(119.861)
Patrimônio líquido	335.606	250.256	342.044	256.359
Divida líquida	164.613	143.640	164.613	143.640
Patrimônio líquido e divida líquida	500.219	393.896	506.657	399.999
Quociente de alavancagem	67%	64%	68%	64%

4.3. Mensuração do valor justo: A Companhia mensura instrumentos financeiros e ativos não financeiros ao valor justo em cada data de reporte. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) No mercado principal para o ativo ou passivo; e (ii) Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia. O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico. A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade do participante do mercado de gerar benefícios econômicos utilizando o ativo em seu melhor uso possível ou vendendo-o a outro participante do mercado que utiliza o ativo em seu melhor uso. A Companhia utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais há dados suficientes disponíveis para determinar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo: (i) Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração; (ii) Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; e (iii) Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível. Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, a Companhia determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo no fim de cada período de divulgação. Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações ao valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados ao valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas. Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações financeiras por categoria, bem como os respectivos valores justos, são os seguintes.

Saldos em 31 de dezembro de 2024	Nível 2	Nível 3	Total
Caixa e equivalentes de caixa	113.963	-	113.963
Títulos e valores mobiliários	1.132	-	1.132
Contas a receber	332.832	-	332.832
Warrants	-	852	852
Total do ativo	447.927	852	448.779
Passivo:			
Fornecedores e outras contas a pagar	(166.520)	-	(166.520)
Empréstimos e financiamentos	(259.350)	-	(259.350)
Arrendamentos mercantis	(190.219)	-	(190.219)
Total do passivo	(616.089)	-	(616.089)

Saldos em 31 de dezembro de 2023	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:			
Caixa e equivalentes de caixa	119.173	-	119.173
Títulos e valores mobiliários	2.391	-	2.391
Contas a receber	291.721	-	291.721
Warrants	-	1.017	1.017
Total do ativo	413.285	1.017	414.302
Passivo:			
Fornecedores e outras contas a pagar	(145.819)	-	(145.819)
Empréstimos e financiamentos	(192.365)	-	(192.365)
Arrendamentos mercantis	(177.064)	-	(177.064)
Total do passivo	(515.248)	-	(515.248)

Não houve transferência entre classificação de nível dos instrumentos financeiros em 2024 e 2023.
5. Caixa e equivalentes de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Bancos conta movimento	27.363	11.423	27.710	12.111
Certificados de depósitos bancários (i)	86.600	107.750	86.600	107.750
	113.963	119.173	114.310	119.861

(i) Remunerados, em 31 de dezembro de 2024, por taxas médias que variam entre 80% e 103% do CDI (100% e 103% em 31 de dezembro de 2023) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com prazos de vencimento variáveis, porém resgatáveis a qualquer momento sem perda significativa de valor.

6. Contas a receber de clientes: 6.1. Contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Serviços de distribuição	256.463	198.560	256.545	198.560
Serviços de distribuição - CTCRC's a faturar (i)	98.060	111.351	98.060	111.351
	354.523	309.911	354.605	309.911
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(21.690)	(17.946)	(21.690)	(17.946)
	332.833	291.965	332.915	291.965
Circulante	332.662	291.721	332.744	291.721
Não circulante	171	244	171	244
(i) Serviços de distribuição - CTE's a Faturar - são serviços já prestados e reconhecidos ao resultado por regime de competência, que ainda não tiveram seus processos de cobrança iniciados.				

6.2. Contas a receber de clientes por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer:	257.470	174.091	257.552	174.091
Vencidas:				
Até 30 dias	40.836	81.355	40.836	81.355
De 31 a 60 dias	5.878	11.588	5.878	11.588
De 61 a 90 dias	9.915	5.011	9.915	5.011
De 91 a 180 dias	7.426	7.983	7.426	7.983
De 181 a 360 dias	5.778	4.354	5.778	4.354
Há mais de 360 dias	27.220	25.529	27.220	25.529
	354.523	309.911	354.605	309.911
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(21.690)	(17.946)	(21.690)	(17.946)
	332.833	291.965	332.915	291.965

9. Intangível:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Sistemas de computação	81.815	1.101	(160)	(43.450)
Software em desenvolvimento	29.859	38.908	-	(43.450)
Total do Custo do Intangível	111.674	40.009	(160)	111.740
Sistemas de computação	(17.589)	(21.693)	31	(39.251)
Softwares em desenvolvimento	-	-	-	(17.592)
Total da Amortização Acumulada	(17.589)	(21.693)	31	(39.251)
Sistemas de computação	64.226	(20.592)	(129)	43.450
Softwares em desenvolvimento	29.859	38.908	-	(43.450)
Total do Intangível Líquido	94.085	18.316	(129)	112.272

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Sistemas de computação	28.416	68	-	53.331
Softwares em desenvolvimento	47.917	35.273	-	(53.331)
Total do Custo do Intangível	76.333	35.341	-	111.674
Sistemas de computação	(7.318)	(10.271)	-	(17.589)
Softwares em desenvolvimento	-	-	-	(10.271)
Total da Amortização Acumulada	(7.318)	(10.271)	-	(17.589)
Sistemas de computação	21.098	(10.203)	-	53.331
Softwares em desenvolvimento	47.917	35.273	-	(53.331)
Total do Intangível Líquido	69.015	25.070	-	94.148

10. Imobilizado:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	50.999	11	(2)	10.629
Móveis e utensílios	8.698	-	(6)	2.195
Veículos	1.609	-	(1.578)	31
Equipamentos de informática	22.717	344	(588)	3.551
Benefetórias em imóveis de terceiros	31.512	15	-	9.103
Partes e peças aeronáuticas	-	-	-	2.606
Imobilizado em andamento	3.877	24.250	(63)	(25.478)
Total do Custo do Imobilizado	119.412	24.620	(237)	141.795
Máquinas e equipamentos	(2.100)	(4.240)	28	(25.312)
Móveis e utensílios	(2.688)	(943)	-	(2.688)
Veículos	(1.609)	1.578	-	(31)
Equipamentos de informática	(11.218)	(4.232)	340	(15.110)
Benefetórias em imóveis de terceiros	(8.464)	(3.264)	-	(11.728)
Partes e peças aeronáuticas	-	-	-	(582)
Imobilizado em andamento	-	-	-	-
Total da Depreciação Acumulada	(45.079)	(12.679)	1.946	(55.812)
Máquinas e equipamentos	29.899	(4.229)	26	10.629
Móveis e utensílios	6.010	(943)	(6)	2.195
Veículos	-	-	-	-
Equipamentos de informática	11.499	(3.888)	(248)	3.551
Benefetórias em imóveis de terceiros	23.048	(3.249)	-	9.103
Partes e peças aeronáuticas	-	-	-	2.024
Imobilizado em andamento	3.877	24.250	(63)	(25.478)
Total do Imobilizado Líquido	74.333	11.941	(291)	85.983

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Máquinas e equipamentos	30.856	1.935	-	18.703
Móveis e utensílios	6.820	373	-	1.806
Equipamentos de informática	20.372	2.000	-	4.047
Benefetórias em imóveis de terceiros	43.137	224	(170)	7.15

* continuação Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2024 e 2023 da Tex Courier S.A. (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando de outra forma indicado)

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2022, Adições, Baixa, Amortizações, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Equipamentos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Equipamentos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2024, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2022, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2024, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2022, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2024, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2022, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2024, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2022, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2024, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2022, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2023, Adições, Baixa, etc.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Imóveis, Veículos, Total, Aeronaves (I), Imóveis, Veículos, Total. Rows include Saldo em 31 de dezembro de 2024, Adições, Baixa, etc.

21. Despesas por natureza: O detalhamento das despesas por natureza é apresentado a seguir:
Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023

22. Outras receitas e despesas: 22.1. Outras receitas operacionais:
Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023

22.2. Outras despesas operacionais:
Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023

23. Resultado financeiro:
Controladora Consolidado
2024 2023 2024 2023

Recelitas:
Rendimentos de aplicações financeiras
Atualização monetária sobre créditos tributários (I)

Despesas:
Juros sobre empréstimos e financiamentos (II)
Juros sobre arrendamentos - CPC 06 (III)

Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social
Alíquotas nominais de imposto
Encargos de imposto de renda e da contribuição social

Resultado financeiro líquido
Despesas de imposto de renda e contribuição social: 23.1. A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro, está assim apresentada:

Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social
Alíquotas nominais de imposto
Encargos de imposto de renda e da contribuição social

24. Transações com partes relacionadas: As transações de vendas e gastos com partes relacionadas referem-se a vendas serviços, custos e repasses de gastos gerais e administrativos, com valores e prazos de acordo com condições pactuadas entre as partes. 24.1. As transações e saldos que a Companhia efetuou e mantém com partes relacionadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão sumarizados a seguir:

Table with columns: Partes relacionadas, Valores a receber, Valores a pagar, Vendas de partes relacionadas. Rows include Anívia Comunicações S.A., Anívia Serviços Aéreos, Total Express Holding LLC.

24.2. Remuneração do pessoal chave da Administração: A remuneração paga ao pessoal chave da Administração está demonstrada a seguir:

Table with columns: Natureza, Cobertura. Rows include Desaparecimento de Carga - transporte rodoviário, Desaparecimento de Carga - armazéns, Responsabilidade Civil - transporte rodoviário de Carga.

26. Evento Subsequente: Em 2 de abril de 2025, a Companhia aprovou a 2ª emissão de Notas Comerciais Escriturais em série única, "clean", de distribuição privada com vencimento final em 2 de abril de 2029, e tendo como titular inicial o Banco Safra. O recurso líquido foi destinado ao reforço do caixa da empresa.

27. Salários e encargos
Bônus
Os honorários da diretoria foram contabilizados como despesas com pessoal. Além desses, não foram pagos outros valores ou benefícios adicionais aos administradores.

28. Seguro: A política da Companhia é de manter cobertura de seguros por meio de apólice em montante considerado satisfatório pela Administração em face dos riscos que envolvem as operações da Companhia, as principais coberturas são as seguintes: Total Express (valores expressos em reais):

Table with columns: Natureza, Cobertura. Rows include Seguro Aeronáutico - Casco + LUC, Seguro Aeronáutico - Guerra, 26. Evento Subsequente: Em 2 de abril de 2025, a Companhia aprovou a 2ª emissão de Notas Comerciais Escriturais em série única, "clean", de distribuição privada com vencimento final em 2 de abril de 2029, e tendo como titular inicial o Banco Safra.

29. Salários e encargos
Bônus
Os honorários da diretoria foram contabilizados como despesas com pessoal. Além desses, não foram pagos outros valores ou benefícios adicionais aos administradores.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. Ltda. CRC SP-304519/O. Murilo Morgante Contador CRC SP-280120/O. Shape the future with confidence.