



DP Brasil Participações Societárias S.A.

CNPJ/MF nº 29.739.490/0001-24

Demonstrações Contábeis referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Balancos Patrimoniais                                                                                |      |                |                |                |                | Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------|------------------------|---------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| Ativo                                                                                                | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                | Capital social                                   | Capital a integralizar | Reserva | Prejuízos acumulados | Total do patrimônio líquido | Adiantamento para futuro aumento de capital | Total do patrimônio líquido e recursos capitalizáveis |  |  |  |  |  |
|                                                                                                      |      | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Circulante</b>                                                                                    |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                                        | 3    | 27             | 40             | 7.951          | 9.165          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Títulos e valores mobiliários                                                                        | 3    | 149            | 7.133          | 149            | 7.133          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Contas a receber                                                                                     | 4    | —              | —              | 33.941         | 27.010         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Estoques                                                                                             | 5    | —              | —              | 5.469          | 8.935          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Impostos a recuperar                                                                                 | 6.1  | 385            | 334            | 6.063          | 5.003          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Despesas antecipadas                                                                                 | —    | —              | —              | 1.346          | 4.765          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Outras contas a receber                                                                              | —    | —              | —              | 1.239          | 1.549          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                                                     |      | <b>561</b>     | <b>7.507</b>   | <b>56.158</b>  | <b>63.560</b>  |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Não circulante</b>                                                                                |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Impostos a recuperar                                                                                 | 6.1  | —              | —              | 5.596          | 5.848          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Depósitos judiciais                                                                                  | —    | —              | —              | 1.054          | 1.033          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Outras contas a receber                                                                              | —    | —              | —              | 5.115          | 4.225          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Investimentos                                                                                        | 8    | 200.010        | 242.243        | —              | —              |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Direito de uso de arrendamento                                                                       | 11   | —              | —              | 13.755         | 25.522         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Imobilizado                                                                                          | 9    | —              | —              | 47.802         | 56.829         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Intangível                                                                                           | 10   | —              | —              | 182.320        | 197.177        |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                                                 |      | <b>200.010</b> | <b>242.243</b> | <b>255.642</b> | <b>290.634</b> |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do ativo</b>                                                                                |      | <b>200.571</b> | <b>249.750</b> | <b>311.800</b> | <b>354.194</b> |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Passivo</b>                                                                                       |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Circulante</b>                                                                                    |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Fornecedores                                                                                         | —    | 5              | 145            | 20.945         | 31.567         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Risco sacado                                                                                         | 13   | —              | —              | 5.960          | —              |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Empréstimos e financiamentos                                                                         | 12   | —              | 10.026         | 28.116         | 14.502         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                                                    | —    | —              | —              | 7.050          | 10.160         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Obrigações tributárias                                                                               | 6.2  | 1              | 21             | 3.139          | 1.171          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Arrendamento                                                                                         | 11   | —              | —              | 4.412          | 6.934          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Outras contas a pagar                                                                                | 15   | 149            | 7.132          | 12.045         | 24.265         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                                                   |      | <b>155</b>     | <b>17.324</b>  | <b>81.667</b>  | <b>88.599</b>  |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Não circulante</b>                                                                                |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Empréstimos e financiamentos                                                                         | 12   | —              | —              | 19.162         | 9.359          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Obrigações tributárias                                                                               | 6.2  | —              | —              | 1.671          | 2.581          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Arrendamento                                                                                         | 11   | —              | —              | 9.674          | 18.730         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Partes relacionadas                                                                                  | 7.1  | 112.164        | 87.166         | 109.434        | 87.001         |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Provisão para contingências                                                                          | 14   | —              | —              | 1.834          | 1.524          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Outras contas a pagar                                                                                | 15   | —              | —              | 106            | 1.140          |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                                                               |      | <b>112.164</b> | <b>87.166</b>  | <b>141.881</b> | <b>120.335</b> |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                                                            |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Capital social                                                                                       | 16   | 537.507        | 536.186        | 537.507        | 536.186        |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Reserva de capital                                                                                   | —    | (10.426)       | (10.404)       | (10.426)       | (10.404)       |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| Prejuízos acumulados                                                                                 | —    | (438.829)      | (382.205)      | (438.829)      | (382.205)      |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                                                                   |      | <b>88.252</b>  | <b>143.941</b> | <b>88.252</b>  | <b>143.941</b> |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Adiantamento para futuro aumento de capital</b>                                                   |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do patrimônio líquido e dos recursos capitalizáveis</b>                                     |      | <b>88.252</b>  | <b>145.260</b> | <b>88.252</b>  | <b>145.260</b> |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| <b>Total do passivo, patrimônio líquido e dos recursos capitalizáveis</b>                            |      | <b>200.571</b> | <b>249.750</b> | <b>311.800</b> | <b>354.194</b> |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. |      |                |                |                |                |                                                  |                        |         |                      |                             |                                             |                                                       |  |  |  |  |  |

| Demonstrações dos Resultados                                                                         |          |              |          |             |           |                                                                                             |      |              |          |             |          | Demonstrações dos Fluxos de Caixa |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|----------|-------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|----------|-------------|----------|-----------------------------------|--|--|--|
|                                                                                                      | Nota     | Controladora |          | Consolidado |           |                                                                                             | Nota | Controladora |          | Consolidado |          |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          | 2024         | 2023     | 2024        | 2023      |                                                                                             |      | 2024         | 2023     | 2024        | 2023     |                                   |  |  |  |
| <b>Receita líquida</b>                                                                               | 17       | —            | —        | 231.176     | 248.801   | <b>Atividades operacionais</b>                                                              |      |              |          |             |          |                                   |  |  |  |
| Custos dos produtos vendidos e serviços prestados                                                    | 18       | —            | —        | (189.797)   | (210.282) | Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social                                    |      | (56.624)     | (69.120) | (56.398)    | (68.727) |                                   |  |  |  |
| Lucro bruto                                                                                          | —        | —            | —        | 41.379      | 38.519    | Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais: |      |              |          |             |          |                                   |  |  |  |
| Despesas gerais e administrativas                                                                    | 19       | (1.712)      | (1.739)  | (76.122)    | (88.691)  | Depreciações e amortizações                                                                 |      | —            | —        | 29.391      | 35.130   |                                   |  |  |  |
| Despesas com vendas                                                                                  | 19       | —            | —        | (4.091)     | (5.040)   | Resultado de equivalência patrimonial                                                       |      | 42.233       | 59.573   | —           | —        |                                   |  |  |  |
| Equivalência patrimonial                                                                             | 8.2      | (42.233)     | (59.573) | —           | —         | Constituição de provisão para contingências                                                 |      | —            | —        | 310         | (1.597)  |                                   |  |  |  |
| Outras receitas (despesas), líquidas                                                                 | 19       | 6            | (7)      | 10.755      | 4.832     | Rendimento, juros e variação monetária                                                      |      | 12.584       | 7.707    | 21.314      | 17.002   |                                   |  |  |  |
| Prejuízo antes do resultado financeiro                                                               | (43.939) | (61.319)     | (28.079) | (50.380)    |           | Receita (com repasse de lojas próprias                                                      |      | —            | —        | (3.600)     | (6.800)  |                                   |  |  |  |
| Receitas financeiras                                                                                 | 20       | 708          | 844      | 1.926       | 2.936     | Perda (receita) com alienação de ativos                                                     |      | —            | —        | 1.789       | 8.315    |                                   |  |  |  |
| Despesas financeiras                                                                                 | 20       | (13.393)     | (8.645)  | (30.245)    | (21.283)  | Baixa de contratos de arrendamento                                                          |      | —            | —        | (985)       | (2.134)  |                                   |  |  |  |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                                          | (56.624) | (69.120)     | (56.398) | (68.727)    |           | Constituição da provisão para perdas esperadas sobre contas a receber                       |      | 517          | 1.194    | 517         | 1.194    |                                   |  |  |  |
| Imposto de renda e contribuição social                                                               | —        | —            | (226)    | (393)       |           | Plano de opção de ações                                                                     |      | (1.290)      | (646)    | (3.796)     | (7.081)  |                                   |  |  |  |
| <b>Prejuízo do exercício</b>                                                                         | (56.624) | (69.120)     | (56.624) | (69.120)    |           | <b>Redução (aumento) dos ativos operacionais</b>                                            |      |              |          |             |          |                                   |  |  |  |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. |          |              |          |             |           | Contas a receber                                                                            |      | —            | (10.797) | (2.957)     |          |                                   |  |  |  |
| <b>Demonstrações dos Resultados Abrangentes</b>                                                      |          |              |          |             |           | Estoques                                                                                    |      | —            | —        | 3.466       | 2.669    |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Impostos a recuperar                                                                        |      | (51)         | (19)     | (808)       | 629      |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Depósitos judiciais                                                                         |      | —            | —        | (21)        | (29)     |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Outros                                                                                      |      | (7.472)      | —        | (10.737)    | 8.868    |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | <b>Aumento (redução) nos passivos operacionais</b>                                          |      |              |          |             |          |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Fornecedores                                                                                |      | (140)        | 145      | (10.622)    | (4)      |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Obrigações sociais e trabalhistas                                                           |      | —            | —        | (3.110)     | (3.520)  |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Obrigações tributárias                                                                      |      | (20)         | (22)     | 832         | (378)    |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Fluxo de caixa líquido consumido pelas atividades operacionais                              |      | (8.973)      | (542)    | (35.593)    | (1.803)  |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Atividades de investimento                                                                  |      |              |          |             |          |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Títulos e valores mobiliários                                                               |      | 7.692        | 194      | 7.987       | 353      |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Aumento de capital                                                                          |      | —            | (76.783) | —           | —        |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Repasse de lojas próprias                                                                   |      | —            | —        | —           | 600      |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Baixa de ativo imobilizado, intangível e arrendamento                                       |      | —            | —        | (2.487)     | (1.989)  |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Aquisição de ativo imobilizado e intangível                                                 |      | —            | —        | —           | —        |                                   |  |  |  |
|                                                                                                      |          |              |          |             |           | Fluxo de caixa líquido consumido pelas (aplicado nas) atividades de investimento            |      | 7.692        | (76.589) | 9.803       | (1.454)  |                                   |  |  |  |

**1. Contexto operacional** – A DP Brasil Participações Societárias S.A. (“Companhia” ou “Controladora”), com sede na Avenida Bartolomeu Mitre, 336, Sala 702, Leblon, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, tem como objeto social a participação em outras empresas, na qualidade de quotista ou acionista. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta prejuízos acumulados no montante de R\$438.829 (R\$382.205 em 31 de dezembro de 2023) e capital circulante líquido negativo consolidado no valor de R\$25.509 (R\$25.039 em 31 de dezembro de 2023), bem como prejuízo apurado no exercício findo nessa data no valor de R\$56.624 (R\$69.120 em 31 de dezembro de 2023). Durante os próximos exercícios, os acionistas da Companhia estão comprometidos com a realização de aportes de recursos para suportar financeiramente suas atividades. A Companhia está no processo de expansão, com o entendimento de sua Administração que considera a situação circunstancial e projeta que o cenário financeiro da Companhia passará a ser revertido, através do aumento da rentabilidade de lojas próprias, novos modelos de loja e abertura de novas franquias, de modo que a Companhia passe a gerar fluxo de caixa operacional nos próximos exercícios. A Companhia atua como holding que controla a plataforma de *food service*, incluindo uma fábrica e uma distribuidora, que fornecem as matérias-primas aos restaurantes da rede, opera restaurantes próprios, atua com franqueadora e administra a marca Domino's Pizza Brasil, como o único representante licenciado no Brasil. A Companhia é controlada da Vinci Capital Partners III A Fundo de Investimento em Participações Multi-estratégia, que detém participação de 99,15% no capital social da DP Brasil Participações Societárias S.A. O outro acionista da Companhia é a empresa Sorrento Investments, LLC, que detém participação de 0,85% no capital social da DP Brasil Participações Societárias S.A. Ao longo do exercício de 2024, a controlada DP1 Restaurante Ltda. repassou 7 lojas próprias (14 em 2023), pelo valor total de R\$3.600 (R\$6.080 em 2023). A Companhia possui em 2024, recebíveis decorrentes dessas transações no total de R\$5.681 (R\$5.480 em 2023), atualizados pelo IPCA e com expectativa de recebimento no prazo máximo de 60 meses. Os valores correspondentes a essas transações que impactaram o resultado da Companhia se encontram demonstrados na Nota 19.

**2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas – 2.1. Base de apresentação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCP07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram autorizadas pela diretoria em 27 de março de 2025.

**2.2. Bases de consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver: • Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida); • Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida; e • A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados. A Companhia avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle. A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando a Companhia deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obter controle até a data em que a Companhia deixar de exercer o controle sobre a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores da Companhia, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são totalmente eliminados na consolidação. Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem:

| 31/12/2024                  |          | 31/12/2023                  |          |
|-----------------------------|----------|-----------------------------|----------|
| Participação societária – % |          | Participação societária – % |          |
| Direta                      | Indireta | Direta                      | Indireta |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| DP Brasil Operações, Franquias e Participações Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100% | —    | 100% | —    |
| DP1 Restaurante Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —    | 100% | —    | 100% |
| DP2 Restaurante Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | —    | 100% | —    | 100% |
| DP3 Indústria e Distribuição de Alimentos Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | —    | 100% | —    | 100% |
| DPB Operações e Restaurantes Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100% | —    | 100% | —    |
| <b>2.3. Políticas contábeis aplicadas na elaboração destas demonstrações financeiras:</b> a) <b>Classificação entre circulante e não circulante:</b> A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decorso normal do ciclo operacional da entidade; • Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado; • Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço; e • Se tratar de caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando: • Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade; • Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado; • Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço; e • A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. A Companhia classifica todos os demais passivos no não circulante. b) <b>Mensuração do valor justo:</b> A Companhia mensura instrumentos financeiros (como, por exemplo, derivativos) e ativos não financeiros |      |      |      |      |

| Capital social                          | Capital a integralizar | Reserva         | Prejuízos acumulados | Total do patrimônio líquido | Adiantamento para futuro aumento de capital | Total do patrimônio líquido e recursos capitalizáveis |
|-----------------------------------------|------------------------|-----------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                         |                        |                 |                      |                             |                                             |                                                       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>494.204</b>         | <b>(20.157)</b> | <b>4.656</b>         | <b>(313.085)</b>            | <b>165.618</b>                              | <b>165.618</b>                                        |
| Aumento de capital                      | 41.982                 | 20.157          | —                    | —                           | 62.139                                      | 63.458                                                |
| Opções de ações outorgadas              | —                      | —               | 1.194                | —                           | 1.194                                       | 1.194                                                 |
| Transação com partes relacionadas       | —                      | —               | (15.890)             | —                           | (15.890)                                    | (15.890)                                              |
| Prejuízo do exercício                   | —                      | —               | —                    | (69.120)                    | (69.120)                                    | (69.120)                                              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>536.186</b>         | <b>—</b>        | <b>(10.040)</b>      | <b>(382.205)</b>            | <b>143.941</b>                              | <b>145.260</b>                                        |
| Aumento de capital                      | 1.321                  | —               | —                    | —                           | 1.321                                       | 2                                                     |
| Opções de ações outorgadas              | —                      | —               | 517                  | —                           | 517                                         | 517                                                   |
| Transação com partes relacionadas       | —                      | —               | (903)                | —                           | (903)                                       | (903)                                                 |
| Prejuízo do exercício                   | —                      | —               | —                    | (56.624)                    | (56.624)                                    | (56.624)                                              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>537.507</b>         | <b>—</b>        | <b>(10.426)</b>      | <b>(438.829)</b>            | <b>88.252</b>                               | <b>88.252</b>                                         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

| Receita líquida                                             | Nota            | Controladora    |                 | Consolidado     |           | Atividades operacionais                                                                     | Controladora |          | Consolidado |          |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
|                                                             |                 | 2024            | 2023            | 2024            | 2023      |                                                                                             | 2024         | 2023     | 2024        | 2023     |
| 17                                                          | —               | —               | —               | 231.176         | 248.801   | Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social                                    | (56.624)     | (69.120) | (56.398)    | (68.727) |
| Custos dos produtos vendidos e serviços prestados           | 18              | —               | —               | (189.797)       | (210.282) | Ajustes para reconciliar o resultado ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais: |              |          |             |          |
| Lucro bruto                                                 | —               | —               | —               | 41.379          | 38.519    | Depreciações e amortizações                                                                 | —            | —        | 29.391      | 35.130   |
| Despesas gerais e administrativas                           | 19              | (1.712)         | (1.739)         | (76.122)        | (88.691)  | Resultado de equivalência patrimonial                                                       | 42.233       | 59.573   | —           | —        |
| Despesas com vendas                                         | 19              | —               | —               | (4.091)         | (5.040)   | Constituição de provisão para contingências                                                 | —            | —        | 310         | (1.597)  |
| Equivalência patrimonial                                    | 8.2             | (42.233)        | (59.573)        | —               | —         | Rendimento, juros e variação monetária                                                      | 12.584       | 7.707    | 21.314      | 17.002   |
| Outras receitas (despesas), líquidas                        | 19              | 6               | (7)             | 10.755          | 4.832     | Receita com repasse de lojas próprias                                                       | —            | —        | (3.600)     | (6.080)  |
| Prejuízo antes do resultado financeiro                      | (43.939)        | (61.319)        | (28.079)        | (50.380)        | —         | Perda (receita) com alienação de ativos                                                     | —            | —        | 1.789       | 8.315    |
| Receitas financeiras                                        | 20              | 708             | 844             | 1.926           | 2.936     | Baixa de contratos de arrendamento                                                          | —            | —        | (985)       | (2.134)  |
| Despesas financeiras                                        | 20              | (13.393)        | (8.645)         | (30.245)        | (21.283)  | Constituição da provisão para perdas esperadas sobre contas a receber                       | —            | —        | 3.866       | 9.816    |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | (56.624)        | (69.120)        | (56.398)        | (68.727)        | —         | Plano de opção de ações                                                                     | 517          | 1.194    | 517         | 1.194    |
| Imposto de renda e contribuição social                      | —               | —               | (226)           | (393)           | (1.290)   | (646)                                                                                       | (3.796)      | (7.081)  |             |          |
| <b>Prejuízo do exercício</b>                                | <b>(56.624)</b> | <b>(69.120)</b> | <b>(56.624)</b> | <b>(69.120)</b> |           |                                                                                             |              |          |             |          |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

| Demonstrações dos Resultados Abrangentes   |              |          |             | Demonstrações dos Resultados Operacionais |                                                                |         |                        |
|--------------------------------------------|--------------|----------|-------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------|------------------------|
|                                            | Controladora |          | Consolidado |                                           |                                                                |         |                        |
|                                            | 2024         | 2023     | 2024        | 2023                                      |                                                                |         |                        |
| Prejuízo do exercício                      | (56.624)     | (69.120) | (56.624)    | (69.120)                                  | Fornecedores                                                   | (140)   | 145 (10.622)           |
| Outros resultados abrangentes              | —            | —        | —           | —                                         | Obrigações sociais e trabalhistas                              | —       | (3.110) (3.520)        |
| Total do resultado abrangente do exercício | (56.624)     | (69.120) | (56.624)    | (69.120)                                  | Obrigações tributárias                                         | (20)    | 832 (378)              |
|                                            |              |          |             |                                           | Fluxo de caixa líquido consumido pelas atividades operacionais | (8.973) | (542) (35.593) (1.803) |
|                                            |              |          |             |                                           | Atividades de investimento                                     | —       | —                      |
|                                            |              |          |             |                                           | Títulos e valores mobiliários                                  | 7.692   | 194 7.987 353          |
|                                            |              |          |             |                                           | Aumento de capital                                             | —       | (76.783) —             |
|                                            |              |          |             |                                           | Repasso de lojas próprias                                      | —       | — 3.433 600            |
|                                            |              |          |             |                                           | Baixa de ativo imobilizado, intangível e                       | —       | —                      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                             |              |               |               |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
| (como propriedades para investimento) ao valor justo em cada data de reporte. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: • No mercado principal para o ativo ou passivo. • Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia. O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico. A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade do participante do mercado de gerar benefícios econômicos utilizando o ativo em seu melhor uso possível ou vendendo-o a outro participante do mercado que utilizaria o ativo em seu melhor uso. A Companhia utiliza técnicas de avaliação que são apropriadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações | Arrendamento                                                                                                | -            | -             | 870           | (418)          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Aquisição de ativo imobilizado e intangível                                                                 | -            | -             | (2.487)       | (1.989)        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Fluxo de caixa líquido consumido pelas (aplicado nas) atividades de investimento                            | 7.692        | (76.589)      | 9.803         | (1.454)        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Atividades de financiamento                                                                                 |              |               |               |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Empréstimos e financiamentos                                                                                | (10.712)     | (51.973)      | 16.866        | (105.626)      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Debêntures                                                                                                  | 9.413        | 65.586        | 9.413         | 65.586         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Adiantamento para futuro aumento de capital                                                                 | -            | 1.319         | -             | 1.319          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Pagamento de arrendamento                                                                                   | -            | -             | (7.665)       | (10.517)       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Aumento de capital                                                                                          | 2            | 62.139        | 2             | 62.139         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Partes relacionadas                                                                                         | 2.565        | -             | -             | -              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Risco sacado                                                                                                | -            | -             | 5.960         | -              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Partes relacionadas (risco sacado)                                                                          | -            | -             | -             | (15.338)       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Fluxo de caixa líquido originado das atividades de financiamento</b>                                     | <b>1.268</b> | <b>77.071</b> | <b>24.576</b> | <b>(2.437)</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Aumento (redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa                                               | (13)         | (60)          | (1.214)       | (5.694)        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <i>As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.</i> |              |               |               |                |





DP Brasil Participações Societárias S.A.

CNPJ/MF nº 29.739.490/0001-24

... continuação

mento: Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. **Compensação de instrumentos financeiros:** Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial consolidado se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente. e) **Ajuste a valor presente de ativos e passivos:** Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo somente é registrado se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da administração, a Companhia e suas controladas concluíram que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulares é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste. f) **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. g) **Contas a receber de clientes:** As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos líquidas das comissões pagas às mantenedoras de cartão de crédito e deduzidas da provisão para perdas de créditos esperadas, a qual é constituída, quando identificado algum risco de recuperabilidade, considerando-se a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em exercícios anteriores por faixa de vencimento, em montante considerado suficiente pela administração da Companhia e de suas controladas para cobertura de prováveis perdas na realização conforme os valores demonstrados na Nota 4. h) **Estoque:** Os estoques de matérias-primas e embalagens são avaliados e demonstrados ao custo médio. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreendem os insumos usados no processo de produção. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidos os custos de execução e as despesas de venda. A avaliação dos estoques não excede o seu valor de mercado. Tendo em vista a característica dos estoques mantidos pela Companhia e suas controladas, a administração concluiu em suas análises sobre a não necessidade de constituição de provisão para perdas sobre o saldo de estoques. i) **Imobilizado:** O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido dos impostos compensáveis, quando aplicável, e da depreciação acumulada. A Companhia utiliza o método de depreciação linear definida com base na avaliação da vida útil estimada de cada ativo, estimada com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário, podendo variar com base na atualização tecnológica de cada unidade. As vidas úteis dos ativos da Companhia são demonstradas na Nota 9. A baixa de um item do imobilizado ocorre após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultante do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas decorrentes de alienações são determinados pela comparação com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado na conta "outras (despesas) receitas – líquidas". Imobilizações em andamento para fins de fornecimento de produtos ou serviços são registradas ao valor de custo, deduzidas de qualquer perda por redução ao valor recuperável reconhecida, quando aplicável. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. Reparos e manutenção são apropriados ao resultado durante o exercício em que são incorridos. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado. j) **Intangível:** Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo do momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data de aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada, perdas acumuladas e valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. Ativos com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora da caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário à mudança na vida útil, de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo. Os ativos intangíveis estão representados por **ágio**, licenças de uso de softwares, fundo de comércio, gastos com implantação de restaurantes, base de franqueados e contrato **master** de franquia. k) **Impostos:** *Impostos sobre as vendas de produtos e serviços:* As receitas de venda de produtos e prestação de serviço estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas.

| Impostos e contribuições                                    | Sigla  | Alíquota |
|-------------------------------------------------------------|--------|----------|
| Programa de Integração Social                               | PIS    | 1,65%    |
| Contribuição Social para Financiamento da Seguridade Social | COFINS | 7,60%    |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços          | ICMS   | 3,20%    |
| Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN         | ISS    | 2,00%    |

Esses encargos são apresentados como deduções das receitas de venda de produtos e serviços. *Imposto de renda e contribuição social – correntes:* A Companhia e suas controladas estão sob o regime de tributação do lucro real. Ativos e passivos de tributos correntes referentes aos exercícios corrente e anterior são mensurados pelo valor esperado a ser recuperado ou pago às autoridades tributárias, utilizando as alíquotas de tributos que estejam aprovadas no fim do exercício. A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável à alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência, portanto as adições ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos. Em razão dos saldos relevantes acumulados pela Companhia e algumas de suas controladas que possuem suas apurações fiscais pelo regime de lucro real e da ausência de uma expectativa precisa quanto à geração de lucro tributável em um período razoável e em montantes suficientes para compensar os potenciais saldos de tributos diferidos ativos, a Companhia optou pela não constituição de saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativo. l) **Provisões:** As provisões são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultante de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada período de relatório, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando são esperados que algum ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. m) **Demonstrações dos fluxos de caixa:** As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). A Companhia classifica os juros pagos de empréstimos e financiamentos como atividade de financiamento, tendo em vista que estes juros representam custos para obtenção de recursos financeiros. n) **Moeda funcional e de apresentação:** Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da controladora e de cada uma das empresas controladas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são mensurados com base na moeda funcional de cada uma dessas empresas, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual as empresas atuam. Para fins das demonstrações financeiras consolidadas, os resultados e os saldos patrimoniais de cada empresa são apresentados em reais, que é a moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da Companhia. As transações em moeda estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, o Real, utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da atualização dos saldos ativos e passivos resultantes da diferença entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e no encerramento dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras na demonstração do resultado. o) **Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis. A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e nestes orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela administração para cada unidade geradora

de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano. A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. Para ativos que não sejam **ágio**, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe um indicativo de que as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa. Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação, amortização ou exaustão), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Esta reversão é reconhecida no resultado. O teste de redução ao valor recuperável do **ágio** é feito anualmente em 31 de dezembro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado. A perda por desvalorização é reconhecida para uma unidade geradora de caixa ao qual o **ágio** esteja relacionado. Quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil da unidade, a perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos da unidade na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do **ágio** alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. p) **Arrendamentos:** A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes. *Ativos de direito de uso:* A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos. Em determinados casos, se a titularidade do ativo arrendado for transferida para a Companhia ao final do prazo do arrendamento ou se o custo representar o exercício de uma opção de compra, a depreciação é calculada utilizando a vida útil estimada do ativo. Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Vide políticas contábeis para a redução ao valor recuperável de ativos não financeiros na Nota 11.

Unidade fabril 2 anos  
Lojas próprias 5 a 10 anos  
Sede 5 anos

**Passivos de arrendamento:** Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente. A taxa de desconto utilizada para cálculo do valor presente dos arrendamentos foi de 16,27% (18,77% em 2023). q) **Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024:** A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. *Alterações no CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Divulgações.* As alterações do CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Divulgações esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade. Como resultado da implementação das alterações, a Companhia forneceu divulgações adicionais sobre seu acordo de financiamento de fornecedores. r) **Novos pronunciamentos que não estavam em vigor para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024:** As seguintes novas normas foram emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), mas não estão em vigor para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. *CPC 26 (R1) – Apresentação de Demonstrações Financeiras.* O CPC 26 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas nas demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* (PFS)) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa, que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O CPC 26 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O CPC 26 será aplicado retrospectivamente. A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. *Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICP 09 – Demonstrações Contábeis Individuais. Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:* Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICP 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. A ICP 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-la a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. Não se espera que as alterações tenham impacto nas demonstrações financeiras da Companhia. *Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade:* Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. Não se espera que as alterações tenham impacto nas demonstrações financeiras da Companhia. **2.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas:** a) **Avaliação do valor recuperável de ativos:** De acordo com o CPC 01 (R1) – Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos da Companhia com o objetivo de identificar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de valor recuperável de

seus ativos. Caso tais evidências sejam identificadas, realiza-se um cálculo do valor recuperável do ativo e se o valor contábil líquido exceder o valor recuperável constitui-se provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido do ativo ao seu valor recuperável, quando aplicável. As premissas utilizadas para determinação dos valores dos ativos baseiam-se na avaliação ou na indicação de que o ativo registrado a valor contábil excede o seu valor recuperável. Essas indicações levam em consideração a obsolescência do ativo, a redução significativa e inesperada de seu valor de mercado, alteração no ambiente macroeconômico em que a Companhia atua, e flutuação das taxas de juros que possam impactar os fluxos de caixa futuros das unidades geradoras de caixa. O principal ativo da Companhia que tem seu valor de recuperação anualmente testado no final de cada exercício social se refere ao **ágio** reconhecido por expectativa de rentabilidade futura, conforme apresentado na Nota 10. Os demais itens do ativo imobilizado e intangível são testados mediante a identificação de indicativos de perda, o que não ocorreu nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. b) **Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas:** A Companhia reconhece provisão para causas cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

|                                                       | Controladora |       | Consolidado |        |
|-------------------------------------------------------|--------------|-------|-------------|--------|
|                                                       | 2024         | 2023  | 2024        | 2023   |
| Caixa                                                 | –            | –     | 171         | 1.369  |
| Bancos                                                | 4            | 33    | 1.078       | 748    |
| Aplicação automática                                  | 23           | 7     | 6.702       | 7.048  |
| Total de caixa e equivalentes de caixa <sup>(1)</sup> | 27           | 40    | 7.951       | 9.165  |
| Fundos de investimento <sup>(2)</sup>                 | 149          | 7.133 | 149         | 7.133  |
|                                                       | 176          | 7.173 | 8.100       | 16.298 |

- (1) Os equivalentes de caixa representam contas bancárias e aplicações financeiras, mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo da Companhia e de suas controladas. As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa são aplicações automáticas em bancos de primeira linha que podem, a qualquer momento, serem resgatadas antecipadamente, a critério da Companhia, sem perda de principal e juros auferidos até a data do resgate e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de preço. Essas aplicações possuem um rendimento médio de 90% a 106% do CDI (85% a 104% do CDI em 2023).
- (2) Os saldos referem-se a fundos de investimentos não exclusivos mantidos em bancos de primeira linha e possuem um rendimento médio de 101% a 103% do CDI (101% a 103% do CDI em 2023).

4. Contas a receber

|                                            | Consolidado |          |
|--------------------------------------------|-------------|----------|
|                                            | 2024        | 2023     |
| Venda de produtos                          | 20.315      | 15.490   |
| Royalties                                  | 15.458      | 14.702   |
| Operadoras de cartão de crédito            | 8.209       | 12.927   |
|                                            | 43.982      | 43.119   |
| Provisão para perdas de créditos esperadas | (10.041)    | (16.109) |
|                                            | 33.941      | 27.010   |

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas, contabilizada como conta redutora de ativo, foi como segue:

|                       | Consolidado |        |
|-----------------------|-------------|--------|
|                       | 2024        | 2023   |
| Saldo inicial         | 16.109      | 6.846  |
| Constituição/reversão | 3.866       | 9.816  |
| Baixas                | (9.934)     | (553)  |
| Saldo final           | 10.041      | 16.109 |

A seguir, apresentamos o saldo do contas a receber com a venda de produtos, royalties a receber e os recebíveis com as operadoras de cartão de crédito, por idade de vencimento.

|                            | Consolidado |        |
|----------------------------|-------------|--------|
|                            | 2024        | 2023   |
| A vencer                   | 28.927      | 24.369 |
| Títulos vencidos           | 15.055      | 18.750 |
| De 01 a 30 dias            | 4.731       | 1.762  |
| De 31 a 60 dias            | 633         | 835    |
| De 61 a 90 dias            | 718         | 647    |
| De 91 a 180 dias           | 1.564       | 3.410  |
| Acima de 180 dias          | 7.409       | 12.096 |
| Total das contas a receber | 43.982      | 43.119 |

A Companhia possui normas para o monitoramento de créditos e recebíveis vencidos, sendo o saldo exposto ao risco advindo da possibilidade de não recebimento dos valores decorrentes de operações de venda de produtos e prestação de serviço. Com base nos requerimentos do CPC 48, a Companhia estabeleceu uma matriz de provisões que se baseia em sua experiência histórica de perdas de crédito dos montantes vencidos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ajustada a fatores prospectivos específicos para os devedores, e para o ambiente econômico que afeta a capacidade dos clientes de liquidarem os recebíveis. Após a avaliação histórica para estimar a perda futura, a Administração da Companhia constituiu provisão para perdas de créditos esperadas no valor de R\$10.041 (R\$16.109 em 31 de dezembro de 2023). Por esse motivo, a Administração da Companhia entende que as contas a receber estão registradas pelos valores que representam a melhor expectativa de sua liquidação. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais. Importante mencionar que a carteira de clientes das controladas, exceto cartões de crédito, débito e refeição, é basicamente composta de restaurantes franqueados da rede Domino's, que possuem suas relações comerciais regulamentadas através dos contratos firmados entre as partes. Os restaurantes inadimplentes podem ter seu crédito suspenso, para congelamento da dívida e posterior negociação, sendo as novas compras liberadas mediante pagamento antecipado.

5. Estoques

|                       | Consolidado |       |
|-----------------------|-------------|-------|
|                       | 2024        | 2023  |
| Matéria-prima         | 4.902       | 8.302 |
| Produtos para revenda | 567         | 633   |
|                       | 5.469       | 8.935 |

6. Tributos – 6.1. Impostos a recuperar

|                                                               | Controladora |      | Consolidado |        |
|---------------------------------------------------------------|--------------|------|-------------|--------|
|                                                               | 2024         | 2023 | 2024        | 2023   |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)     | –            | –    | 2.218       | 3.027  |
| Programa de Integração Social (PIS)                           | –            | –    | 1.563       | 1.032  |
| Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) | –            | –    | 5.843       | 4.582  |
| Imposto de renda retido na fonte                              | 385          | 334  | 897         | 865    |
| Imposto de renda e contribuição social                        | –            | –    | 882         | 212    |
| Outros impostos                                               | –            | –    | 226         | 1.133  |
|                                                               | 385          | 334  | 11.659      | 10.581 |

|                        |     |     |       |       |
|------------------------|-----|-----|-------|-------|
| Parcela circulante     | 385 | 334 | 6.063 | 5.003 |
| Parcela não circulante | –   | –   | 5.596 | 5.848 |

6.2. Obrigações tributárias

|                                                 | Controladora |      | Consolidado |       |
|-------------------------------------------------|--------------|------|-------------|-------|
|                                                 | 2024         | 2023 | 2024        | 2023  |
| PIS e COFINS a recolher                         | –            | 6    | 235         | 266   |
| Contribuição social a recolher <sup>(1)</sup>   | –            | –    | 711         | 402   |
| ICMS a recolher                                 | –            | –    | 538         | 449   |
| Imposto de renda pessoa jurídica <sup>(1)</sup> | –            | 3    | 1.896       | 1.389 |
| INSS a recolher                                 | –            | –    | 143         | 61    |
| ISS a recolher                                  | –            | –    | 76          | 81    |
| CIDE a recolher                                 | –            | –    | 1.027       | 923   |
| Outras                                          | 1            | 12   | 184         | 181   |
|                                                 | 1            | 21   | 4.810       | 3.752 |

|                        |   |    |       |       |
|------------------------|---|----|-------|-------|
| Parcela circulante     | 1 | 21 | 3.139 | 1.171 |
| Parcela não circulante | – | –  | 1.671 | 2.581 |

(1) O saldo em questão refere-se principalmente a controlada indireta que apresentou lucro tributável nos exercícios de 2024 e 2023.

7. Partes relacionadas

7.1. Contas a pagar

|                                                                     | Controladora |        | Consolidado |        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------------|--------|
|                                                                     | 2024         | 2023   | 2024        | 2023   |
| Vinci Capital Partners III A FIP Multiestratégia <sup>(1)</sup>     | 109.434      | 87.001 | 109.434     | 87.001 |
| DP Brasil Operações, Franquias e Participações Ltda. <sup>(2)</sup> | 2.730        | 165    | –           | –      |
|                                                                     | 112.164      | 87.166 | 109.434     | 87.001 |

|                        |         |        |         |        |
|------------------------|---------|--------|---------|--------|
| Parcela circulante     | 112.164 | 87.166 | 109.434 | 87.001 |
| Parcela não circulante | –       | –      | –       | –      |

(1) Em 25 de abril de 2023, a Companhia emitiu 75.000 (setenta e cinco mil) debêntures conversíveis, com o valor nominal unitário de R\$1 (mil reais) pelo montante total de R\$75.000, destinadas para reforço de caixa. Referidas debêntures possuem remuneração de 25% a.a. com vencimento em abril/2026 em parcela única atualizada, e que foram totalmente integralizadas até o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo atualizado das debêntures era de R\$109.220, sendo R\$17.427 (R\$12.117 em 2024) referente à atualização financeira e R\$16.793 (R\$903 em 2024) reconhecido no patrimônio líquido referente a opção de ação inclusa no contrato. O saldo remanescente de R\$214 refere-se a despesas pagas pelo acionista que serão reembolsadas futuramente.

(2) Refere-se a conta corrente entre a controlada direta e a controladora, no qual foram transferidos recursos para quitação de certas obrigações, tais como juros de empréstimos.

7.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

|                                        | Consolidado |       |
|----------------------------------------|-------------|-------|
|                                        | 2024        | 2023  |
| Pró-labore                             | 2.664       | 3.098 |
| Remuneração variável (incluindo bônus) | 1.192       | 1.793 |
|                                        | 2.664       | 4.891 |

8. Investimentos – 8.1. Informações consolidadas das controladas diretas

|                                                                     | Informações financeiras resumidas das controladas |         |                                 |                 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------|---------------------------------|-----------------|
|                                                                     | Participação societária                           |         | Patrimônio líquido do exercício |                 |
|                                                                     | Ativo                                             | Passivo | líquido                         | Resultado       |
| Controladas                                                         |                                                   |         |                                 |                 |
| DP Brasil Participações, Franquias e Operações Ltda. <sup>(1)</sup> | 100%                                              | 72.761  | 44.286                          | 28.475 (29.861) |
| DPB Operações e Restaurantes Ltda. <sup>(1)</sup>                   | 100%                                              | 190     | 14                              | 176 (6)         |

continua ...





## ... continuação

CNPJ/MF nº 29.739.490/0001-24

*continua ...*





DP Brasil Participações Societárias S.A.

... continuação

CNPJ/MF nº 29.739.490/0001-24

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Diretores da  
**DP Brasil Participações Societárias S.A.**  
**Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da DP Brasil Participações Societárias S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração, cuja expectativa de recebimento é posterior à data deste relatório. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração, quando ele nos for disponibilizado, e, ao fazê-lo,

considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude

ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2025.



**ERNST & YOUNG**  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP 015.199/F

**Marcelo Felipe L. de Sá**  
Contador  
CRC-RJ 094.644/O