

K-INFRA RODOVIA DO AÇO S.A. CNPJ: 09.414.761/0001-64 (Anteriormente denominada Acciona Concessões Rodovia do Aço S.A.)

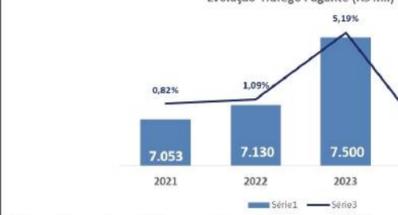
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

Vassouras, 21 de março de 2025 – Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração K-Infra Rodovia do Aço S.A. submete à apreciação dos interessados o relatório das principais atividades no exercício social findo em 2024. As informações financeiras e operacionais a seguir, estão de acordo com a Legislação Societária e com os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis. Os valores e informações não constantes no balanço patrimonial, demonstrações do resultado e notas explicativas inseridas nas demonstrações contábeis foram revisados pelos auditores independentes em conjunto com as Demonstrações Contábeis, acrescidas do balanço social, o qual consideramos importante divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e usuários, a responsabilidade social da K-Infra Rodovia do Aço S.A. Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

1. Introdução: A K-Infra Rodovia do Aço S.A. foi constituída em março de 2008, tendo por objeto social único e exclusivo a exploração sob forma de concessão do Lote 3, em conformidade com o Edital de Licitação nº 007/2007, publicado pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) e com o respectivo Contrato de Concessão firmado entre Companhia e a ANTT em 27 de março de 2008, com prazo de 25 (vinte e cinco) anos, que abrange o trecho da BR-393/RJ entre Além Paraíba (KM 101,9) a Volta Redonda (KM 286,4).

2. Receita e Mercado: As tarifas de pedágio cobradas pela K-Infra Rodovia do Aço S.A. são definidas pela Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, de acordo ao estabelecido no contrato de concessão. No ano de 2024, a última tarifa básica de pedágio vigente foi de R\$ 6,50, aplicada de acordo à tabela de categoria dos veículos. Em 2024, foram registrados a passagem de 7,3 milhões de veículos pedagiados nas três praças de pedágio, este volume foi 1,87% inferior aos 7,5 milhões registrados em 2023. A Receita com a exploração de pedágio da Companhia fechou em R\$ 109,8 milhões, representando uma redução de 3,5% em relação aos R\$ 113,8 milhões registrado em 2023.

Evolução Tráfego Pagante (RS mil)



3. Investimentos: A Companhia encontra-se no 16º ano de seu contrato de concessão com a Agência Nacional de Transporte Terrestre – ANTT e, apesar da ausência de desembolso do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), e queda da economia dos últimos anos, vem realizando investimentos em trabalhos de recuperação do pavimento, manutenção, renovação e instalação de sinalizações. O total de investimentos realizados até dezembro de 2024 foi de R\$ 6,9 milhões, distribuídos em obras de recuperação, manutenção da pavimentação, iluminação, obras de artes especiais e corrente. Estes valores, quando comparados aos R\$ 10,1 mil realizados em 2023, perfazem uma redução significativa em relação ao ano anterior, que se dá pelo contexto operacional atual, principalmente na esfera judicial, onde está em curso um processo de caducidade.

	2024	2023	%
Recup./ Manut. da Rodovia	6.831	10.126	-33%
Melhoramentos da Rodovia	99	9	1000%
Total	6.930	10.135	-32%

3.1 Captações de Recursos: A Concessionária não captou recursos de empréstimos e financiamentos para viabilizar investimentos e aquisições, somente para capital de giro, visando reequilibrar o fluxo devido aos impactos na receita.

4. Valor Adicionado: Em 2024, o valor adicionado líquido gerado pela Concessionária foi de R\$ 235 milhões negativos, que ultrapassaram a Receita Operacional Bruta do período que foi de R\$ 109,8 milhões que se dá principalmente pela reclassificação de contingências judiciais possíveis para provável além do reconhecimento de novas contingências judiciais.

4.1 Política de Distribuição de Dividendos: Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado de conformidade com a legislação societária vigente. No exercício de 2024, foi apurado prejuízo no montante de R\$ 252 milhões e não haverá distribuição de dividendos.

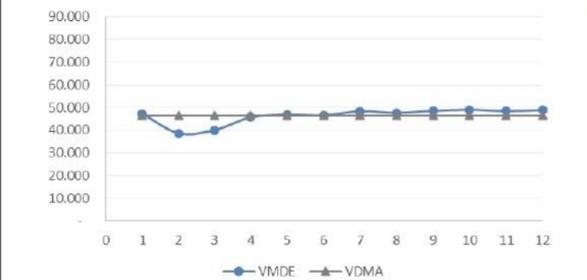
5. Planejamento Empresarial: A Administração dispendirá esforços e recursos na realização de intervenções necessárias a fim de oferecer mais segurança e conforto aos usuários das rodovias dentro da respectiva capacidade financeira atual. Bem como, parte da nossa atenção estará voltada junto aos processos instaurados frente à ANTT, dando destaque à otimização do contrato. O objetivo da otimização é de aprimorar o contrato de concessão e reestabelecer o equilíbrio econômico-financeiro, que quando reestabelecido permitirá intensificar a frequência e intensidade das intervenções, além da realização de outros investimentos. Hoje a empresa encontra-se com processo de caducidade em curso.

5.1 Gestão pela Qualidade Total: Em 2024, as atividades relacionadas com a gestão pela qualidade total compreenderam o desenvolvimento de estudos e projetos, certificações de qualidade de gestão, 5S e eventos relacionados com o gerenciamento da rotina em diferentes áreas das Unidades de Negócios.

6. Recursos Humanos: Em 2024, a Concessionária investiu R\$ 29 mil (R\$ 13 mil em 2023) em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional e humano de seus colaboradores, a fim de manter a Concessionária a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial, bem como ofereceu aos colaboradores oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e seus potenciais. A Gestão de Talentos Humanos tem como premissa desenvolver e promover o desempenho eficiente do seu quadro de colaboradores, de modo que através da nossa empresa, às pessoas alcancem os seus objetivos individuais, relacionados direta ou indiretamente com o trabalho. Na companhia as pessoas são vistas como elementos importantes e estratégicos para a manutenção e crescimento da organização, nos quais investe-se na retenção dos talentos, pautando-se por princípios éticos e legais.

7. Indicadores Operacionais: Ao longo do trecho concessionado, existem cinco bases de Serviço de Atendimento ao Usuários (SAUs), equipadas com banheiros adaptados a portadores de necessidades especiais, fraldários, onde o usuário pode solicitar atendimento médico e mecânico de emergência havendo necessidade. Nossa equipe de operações permanece disponível 24 horas por dia para prestar todo tipo de apoio operacional que o usuário possa necessitar, contando com a mais completa lista de equipamentos e veículos de atendimento. 7.1 Caracterização do Tráfego: A Companhia apresenta no quadro abaixo o volume diário médio equivalente por mês de 2024, VDM (volume diário médio) e VDMA (volume diário médio anualizado), respectivamente, assim como o volume diário médio equivalente previsto no Plano de Negócio.

Variação mensal do volume de Tráfego no ano base



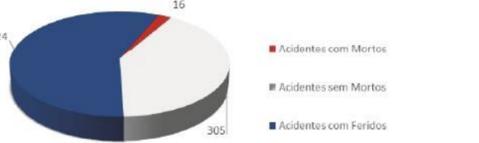
7.2 Segurança no Trânsito Acidentes: No exercício de 2024 foram registrados 745 acidentes na BR-393/RJ, uma aumento de 11% em relação ao ano de 2023 conforme dados abaixo.

forme dados abaixo.

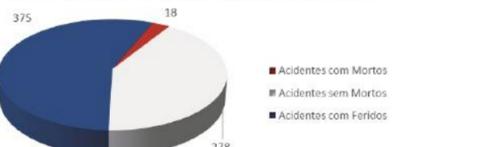
Gravidade de Acidentes	2024
Acidentes com Mortos	16
Acidentes sem Mortos	305
Acidentes com Feridos	424

Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade, total de pessoas envolvidas e quantidade de sinistros por tipo de veículo no exercício corrente e no exercício anterior.

Percentual de acidentes por gravidade em 2024

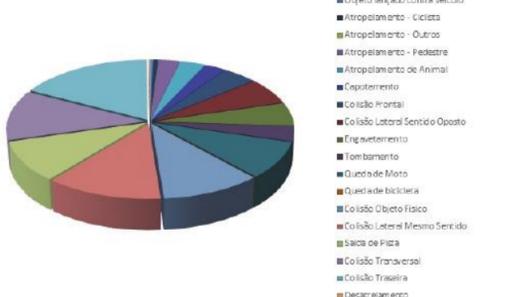


Percentual de acidentes por gravidade em 2023

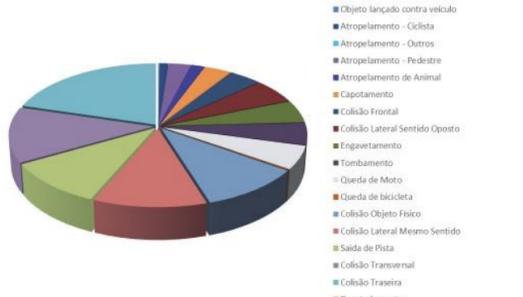


A figura apresenta o valor percentual dos principais tipos de acidentes detectados no trecho concedido da rodovia.

Acidente por tipo em 2024



Acidente por tipo em 2023



8. Dados de Operação da Concessão Veículos Alocados: Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise. Tipos de veículos alocados na operação da concessão:

Tipo de veículo	Quantidade	Otd/100km
Viatura de inspeção	6	2,99
Guincho Leve	6	2,99
Guincho Pesado	3	1,50
Ambulância Simples	6	2,99
UTI	1	0,50
Balança Móvel	-	-
Balança Fixa	2	1,00
Total de Veículos Operacionais	24	
Administração	13	6,49
Animal	5	2,50
Caminhão	23	11,48
Kombi	9	4,49
Picape	3	1,50
Segurança de trabalho	2	1,00
Manutenção	17	8,48
Faixa de domínio	1	0,50
Total de Veículos de Apoio	73	36,43
Total de Veículos	97	

9. Funcionários Alocados: São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise. Tipos de funcionários alocados na operação da concessão:

Função	Quantidade	Otd/100km
Sup. Tráfego	1	0,50
Insp. Tráfego	22	10,98
Assistente Operacional	2	1,00
Sup. Fx. Domínio	4	2,00
Operadores de Balança	37	18,46
Laçadores (Campeiro)	0	0,00
Guincho Leve	28	9,98
Guincho Pesado	8	5,49
Médico	7	3,49
Resgatista	71	37,92
Enfermeiro	4	2,00
Total de Pessoal Operacional	184	91,82
Sup. Assist. Pedágio	12	5,99
Sup. Pedágio	1	0,50
Arrecador	60	29,94
Assistente de Pedágio	4	2,00
Total de Pessoal de Pedágio	77	38,42
Total	261	

Vassouras, 21 de março de 2025.

Ismael Rosa - Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores; Nelton Antonio Goes - Diretor Geral; Sergio Eduardo Campos - Gerente Administrativo-Financeiro; Roberto Luiz R. Vale - Contador

Balancos Patrimoniais Em 31 de dezembro de 2024 e 31 dezembro de 2023

Ativo	Nota	Balancos Patrimoniais Em 31 de dezembro de 2024 e 31 dezembro de 2023	
		31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.098	2.560
Clientes e operações a receber	6	8.260	7.740
Estoques	7	1.989	2.352
Despesas antecipadas	8	8.281	9.550
Adiantamentos		897	521
Impostos a recuperar	9	3.001	2.702
Total do ativo circulante		23.526	25.423
Não circulante			
Aplicações financeiras vinculadas	10	-	22.688
Depósitos judiciais	11	8.482	1.425
Despesas Antecipadas e Outros Créditos	8	35	58
Imobilizado	12	9.530	8.130
Intangível	13	319.966	342.302
Total do ativo não circulante		338.013	374.604
Total do Ativo		361.538	400.027
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	14	16.051	9.180
Empréstimos e financiamentos	15	495	815
Obrigações de Arrendamento		54	54
Salários e encargos sociais	16	5.373	5.811
Impostos a recolher	17	12.930	10.242
Outros passivos	18	16.204	13.027
Total do passivo circulante		51.108	39.128
Não circulante			
Empréstimos e Financiamentos	15	-	507
Obrigações de Arrendamento		249	303
Provisão para contingências	11	471.853	252.410
Provisão para manutenção dos ativos	19	6.831	11.171
Impostos a recolher	17	7.669	615
IR e CS diferidos	25	8.116	7.641
Outros passivos	18	-	19.723
Total do passivo não circulante		494.718	292.370
Patrimônio líquido			
Capital social	20	438.327	438.327
Prejuízos acumulados		(622.615)	(369.798)
Total do patrimônio líquido		(184.288)	68.529
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		361.538	400.027

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do Resultado Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Operações	Nota	Demonstrações do Resultado Em 31 de dezembro de 2024 e 2023	
		31/12/2024	31/12/2023
Operações			
Receita Operacional Líquida	21	100.368	104.059
Total		100.368	104.059
Custo dos serviços prestados			
Conservação de rodovias		(17.091)	(25.442)
Operação de rodovias		(45.477)	(41.323)
Monitoramento		(536)	(803)
Amortização		(30.060)	(23.444)
Total		(93.163)	(91.013)
Total		7.205	13.047
Lucro bruto			
Despesas Operacionais	23	(4.931)	(4.795)
Despesas com pessoal		(253.391)	(88.059)
Depreciação		(1.280)	(1.861)
Outros ganhos (perdas) Líquidos		2.405	703
Total		(257.197)	(94.013)
Total		(249.992)	(80.966)
Prejuízo Operacional			
Resultado financeiro	24	1.449	2.979
Receitas financeiras		(3.797)	(2.310)
Despesas financeiras		(2.348)	669
Total		(252.340)	(80.297)
Prejuízo antes dos Impostos			
IR e CS diferido	25	(475)	(67.141)
Total		(475)	(67.141)
Total		(252.816)	(147.438)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

10. Aspectos Financeiros: O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere a renda auferida com os pedágios e com outras fontes de receitas, sejam elas Complementares, Extraordinárias, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados.

Receitas	Em 2024	Acumulado
Receita de Pedágio	109.806	1.426.688
Receita Extraordinária	70	535
Receita de Construção	-	267.462
Outras Receitas	-	45.937
Total	109.876	1.740.622

Investimentos	Em 2024	Acumulado
Recuperação da Rodovia	6.831	377.233
Operação da Rodovia	-	86.192
Melhoramentos da Rodovia	99	682.290
Total	6.929	1.145.715

Custos Operacionais	Em 2024	Acumulado
Conservação de Rolina	(17.091)	(298.613)
Operação da Rodovia	(45.477)	(462.341)
Monitoração	(536)	(9.483)
Depreciação e amortização	(30.060)	(277.581)
Total	(93.163)	(1.048.018)

10.4 ISS Repassados (em R\$ milhares): Além de melhorar as condições da rodovia sob sua administração, a K-Infra Rodovia do Aço S.A. também contribui para o desenvolvimento dos municípios que margeiam a rodovia BR-393. Desde o início da concessão, foram repassados mais de R\$ 65,5 milhões em Imposto Sobre Serviço (ISS). A destinação dos recursos é de responsabilidade de cada administração local, que pode ser aplicado em saúde, educação ou segurança pública.

Município	Em 2024	Acumulado
Sapucaia - RJ	1.188	15.376
Três Rios - RJ	944	12.218
Paraíba do Sul - RJ	625	8.087
Rio das Flores - RJ	20	263
Vassouras - RJ	1.213	15.697
Barra do Pirai - RJ	973	12.591
Volta Redonda - RJ	529	6.846
Total	5.494	71.078

10.5 Tarifa de Pedágio: A tabela a seguir apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria de veículo. Destaca-se que no dia 14 de setembro de 2024 houve uma redução da tarifa básica consequência de uma ordem judicial para o valor de R\$ 3,60, voltando a sua normalidade no dia 17 de setembro as 20h30min. Valor da tarifa por praça de pedágio em (em R\$ reais)

Praça de Pedágio	PKA-1	PKA-2	PKA-3
CAT 01	6,50	6,50	6,50
CAT 02	13,00	13,00	13,00
CAT 03	9,75	9,75	9,75
CAT 04	19,50	19,50	19,50
CAT 05	13,00	13,00	13,00
CAT 06	26,00	26,00	26,00
CAT 07	32,50	32,50	32,50
CAT 08	39,00	39,00	39,00
CAT 09	3,25	3,25	3,25
CAT 10	45,50	45,50	45,50
CAT 11	52,00	52,00	52,00
CAT 12	58,50	58,50	58,50
CAT 13	65,00	65,00	65,00

EBITDA	2024	2023
Prejuízo Líquido	(252.816)	(147.438)
(+) IR e CS	475	67.141
(+) Resultado Financeiro Líquido	2.348	(669)
(+) Provisões	227.786	65.334
(+) Depreciação e Amortização	31.340	25.306
EBITDA	9.133	9.674
Margem EBITDA	9,10%	9,30%
(+) Despesas Não Gerenciáveis	10.886	4.021
EBITDA Ajustado	20.019	

K-INFRA RODOVIA DO AÇO S.A. CNPJ: 09.414.761/0001-64 (Anteriormente denominada Acciona Concessões Rodovia do Aço S.A.)

Demonstração dos Fluxos de Caixa Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

Table with financial data showing cash flows for operational activities, investment, and financing for 2024 and 2023.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando demonstrado de outra forma)

1. Contexto operacional: A K-Infra Rodovia do Aço S.A. é uma sociedade que foi constituída em 4 de março de 2008 tendo por objeto social único e exclusivo a exploração da concessão de serviço público precedida da execução de obra pública...

sentando o posicionamento técnico da SNTR favorável à proposta feita pela ANTT. Em 12 de março de 2024, a Concessionária requereu à Secretaria Executiva do MT, através da Carta DG 17.847/2024, a suspensão temporária do processo de caducidade... (continua o texto explicativo detalhado)

valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros. A classificação é feita com base tanto no modelo de negócios da Companhia, para o gerenciamento do ativo financeiro, quanto nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro... (continua o texto explicativo detalhado)



K-INFRA RODOVIA DO AÇO S.A. CNPJ: 09.414.761/0001-64 (Anteriormente denominada Acciona Concessões Rodovia do Aço S.A.)

os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando revertidas, baseada-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações contábeis. Na determinação do imposto de renda corrente e diferido a Companhia leva em consideração o impacto de incertezas relativas às posições fiscais tomadas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros deve ser realizado. A Companhia acredita que a provisão para imposto de renda no passivo está adequada em relação a todos os períodos fiscais em aberto baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação é baseada em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas, o que levariam a Companhia a mudar o seu julgamento quanto à adequação da provisão existente, tais alterações impactarão a despesa com imposto de renda no ano em que forem realizadas. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, relacionados a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados, limitando-se a utilização, a 30% dos lucros tributáveis futuros anuais. **Impostos sobre vendas:** Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto: • Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; • Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas; e • O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial. As receitas de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Aliquotas	
COFINS – Contribuição para Seguridade Social	3,00%
PIS – Programa de Integração Social	0,65%
ISSQN – Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza	5,00%

Esses encargos são apresentados como deduções da receita bruta.

3.10 Demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado: As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com a Deliberação CVM nº 547, de 13 de agosto de 2008 que aprovou o Pronunciamento Contábil CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). As demonstrações do valor adicionado foram preparadas e estão apresentadas de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008 que aprovou o Pronunciamento Contábil CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, emitido pelo CPC. **3.11 Provisões:** *Geral:* Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. *Provisão para manutenção dos ativos de concessão:* Pelo desgasto derivado do uso da infraestrutura, a partir da data de transição para a adoção da ICP 01 (R1), é registrada provisão, com base na melhor estimativa de custo para liquidar a obrigação presente na data do balanço, em contrapartida de despesa do período para manutenção e recomposição da infraestrutura a um nível especificado de operacionalidade prevista no contrato de concessão. O passivo é, progressivamente, registrado e acumulado para fazer face aos pagamentos a serem feitos durante a execução das obras de recomposição da infraestrutura em data futura, observados os dispositivos do Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. *Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas:* A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **3.12 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas - Julgamentos:** A preparação das demonstrações contábeis da Companhia requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações contábeis. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeriam um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. **Estimativas e premissas:** As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro. **4. Contrato de concessão:** A K-Infra Rodovia do Aço S.A tem como missão consolidar um novo conceito de infraestrutura, operação e prestação de serviços em rodovias, orientado para o pleno atendimento dos usuários e que contribua ativamente para o bem-estar social e o desenvolvimento sustentável. Em referência ao Contrato de Concessão, através do Edital nº 007/2007, firma sobre a Concessão da Exploração da Rodovia BR-393/RJ, no trecho Divisa de Minas Gerais e Rio de Janeiro, entrada BR 116 (Dutra), em seu Capítulo II sobre o Objeto, Objetivo e Metas. Este contrato tem por objeto a concessão para exploração da infraestrutura e da prestação de serviços públicos e obras, abrangendo a execução dos serviços de recuperação, manutenção, monitoração, conservação, operação, ampliação, melhorias e exploração, conforme apresentado no Programa de Exploração da Rodovia – PER, mediante pedágio, do Lote Rodoviário constituído por:

LOTE	RODOVIA	TRECHO	EXTENSÃO
03	BR-393/RJ	DIV.MG/RJ – ENTR. BR 116 (DUTRA)	200,40 KM

O prazo da Concessão é de vinte e cinco anos. A contagem dos prazos da concessão se inicia a partir da data de publicação do extrato deste contrato de concessão no D.O.U. **4.1. Compromissos:** De acordo com o programa nacional de concessão de rodovias, a Companhia assumiu a rodovia com a previsão de realizar investimentos significativos. O contrato de concessão estabelece metas que deverão ser atingidas no prazo da concessão e o volume de recursos que a Companhia deve investir durante este período.

Compromissos	31/12/2024
Recuperação/Manutenção da Rodovia	303.657
Melhoramentos da Rodovia	825.895
	1.129.552

A Companhia possui obrigações de investimentos em obras de ampliação cujos prazos de execução expiraram, devido principalmente aos morosos processos de licenciamento ambiental e de desapropriações, porém estão em fase de reprogramação com o Poder Concedente, onde, até a presente data, a ANTT não se manifestou sobre autorização ou não da reprogramação das obras. Diante do contrato existente e, consequentemente, suas cláusulas, não há necessidade nesse momento de reprogramação de reconhecer encargos. As principais obras são: • Obras das Variantes da BR-393 em Anta, Sapucaia e Jamapará; • Obras de Duplicação BR-393: km 255+600- km 283+000 (Sapucaia); • Obras de Duplicação BR-393: km 178+000- km 182+400 (Paraiíba do Sul); • Obras de Ampliação de Capacidade: Ponto Azul e Trevo das Garças (Três Rios). Os investimentos a serem realizados deverão estar suportados por captação de recursos do acionista junto ao mercado financeiro ou aportes de capital próprio, os quais estão sendo tratados no âmbito do Conselho de Administração da Companhia. A Administração da Companhia e o Conselho de Administração buscam solução financeira que possibilite a execução do investimento, ou aportes por parte de Acionista. **4.2 Decorrente da verba de fiscalização:** A Companhia assumiu o compromisso ao longo de todo o prazo de concessão de efetuar um pagamento a título de verba de fiscalização para a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) no montante de R\$ 28.059. O valor será corrigido com o mesmo índice e na mesma data da tarifa básica de pedágio. No ano de 2024 foram pagos R\$ 3.395 (R\$ 3.470 no mesmo período em 2023).

5. Caixa e Equivalentes de Caixa	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	1.098	2.559
Aplicações financeiras	-	-
	1.098	2.560

As aplicações financeiras representam valores aplicados a curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor e remuneração equivalente, na média, a 95% e 98,35% do Certificado de depósito interbancário – CDI com liquidez diária. O seu valor contábil corresponde ao valor de mercado, em função do prazo. **6. Clientes e operações a receber:** Os valores a receber das empresas de serviços de pagamentos automáticos de pedágios e administradoras de cartões pós e pré-pagos são assim representados:

	31/12/2024	31/12/2023
Pedágio eletrônico	7.980	7.357
Vale pedágio	145	240
Cartão Crédito/Débito	61	-
Receitas Extraordinárias	72	142
Outros	2	-
	8.260	7.740

O valor das perdas esperadas em crédito de liquidação duvidosa é atualizado ao final de cada exercício para refletir as mudanças no risco de crédito desde o reconhecimento inicial do respectivo instrumento financeiro. No 4º trimestre de 2024 foi avaliado a não necessidade de reconhecimento de perdas de liquidação duvidosa. O prazo médio de recebimento é de 30 dias.

A vencer	31/12/2024	31/12/2023
	8.260	7.740
	8.260	7.740

7. Estoques	31/12/2024	31/12/2023
Materiais e Insumos	1.522	1.799
EPI	191	175
Outros estoques	276	377
	1.989	2.351

O elevado custo com Prêmios de seguros, é decorrente da contratação de novas apólices e endossos, em especial seguros de garantia judicial, devido os processos ajuizados em curso e em fase avançada. **9. Impostos a recuperar**

Impostos e contribuições a recuperar	31/12/2024	31/12/2023
IRRF s/aplicações Financeiras	609	609
	2.392	2.093
	3.001	2.702

10. Aplicações financeiras vinculadas: As aplicações financeiras vinculadas são mantidas para cumprir obrigações contratuais referentes a empréstimos e financiamentos.

Aplicações financeiras vinculadas	31/12/2024	31/12/2023
	-	22.688
	-	22.688

A variação em questão se refere a quitação do processo de arbitragem sob o nº 86/2019/SEC2, firmado junto a Acciona, que foi homologado pelo tribunal arbitral em maio de 2024. (Verificar Nota 18). **11. Depósitos judiciais e Provisão para contingências:** A Companhia está envolvida em algumas questões trabalhistas e cíveis, tanto na esfera administrativa como na esfera judicial. A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, considera que as provisões para contingências são suficientes para cobrir perdas prováveis, como demonstradas abaixo:

ATIVO	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024
Depósitos judiciais	1.425	10.362	(3.305)	8.482
PASSIVO				
Processos trabalhistas	58	189	(57)	190
Processos cíveis	4.039	2.141	(342)	5.838
Outras provisões	248.313	409.043	(191.532)	465.824
	252.410	411.373	(191.931)	471.852

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantém, ainda, em andamento outros processos, cuja materialização, na avaliação dos consultores legais, é classificada como perdas possíveis, para os quais a Administração da Companhia, entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda. Estas perdas possíveis são estimadas em R\$ 25.163 e compreendem os processos cíveis, trabalhistas, tributários (terceirizados e internos). Além das provisões pertinentes aos processos cíveis, trabalhistas e tributários, é imperativo contemplar as provisões relacionadas aos processos de execução fiscal instaurados junto ao Poder Concedente. Tais provisões fundamentam-se na judicialização de débitos inscritos, especialmente aqueles decorrentes de multas originadas de autos de infração iniciados no exercício de 2021. Destaca-se que o número de ações judiciais de execução fiscal, totalizando 69, tem demonstrado um aumento expressivo, refletindo diretamente na necessidade de elevação dos valores provisionados. Esse fenômeno está intrinsecamente ligado ao reconhecimento de perdas prováveis, o que gerou a imediata necessidade de contratação de novas apólices de seguro, visando à mitigação do risco ampliado de perdas. Outrossim, é pertinente mencionar que, para além das clássicas formas de penhoras, diversas modalidades de penhora têm sido adotadas, incluindo a penhora online, a penhora sobre faturamento, penhora de créditos oriundos de cartões de crédito, penhora de bens móveis e a penhora na modalidade AMAP. Esta última, em particular, exerce um impacto significativo na receita desta Concessionária, exigindo atenção especial na gestão das provisões e na mitigação dos riscos associados.

12. Imobilizado	Máquinas e Equipamentos	Computadores e Periféricos	Móveis e Utensílios	Veículos	Direito de Uso de Imob. CPC 06-R2	Outros Imobilizados	Total
Custo							
Saldo em 31/12/2022	4.044	1.675	1.563	7.127	833	5.945	21.188
Aquisições	224	6	12	442	-	577	1.261
Baixas	(27)	(2)	-	-	-	-	(29)
Ajuste Período Anterior	-	-	-	-	-	1.547	1.547
Saldo em 31/12/2023	4.241	1.679	1.575	7.569	833	8.069	23.966
Aquisições	201	46	14	-	-	577	838
Baixas	(45)	(25)	(5)	(2.612)	-	(251)	(2.938)
Ajustes Inventário (Laudo)	(1.446)	(611)	(1.241)	(1.162)	-	2.481	(1.979)
Saldo em 31/12/2024	2.951	1.089	343	3.795	833	10.876	19.887
Depreciação	10%	20%	10%	20%	-	10%	-
Saldo em 31/12/2022	(1.606)	(1.116)	(1.238)	(6.128)	(322)	(1.788)	(12.199)
Depreciação	(566)	(110)	(125)	(643)	(55)	(465)	(1.964)
Baixas	16	23	-	-	-	82	121
Ajuste Períodos Anterior	-	-	-	-	-	(1.795)	(1.795)
Saldos em 31/12/2023	(2.156)	(1.203)	(1.363)	(6.771)	(377)	(3.966)	(15.836)
Depreciação	(284)	(164)	(23)	(243)	(55)	(511)	(1.280)
Baixas	23	34	-	2.612	-	231	2.900
Ajustes Inventário (Laudo)	822	765	1.074	1.256	-	(58)	3.859
Saldo em 31/12/2024	(1.595)	(568)	(312)	(3.146)	(432)	(4.304)	(10.357)

Valor residual líquido	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Saldo em 31/12/2022	2.438	559	325
Saldo em 31/12/2023	2.085	476	212
Saldo em 31/12/2024	1.356	521	31

O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico deduzido das respectivas depreciações e perdas por desvalorização, se aplicável. Um item do imobilizado é baixado ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo é registrado na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado. O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício. A depreciação é calculada pelo método linear a taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimado. Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro 2023, não havia bens do ativo imobilizado vinculados como garantia de empréstimos ou de qualquer natureza. A administração da Companhia efetua análise periódica do prazo de vida útil econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado e não foram identificadas diferenças significativas da vida útil econômica dos bens que integram o ativo imobilizado da Companhia. Não foram identificadas e registradas perdas relacionadas à não recuperação de ativos tangíveis no período encerrado em 31 de dezembro de 2024.

13. Intangível	Recuperação da Rodovia	Operação da Rodovia	Ampliação capacidade	Outros Ativos	Total
Custo					
Saldos em 31/12/2022	345.385	87.141	147.313	1.689	581.528
Aquisições	10.667	588	9	1.056	12.320
Baixas	(541)	-	-	-	(541)
Ajuste Períodos Anterior	-	-	-	(1.459)	(1.459)
Saldo em 31/12/2023	355.511	87.729	147.322	1.286	591.848
Aquisições	2.310	571	150	9.831	12.862
Baixas	(286)	(89)	-	(3.010)	(3.385)
Ajustes Inventário (Laudo)	(200.522)	(9.724)	25.808	167.551	(16.887)
Saldo em 31/12/2024	157.012	78.487	173.280	175.657	584.436

Valor residual líquido	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Saldo em 31/12/2022	214.015	51.900	87.738
Saldo em 31/12/2023	207.167	50.579	83.282
Saldo em 31/12/2024	78.904	40.770	89.238

(a) "Outros Ativos" compreende, principalmente, valores referentes a Obras em Andamento ao longo da Rodovia, classificados em Intangíveis em Curso/Andamento. No mês de fevereiro devido às fortes chuvas que ocorreram na região, houve o rompimento da pista, na altura do KM 258 da Rodovia BR 393 administrada pela Concessionária, os custos das obras para recuperação da Rodovia estão estimados em R\$ 7,3 Milhões e está sendo contabilizado neste grupo de contas até a conclusão das obras. Uma vez concluído as obras e o trecho colocado em operação a disposição dos usuários, o custo da obra será transferido para o Ativo em Serviço, Recuperação da Rodovia. (b) Durante o segundo trimestre de 2024 foi realizado pela empresa Mynarski um inventário no Ativo da empresa, com isso algumas reclassificações e baixas, tanto nas aquisições como nas depreciações/amortizações se fizeram necessário, o trabalho conta com um Laudo técnico que respalda toda e qualquer movimentação neste período, no que diz respeito ao inventário. Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valores recuperáveis. A amortização dos ativos intangíveis oriundos dos direitos de concessão é reconhecida no resultado através da projeção de curva de tráfego estimada para o período de concessão. As taxas variam de acordo com o ano de início da utilização do bem, para que no final da concessão esteja 100% depreciado. A taxa de amortização utilizada em 2024, nos meses de janeiro e fevereiro foi de 8,46%. A taxa é atualizada anualmente no mês de março e passou a ser de 9,58%.

14. Fornecedores	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores Nacionais	2.114	1.674
Prestadores de Serviços	13.678	7.290
Outros	259	216
	16.051	9.180

15. Empréstimos e financiamentos	31/12/2024	31/12/2023
Itaú Unibanco Holding S.A	-	308
Financiamentos	92	280
CDB - Cédula de Crédito Bancário CEF	403	733
	495	1.322

Passivo Circulante	31/12/2024	31/12/2023
Passivo Não Circulante	495	815
Segue abaixo a movimentação da rubrica de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2024:		

Saldo em 31 de dezembro de 2022	Circulante	Não circulante	Total
Liberações	5.248	1.006	6.254
Transferência longo x curto prazo	129	720	849
Transferência longo x curto prazo	637	(637)	-
Pagamento do principal	(5.070)	-	(5.070)
Pagamento de Encargos	(153)	-	(153)
Custo de Capitação	24	9	33
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	815	507	1.322
Saldo em 31 de Dezembro de 2023	815	507	1.322
Transferência longo x curto prazo	507	(507)	-
Pagamento do principal	(897)	-	(897)
Pagamento de custos e encargos	70	-	70
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	495	-	495

• Banco Itaú Unibanco S.A.: A Companhia possui os seguintes contratos de empréstimo com a instituição financeira: I. Empréstimo para capital de giro no montante principal de R\$ 999 a ser liquidado em 42 parcelas de R\$ 30, com vencimento da primeira parcela para junho de 2021 e parcela final em novembro de 2024. Operação com aval dos Acionistas. II. Financiamento de veículo no montante principal de R\$ 267 a ser liquidado em 36 parcelas de R\$ 7, com vencimento da primeira parcela para janeiro de 2022 e parcela final em dezembro de 2024. Operação com aval dos Acionistas. III. Financiamento de veículo no montante principal de R\$ 225 a ser liquidado em 24 parcelas de R\$ 11, com vencimento da primeira parcela para outubro de 2023 e parcela final em outubro de 2024. Operação com aval dos Acionistas. • Caixa Econômica Federal: A Companhia possui os seguintes contratos

de empréstimo com a instituição financeira: I. Valor referente a empréstimo para capital de giro no valor de R\$ 875, a ser liquidado em 30 parcelas de R\$ 37 a partir de julho de 2023 e carência de juros de R\$ 15 que começaram a ser liquidados a partir de janeiro de 2023. Operação com aval dos Acionistas.

16. Salários e encargos sociais	31/12/2024	31/12/2023
Féias e 13º salário a pagar	2.458	2.525
Encargos Sociais e outros	2.908	3.280
Salários e Gratificações a pagar	7	6
	5.373	5.811

17. Impostos a recolher	31/12/2024	31/12/2023
ISS a recolher	5.400	4.720
COFINS a recolher	5.812	3.667

