



EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON									
CNPJ nº 27.816.487/0001-31									
Balancos Patrimoniais em 31/12/2024 e 2023 (Em R\$ Mil)					Demonstração do Valor Adicionado em 31/12/2024 e 2023 (Em R\$ Mil)				
Ativo	Notas	2024	2023		Notas	2024	2023		
Circulante		5.408.106	6.790.852			130.308	158.530		
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	5.253.409	6.650.490		26	129.860	156.048		
Contas a Receber	5	5.098	6.952			448	2.482		
Tributos a Recuperar	6	116.067	112.510			(62.492)	(69.075)		
Adiantamentos	7	9.900	2.900						
Estoque	8	14.961	15.161			(3.357)	(5.397)		
Depósitos em Garantia	9	8.642	2.779			(12.639)	(10.926)		
Outros Direitos	9	-	11			(46.496)	(52.752)		
Não Circulante		6.805.809	5.232.555			67.816	89.455		
Realizável a Longo Prazo		14.050	16.926			(6.521)	(2.340)		
Depósitos Judiciais	10	11.279	12.379			(4.708)	(6.080)		
Depósitos em Garantia	9	2.611	4.547		11				
Subvenção Econômica - FINEP	11	6.788.980	5.212.185						
Imobilizado	12	2.779	3.444						
Intangível	12								
Total do Ativo		12.213.915	12.023.407						
Passivo	Notas	2024	2023						
Circulante		155.079	242.412						
Gerenciamento de Recursos MB	13	1.883	10.630						
Obrigações Tributárias	14	16.923	26.014						
Obrigações Trabalhistas	15	13.182	13.016						
Antecipações de Clientes	16	24.736	41.221						
Garantias Recebidas	17	5.785	4.399						
Receitas Diferidas	18	13.883	-						
Dividendos e JSCP	19	78.339	145.854						
Outras Contas a Pagar	20	448	818		30	6.562	7.205		
Não Circulante		46.228	19.899			329.850	614.124		
Subvenção Econômica - FINEP	21	26.487	-		18	78.339	145.854		
Provisão para Contingência	22	19.741	19.899		25	251.511	468.270		
Patrimônio Líquido		12.012.608	11.761.096						
Capital Social	23	5.301.249	6.334.385						
Adiantamento p/Futuro Aumento de Capital	24	5.668.765	7.083.858						
Reservas de Lucros	25	1.042.594	1.042.854						
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		12.213.915	12.023.407			329.850	614.124		
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31/12/2024 e 2023 (Em R\$ Mil)									
Notas	Capital Social	AFAC	Reserva Legal	Reserva de Retenção de Lucros	Resultados Acumulados	Patrimônio Líquido			
Saldos em 31/12/2022	1.359.353	9.266.360	68.908	-	598.206	-	11.292.827		
Incorporação ao Capital	2.275.032	(2.182.502)	-	-	(92.530)	-	-		
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	614.124	614.124		
Constituição de Reserva Legal	-	-	30.706	-	-	(30.706)	-		
Constituição de Reserva de Lucros	-	-	-	-	437.564	(437.564)	-		
Distribuição de Juros Sobre Capital Próprio	-	-	-	-	-	(145.854)	(145.854)		
Saldos em 31/12/2023	3.634.385	7.083.858	99.614	-	943.240	-	11.761.097		
Incorporação ao Capital	23 / 24 / 25	1.666.864	(1.415.093)	-	(251.771)	-	-		
Resultado do Exercício	-	-	-	-	-	329.850	329.850		
Constituição de Reserva Legal	-	-	16.493	-	-	(16.493)	-		
Constituição de Reserva de Lucros	-	-	-	-	235.018	(235.018)	-		
Distribuição de Juros Sobre Capital Próprio	-	-	-</						



EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON
CNPJ nº 27.816.487/0001-31

Naval - DEN) no qual os royalties eram decrescentes com uma quantidade crescente de meios construídos. (c) Projeto USV Suppressor: O desenvolvimento inicial do Suppressor foi feito ao longo de 2022, em conjunto pelas empresas Tidewise e Emgepron, focando inicialmente na necessidade de substituição dos navios varredores de minas da Marinha do Brasil e com a expectativa de financiamento lastreado no orçamento desta. Durante o processo a Emgepron identificou que, em junho daquele ano, a Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) ofereceu ao mercado um chamamento público para a subvenção de "Inovação para a Base Industrial de Defesa (BID)", o que abriu uma oportunidade para o financiamento do projeto. Tendo tido seu projeto preliminarmente aprovado na chamada pública da FINEP, mas não contemplado com os recursos subsidiados necessários ao seu desenvolvimento; tendo a diretoria da Emgepron definido no início de 2023 pela sua continuidade, reservando para isso recursos orçamentários próprios para o desenvolvimento do projeto. 13. Gerenciamento de Recursos da MB: Representam, basicamente, valores recebidos de clientes por conta de serviços executados. Parte desses recursos são utilizados na manutenção das respectivas OMPS, conforme contratos firmados entre as partes

Gerenciamento de Recursos MB	2024	2023
Arsenal de Marinha do Rio de Janeiro - AMRJ	247	3.580
Base Almirante Castro e Silva - BACS	302	131
Base de Hidrografia da Marinha em Niterói - BHMN	534	4.884
Base Naval Aratu - BNA	19	1.245
Base Naval de Natal - BNN	1	75
Base Naval do RJ - BNRJ	7	-
Comando do 1º Distrito Naval - Com1DN	599	599
Diretoria de Portos e Costas - DPC	115	116
Gerenciamento de Recursos MB	60	-
Total	1.883	10.630

14. Obrigações Tributárias: As obrigações tributárias estavam assim compostas:

Obrigações Tributárias	2024	2023
IRPJ/CSLL a Recolher	7.061	10.879
Impostos Retidos a Recolher	3.507	7.998
COFINS a Recolher	2.442	3.359
IRRF a Recolher	1.855	1.816
ISS a Recolher	914	833
PASEP a Recolher	451	590
ICMS - RJ	277	-
Diferimento do COFINS	258	423
Diferimento do PASEP	56	92
Provisão Impostos Retidos	2	24
Total	16.823	26.014

As obrigações tributárias relacionadas serão recolhidas nos meses subsequentes ao do fato gerador. Com relação ao IRPJ e a CSLL, sua composição refere-se ao resultado dos valores apurados no quarto trimestre e serão recolhidos até o último dia útil do mês subsequente (artigo 217 do RIR/2018). 15. Obrigações Trabalhistas: As obrigações trabalhistas estavam assim compostas:

Obrigações Trabalhistas	2024	2023
Provisão para Férias	10.435	10.756
INSS - Folha de Pagamento	1.907	1.933
FGTS - Folha de Pagamento	840	783
Salários a Pagar	-	4
Total	13.182	13.476

16. Antecipações de Clientes: As antecipações de clientes apresentavam os seguintes saldos:

Antecipações de Clientes	2024	2023
Marinha do Brasil	5.527	24.258
Navio Tanque Gastão Motta	3.423	21.830
Arsenal de Marinha do Rio de Janeiro	275	275
Grupoamento de Navios Hidroceanográficos	162	162
Comando de Operações Navais	738	621
Laboratório Farmacêutico da Marinha	-	932
Diretoria de Sistemas Armas da Marinha	748	166
Diretoria de Portos e Costas	126	272
Coordenadoria-Geral do Prog. de Desenv. de Submarino com Propulsão Nuclear	55	-
Entidade da Administração Pública	761	407
Indústria de Material Bélico do Brasil - IMBEL	761	407
Pessoa Jurídica de Direito Privado	18.448	16.556
Leilão (Diversos)	16.825	14.909
Outras	1.623	1.647
Total	24.736	41.221

Os valores desse grupo são realizados à medida que os serviços são prestados pela Emgepron. 17. Garantias Recebidas: A empresa, contratualmente, em determinados serviços solicita aos contratados garantias financeiras, nas modalidades em carta de fiança ou depósitos bancários, a fim de garantir a liquidação de eventual pendência financeira, bem como pagamento por serviços adicionais fornecidos e quitação de multa e juros de mora, caso venham a ocorrer.

Garantias Recebidas	2024	2023
Garantias Recebidas	5.785	4.399
Total	5.785	4.399

O quadro a seguir detalha as garantias em 31 de dezembro de 2024:

Recebido de Clientes	4.885	Recebido de Clientes	900
Agência Marítima e Transportes Lumar	246	CB Rebocadores	5
América	241	Companhia Nitro Química	1
Assoc. Espaço Social Cidadania p/Todos	8	Sobrare	33
Barramar	5	Convicta Aud. Indep.	1
Clk Serviços Navais	5	Saga Navegação	159
Cpmais Serv. De Consultoria	253	Digito	1
		ECO Ambiental Com. e Transp. de	
Dofcon Navegação	940	Resíduos	6
FH Transportes	6	ENFEMED - Garantia	3
Frota	10	Engescol	11
Gavea Logística	1.189	FKL Máquinas	6
Internacional Travessias Salvador S.A	755	Centro Integral de Estud	2
Instituto Protege	9	Gar. Finan. daPaS 11191/13	16
Log Star	30	Gusmão	1
Mafo	18	Motta Fernandes Rocha	16
Noir - Naval Ocean	24	SeparAr	2
Rona Medições	3	Prodvin Tecnologia	63
Superbrço Serviços Marítimos	794	Saam Smit T	6
Transocean	6	Strong	480
Wilson Sons	278	Sulnort	43
World Transportes	65	Wimpar Comercial	3
Total - Garantias Recebidas			5.785

Em 31 de dezembro de 2023 a composição era:

Recebido de Clientes	4.361	Recebido de Clientes	38
América	241	CIEDS	2
Assoc. Espaço Social Cidadania p/Todos	8	Convicta Aud. Indep.	1
Clk Serviços Navais	5	Digito	1
		ECO Ambiental Com. e Transp. de	
Cpmais Serv. De Consultoria	3	Resíduos	6
Dofcon Navegação	739	ENFEMED - Garantia	3
Empresa de Navegação Elcano	418	Engescol	11
FH Transportes	6	FKL Máquinas	6
Frota	10	Gusmão	1
Fundação Sousandrde de Apoio ao Desen. Da UFMA	15	Prodvin Tecnologia	2
Gavea Logística	542	SeparAr	2
Internacional Travessias Salvador S.A	137	Wimpar Comercial	3
Log Star	30		
Mafo	18		
Noir - Naval Ocean	54		
Rona Medições	3		
Saam Smit T	63		
Saveiros	50		
Solana Agência Marítima	250		
Strong	478		
STR	2		
Sulnort	60		
Superbrço Serviços Marítimos	1.150		
Transocean	6		
Wilson Sons	6		
World Transportes	65		
Total - Garantias Recebidas			4.399

18. Receitas Diferidas: A Emgepron recebeu a título de receita antecipada de clientes extra MB valores cuja contraprestação são para atender compromissos assumidos junto as OMPS para a sua manutenção e que serão apropriados ao resultado na medida que os compromissos assumidos sejam atendidos:

Organizações Militares	2024	2023
Arsenal da Marinha do Rio de Janeiro - AMRJ	2.002	-
Base de Hidrografia em Niterói - Comerc. de Dados - BHN	6.120	-
Base de Hidrografia em Niterói - Comerc. De Cartas/Public. - BHN	972	-
Base Almirante Castro e Silva - BACS	299	-
Base Naval de Aratu - BNA	3.019	-
Base Naval do Rio de Janeiro - BNRJ	848	-
Base Naval da Ilha das Cobras - BNIC	623	-
Total	13.883	-

19. Dividendos e JSCP: Os dividendos e o juros sobre o capital próprio a pagar, estavam assim representados:

Dividendos e JSCP	2024	2023
Juros Sobre Capital Próprio	78.339	145.854
Total	78.339	145.854

A empresa tem adotado como política de distribuição de dividendos remunerar a União com o pagamento de Juros Sobre o Capital Próprio - JSCP, correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado (dividendos mínimos obrigatórios), ou seja, após a retenção de 5% de reserva legal.

20. Outras Contas a Pagar: As outras contas a pagar estavam assim compostas:

Outras Contas a Pagar	2024	2023
Fornecedores (a)	219	611
Contas a Pagar - Empréstimo Consignado	97	69
Contas a Pagar - Rescisões	63	63
Contas a Pagar - Indeniz. Terceiros	67	6
Contas a Pagar - Contrib Sindical e Assistencial	2	7
Contas a Pagar - Comissão de Agente	-	62
Total	448	818

(a) A conta fornecedores estava evidenciada da seguinte forma:

Fornecedores	2024	2023
Fornecedores Diversos	130	134
Comando da Marinha	89	-
Cecil S/A	-	270
Empresa de Telefonia Claro	-	188
Villares Metais S/A	-	19
Total	219	611

21. Subvenção Econômica - Finep: A subvenção econômica estava assim disposta:

Subvenção Governamental Finep	2024	2023
Subvenção Econômica - FINEP - USEXA	26.487	-
Total	26.487	-

Trata-se da primeira parcela da subvenção econômica aprovada no montante de R\$ 93.333 mil relativo ao financiamento não reembolsável originado das fontes de recurso para apoio a projetos de Ciência, Tecnologia e Inovação apresentados por ICTs nacionais, para construção de uma usina de alta complexidade tecnológica para a conversão do minério beneficiado de

urânio em gás, na qual esse composto, conhecido como "yellow cake", é transformado em hexafluoreto de urânio. 22. Provisão para Contingências: As provisões trabalhistas, fiscais e administrativas, estavam assim dispostas:

Provisões para Contingências	2024	2023
Provisão para Passivos Trabalhistas (a)	19.740	15.523
Provisão para Contingências Fiscais (b)	-	4.375
Provisão para Riscos Administrativos (c)	-	-
Total	19.741	19.899

(a) As variações na conta provisão para passivos trabalhistas ocorreram em função de novos processos, da reclassificação dos riscos nos processos judiciais trabalhistas em andamento e da reversão de provisões após decisão judicial. (b) Tem por base a existência de Ação Declaratória atrelada a uma Execução Fiscal que já teve o valor reduzido de R\$ 21.079 mil para R\$ 4.375 mil no processo 5131206-48.2021.4.02.5101, o qual foi eliminado por decisão judicial favorável à empresa, com a respectiva reversão da provisão em 31/10/2024. (c) A ação administrativa classificada como provável se refere a candidato aprovado em concurso público, dentro do número de vagas, que foi julgada procedente para contratação, não tendo o candidato obtido êxito em relação aos danos morais e lucros cessantes. 23. Capital Social: O capital social da Emgepron, subscrito e integralizado, pertence à União. A Assembleia Geral Ordinária aprovou em 15 de abril de 2024 o aumento e integralização de capital social, que foi proposto pela diretoria executiva, com recursos de AFAC e das reservas de lucros.

Capital social	2024	2023
Capital Social Integralizado	5.301.249	3.634.385
Total	5.301.249	3.634.385

24. Adiantamento para Futuro Aumento de Capital: A União, com o objetivo de recompor o Núcleo do Poder Naval da Marinha do Brasil, capitalizou a empresa para a construção de 4 (quatro) Fragatas da Classe Tamandaré e obtenção de 1 (um) Navio Polar. Na medida em que ocorre a efetiva aplicação dos recursos, os valores constantes do AFAC são integralizados ao capital social da empresa. Com a aprovação do aumento do capital social pela Assembleia Geral Ordinária, proposta pela diretoria executiva, no segundo trimestre de 2024, o saldo de AFAC ficou da seguinte forma:

Adiantamento para futuro aumento de capital	2024	2023
Adiantamento para Aumento de Capital	5.668.765	7.083.857
Total	5.668.765	7.083.857

25. Reserva de Lucros: As reservas de lucros estavam assim representadas:

Reserva de Lucros	2024	2023
Reservas de Retenção de Lucros	926.488	943.240
Reserva Legal	116.106	99.614
Total	1.042.594	1.042.854

No segundo trimestre de 2024 foi utilizado da reservas de lucros o montante de R\$ 251.771 mil para aumento do capital social. E no quarto trimestre de 2024 em decorrência do lucro líquido do exercício, foi realizado a seguinte distribuição: - Constituição da reserva legal (5%), no valor de R\$ 16.493 mil; e - Constituição da reserva de retenção de lucro, no valor de R\$ 235.018 mil. 26. Receita Líquida: A conciliação entre as receitas brutas e as receitas líquidas é a seguinte:

Receita Líquida	2024	2023
Receitas das Vendas de Serviços - No País (a)	110.650	120.892
Receitas das Vendas de Mercadorias - No País	17.009	19.053
Receitas das Vendas para Exportação (b)	2.201	16.103
Receita Bruta	129.860	156.048
Tributos Sobre As Vendas e Serviços (c)	(16.223)	(19.827)
Receita Líquida	113.637	136.221

A queda de receitas na venda de serviços no exercício é justificada da seguinte forma: a) Unidade de Armas, Munições e Sistemas Navais: pela falta de demanda de produto pela Diretoria de Sistemas de Armas da Marinha - DSAM, o faturamento esperado para o exercício ficou abaixo do esperado. b) Unidade de Negócios de Construção, Reparação Naval e Ciclo de Vida: a programação de manutenção de navios da MB no período, não possibilitou o emprego de díques e cais ociosos no AMRJ, BNA e da BNV/C, consequentemente, impossibilitou um melhor resultado pela prestação dos serviços de apoio e facilidades à reparação naval com o emprego do cais dessas OMPS. Também houve significativa redução na venda, por leilões, de material inservível. c) Cabe destacar que a redução no faturamento da Unidade de Negócios de Construção, Reparação Naval e Ciclo de Vida retrata também as consequências do encerramento, em 2023, dos contratos de prestação dos serviços de: assistência e apoio técnico especializado ao Centro de Hidrografia da Marinha (CHM), na gerência do projeto executivo de apoio à operação do NPqHo Vital de Oliveira; Grupoamento de Navios Hidroceanográficos (GNHO), de intervenção administrativa do Acordo de Cooperação da Governança do NPqHo Vital de Oliveira; e com o Comando do 1º Esquadrão de Apoio, de gerenciamento do projeto executivo atinente ao período de manutenção do NDCC Mattoso Maia. d) Unidade de Negócios de Serviços Marítimos: com o propósito de atender as orientações disseminadas pela Circular nº 04/2024 da Secretaria Geral de Marinha, os montantes recebidos à título de antecipação de receitas somente serão apropriados aos respectivos projetos quando os custos forem realizados. Assim sendo, o resultado contábil da Unidade de Negócios de Serviços Marítimos ficou aquém do planejado. e) Unidade de Intervenção Gerencial: em face do bloqueio ao orçamento imposto pelo Governo Federal, houve redução das demandas por serviços do nosso principal cliente, a MB, e, consequentemente, a receita operacional obtida ficou inferior a orçada. f) Unidade de Negócios de Gestão e Eficiência Energética: não houve faturamento no exercício porque fatos extemporâneos impediram a conclusão do processo licitatório conduzido para a seleção de empresas comercializadoras de energia especializadas na migração para o Mercado Livre (ML). 27. Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados: Os custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados estavam assim compostos:

Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	2024	2023
Custos com Pessoal (a)	79.649	80.365
Custos com Serviços Contratados (b)	40.534	44.688
Custos com Materiais (c)	15.456	15.303
Custos Financeiros	62	567
Total	135.701	140.923

Os custos de serviços prestados e das mercadorias vendidas foram inferiores em relação aos observados em 2023, em função, principalmente, da redução da receita operacional de serviços prestados. a) Custos com pessoal: Os custos com pessoal mantiveram-se em patamar similar ao do exercício anterior. b) Custos com Materiais: Os custos com materiais mantiveram-se em patamar similar ao do exercício anterior. c) Custos com serviços contratados: Os custos com serviços contratados mantiveram-se em patamar similar ao do exercício anterior. d) Custos com materiais: Os custos com materiais mantiveram-se em patamar similar ao do exercício anterior.

Custos com Materiais	2024	2023
Insunhos/Mercadorias Outros Fornecedores	12.466	9.530
Materiais Gerais de Consumo	2.860	4.901
Insunhos/Mercadorias Fornecidos Pelas Omps	111	829
Outros	19	43
Total	15.456	15.303

28. Despesas Administrativas: As despesas administrativas estavam assim compostas:

Despesas Administrativas	2024	2023
Despesas com Pessoal (a)	22.113	20.957
Despesas com Serviços Contratados (b)	5.904	5.458
Despesas com Depreciação e Amortizações	4.708	6.080
Despesas com Materiais (c)	478	454
Total	33.203	32.949

a) Despesas com pessoal: A conta de despesas com pessoal estava representada com a composição descrita no quadro a seguir:

Despesas com Pessoal	2024	2023
Despesas com Remuneração	13.049	11.506
Despesas com Encargos Sociais	5.992	6.269
Outras	3.072	3.182
Total	22.113	20.957

b) Despesas com serviços contratados: As despesas com serviços contratados foram:

Despesas com Serviços Contratados	2024	2023
Manutenção de Sistemas	842	773
Energia Elétrica/Gás	733	651
Comunicações	674	379
Serviços Profissionais Contratados - PJ	629	549
Manutenção de Instalações	490	418
Serv. Prof. Contratados PJ - Área de TI	427	484
Limpeza e Conservação	427	399
Taxa de Condomínio	259	187
Feiras e Eventos	237	349
Manutenção de Equipamentos de TI	173	211
Água/Aluguel	151	138
Patrocínios	132	88
Outros Serviços	126	156
Serviço de Consultoria	113	173
Seguros	97	95
Serviços e Materiais Promocionais	88	75
Eventos de Relações Públicas	66	50
Serviços Profissionais Contratados - PF	65	38
Manutenção de Viaturas	57	12
Estagiários Contratados (Demais Áreas)	54	60
Serviço de Auditoria	20	23
Publicidades / Revistas / Assinaturas	16	81
Portes e Telegramas	12	36
Publicações Oficiais	12	10
Serviço de Vigilância e Segurança	3	-
Manutenção de Equipamentos	1	-
Outros Serviços de Processamento de Dados	-	23
Total	5.904	5.458

c) Despesas com materiais de consumo: As despesas com materiais de consumo tinham a seguinte composição, no período findo em 31 de dezembro de 2024:

Despesas com Materiais	2024	2023
Materiais Gerais de Consumo	352	346
Outros	65	27
Materiais de Expediente	40	37
Materiais de TI (Suprimentos de Informática)	21	44
Total	478	454

29. Outras Receitas e Despesas: A variação, essencialmente, se deu conta "passivo trabalhista/administrativo/tributário", na conta "baixas do ativo imobilizado" e na reversão de provisão fiscal.

Outras Receitas e Despesas	2024	2023
Reversão de Provisão Fiscal	3.303	3.773
Provisão de Rendimentos Financeiros - CDB BB	1.444	-
Reversão de Despesas	311	317
Demais Receitas	292	2.062
Receitas de Venda de Bens Patrimoniais	154	-
Receitas Repasse Emprést. Consignação	1	1
Serviços Profissionais Contratados - PJ	(1)	(7)
Frete	(17)	(1.388)
Outras Despesas Não Operacionais	(40)	(397)
Despesas com Tributos (a)	(739)	(997)
Perda com Processos Trabalhistas	(750)	(3.113)
Baixa do Ativo Imobilizado	(1.833)	(15)
Passivo Trab/Adm/Tribut	(4.286)	-
Reversão Provisão Trabalhista	-	14.937
Multas Contratuais	-	419
Garantias	-	(14)
Doações	-	(45)
Comissão de Agente	457.273	(193)
Carta de Crédito	-	(557)
Perda com Processos Fiscais	-	(3.202)
Perda com Contas a Receber	-	(8.957)
Total	(2.161)	2.624

a) As despesas com tributos apresentaram a seguinte composição:

Despesas com Tributos	2024	2023
ICMS, PIS, COFINS, IPI, II e Taxa Siscomex	441	439
Taxas Diversas	144	61
ICMS - Diferencial de Alíquota	73	39
Custas Contratuais e Processuais	60	1
COFINS sobre Outras Receitas	18	393
PASEP sobre Outras Receitas	3	64
Total	739	997

30. Resultado Financeiro Líquido: As receitas e despesas financeiras foram:

Resultado Financeiro Líquido	2024	2023
Receitas Financeiras	549.361	930.960
Rendimentos de Aplicações - PFCT	457.273	799.082
Rendimentos de Aplicações - NPo	65.301	97.283
Rendimentos de Aplicações - NaPa-500t	-	17.235
Rendimentos de aplicações - USV Suppressor	1.693	1.661
Rendimentos de aplicações - ComForsup	1.842	-
Variações Monetárias	13.440	10.945
Variações Cambiais	159	36
Rendimentos de Aplicações no País	9.654	4.718
Total	(26.147)	(42.948)

(4) Tributos sobre as Receitas Financeiras

PASE



EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON
CNPJ nº 27.816.487/0001-31

Cobertura por responsabilidade civil, incluindo custos de defesa; f) Outros seguros-garantia são, eventualmente, contratados individualmente, à medida que a empresa necessita e com base nos dispositivos legais (Código de Processo Civil e Lei de Execuções Fiscais). **34. Ebitda - Lucros Antes de Juros, Tributos, Depreciação e Amortização:** O EBITDA (*Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*), ou LAJIDA como é chamada no Brasil, é uma medida não contábil calculada pela administração a partir da soma de lucro, impostos, resultado financeiro e depreciação/amortização. Essa medida serve como indicador do desempenho da *management* e é habitualmente acompanhada pelo mercado. O EBIT (*Earning Before Interest and Taxes*) também chamado no Brasil de LAJIR, é o lucro antes dos juros e tributos (imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido). Ou seja, é uma medida de lucro mais ligada ao resultado de natureza operacional auferido pela sociedade, que não inclui resultado financeiro, dividendos ou juros sobre o capital próprio, resultado de equivalência patrimonial e outros resultados não operacionais. A conciliação do lucro líquido contábil, EBIT (LAJIR) e o EBITDA (LAJIDA), é a seguinte:

	2024	2023
EBIT E EBITDA		
Lucro Líquido do Período	329.850	614.124
(+) Despesas com IRPJ	95.102	170.329
(+) Despesas com CSLL	34.245	61.327
(-) Resultado Financeiro Líquido	(516.625)	(880.807)
EBIT (LAJIR)	(57.428)	(35.027)
(+) Despesa com depreciação	4.708	6.081
EBIT (LAJIDA)	(52.700)	(28.946)

35. Gerenciamento de Riscos: A empresa está exposta aos seguintes riscos: **a. Risco Operacional:** Risco operacional consiste na possibilidade de perdas resultantes do não recebimento das vendas realizadas pela empresa em decorrência da incapacidade econômico-financeira dos clientes envolvidos. Este risco é mitigado em função de, na maioria dos contratos celebrados, o recebimento das vendas acontecer antecipadamente ou amparado por garantias financeiras. **b. Risco de liquidez:** Risco de liquidez é o risco de a empresa encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas aos seus passivos financeiros. Um fator potencial para este risco está relacionado à liberação de recursos orçamentários do Governo Federal para a Marinha do Brasil, que é cliente da empresa, o que pode acarretar atrasos nos recebimentos de recursos. Como forma de mitigação deste risco, a empresa adota uma gestão ativa do seu fluxo de caixa e mantém uma reserva financeira confortável, disponível para suportar eventuais atrasos de recebimentos das vendas. **c. Risco de mercado:** Risco de mercado é o risco de alterações das taxas juros, câmbio, inflação etc., influenciadas pelo mercado, afetarem os ganhos e custos da empresa. Visando à mitigação desse tipo de risco, a empresa centraliza seus investimentos financeiros em operações com Títulos Vinculados ao Mercado Aberto, representados por um Fundo de Investimentos Extramercado Comum e Exclusivo, cuja carteira é composta por títulos do Governo de curto e longo prazo, consideradas aplicações conservadoras. Em relação aos custos dos insumos adquiridos, a exposição ao risco de mercado é baixa, uma vez que o principal componente se refere a custo de pessoal, fixado em moeda nacional e reajustados de acordo com o dissídio das categorias. **36. Conciliação do Resultado Contábil Líquido e o Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:** Essa demonstração tem por finalidade evidenciar o fluxo de caixa operacional da empresa e elaborado pelo método indireto, conciliando o resultado contábil

com o fluxo de caixa operacional, conforme requerido pelo pronunciamento contábil CPC 03.

	2024	2023
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Lucro Líquido do Período	329.850	614.124
Ajustado por:		
Depreciação e amortização	4.708	6.080
Baixa do Ativo Imobilizado	1.833	15
Perda com ativos	-	3.112
Baixa do Ativo Intangível	665	-
Provisão (Reversão) para Contingências e Outras Provisões	(158)	(19.027)
Variação Monetárias e Cambiais Ativas e Passivas	(7.256)	10.448
Lucro Líquido do Período Ajustado	329.642	614.752
(Aumento) Redução nos Ativos Operacionais	(11.299)	28.881
Contas a Receber	1.854	30.872
Estoques	200	(504)
Tributos a Recuperar	(3.557)	(14.239)
Adiantamentos	(6.971)	(6)
Depósitos em Garantia	(3.927)	2.922
Outros Diretos circulante	2	(2)
Depósitos Judiciais	1.100	9.838
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais	13.766	4.330
Gerenciamento de Recursos MB	(8.747)	(173)
Obrigações Tributárias	(9.191)	(7.707)
Obrigações Trabalhistas	(294)	666
Antecipações de Clientes	(16.485)	12.847
Garantias Recebidas	1.386	(589)
Outras Contas a Pagar	6.887	(714)
Rescisas Antecipadas	13.883	-
Subvenção Governamental FINEP - Ativo	26.327	-
Caixa Gerado nas Atividades Operacionais	332.109	647.963
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos		
Aquisição de Imobilizado	(1.583.336)	(1.666.975)
Aquisição de Intangível	-	(78)
Caixa Gerado nas Atividades de Investimentos	(1.583.336)	(1.667.053)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	(145.854)	(162.715)
Juros Sobre Capital Próprio	(145.854)	(162.715)
Caixa Aplicado nas Atividades de Financiamentos	(1.729.190)	(1.829.690)
Caixa e Equivalentes de Caixa Aplicado no Exercício	(1.397.081)	(1.219.727)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	6.650.490	7.820.135
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	5.253.409	6.650.490
Caixa e Equivalentes de Caixa Aplicado no Exercício	(1.397.081)	(1.169.645)

37. Demonstração do Valor Adicionado: Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela empresa e sua distribuição durante o exercício, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações individuais. **38. Remuneração e Benefícios:** Os valores pagos a título de remuneração de empregados, diretores, conselheiros e membros do comitê de auditoria podem ser resumidos de seguinte forma: a. Conselheiros fiscais, conselheiros de administração e membros do comitê de auditoria: Ao fim do exercício de 2024, a remuneração média mensal paga aos

conselheiros e membros do comitê de auditoria era de R\$ 2.894,42 (dois mil, oitocentos e noventa e quatro reais e quarenta e dois centavos). b. Diretores: Ao fim do exercício de 2024, a remuneração média mensal paga aos diretores era de R\$ 26.717,70 (vinte e seis mil, setecentos e dezessete reais e setenta centavos). Cabe ressaltar que o diretor administrativo-financeiro não recebe remuneração por ser Oficial General da ativa. c. Empregados: Os valores das maiores e das menores remunerações brutas dos empregados, bem como a remuneração média mensal, incluídas as vantagens e os benefícios, foram:

	2024	2023
Remuneração		
Maior Remuneração dos Empregados	37.428	38.187
Menor Remuneração dos Empregados	1.492	1.382
Remuneração Média dos Empregados	8.004	7.407

Os montantes informados consideram as despesas com salários, vantagens pessoais, comissões, gratificações, adicionais, horas extras e outras despesas vinculadas à remuneração, tais como indenização por acidente de trabalho e complemento salarial por piso de categoria profissional. Não estão incluídos os encargos sociais. O Acordo Coletivo de Trabalho dos empregados representados pelo Sindicato dos Técnicos Industriais do Rio de Janeiro assinado ficou acordado o reajuste de 3,4% em janeiro de 2024. d. Benefícios oferecidos: O valor médio mensal dos benefícios oferecidos no quarto trimestre de 2024, considerando assistências médica e odontológica, auxílios alimentação e refeição, auxílio creche, auxílio transporte e seguro de vida foi de R\$ 766 mil. Os valores mais representativos despendidos a título de auxílio-alimentação e refeição no devem-se aos pagamentos retroativos de agosto, setembro e outubro no mês de novembro, conforme ACT 2023/2024, e à concessão de cesta alimentação e natalina no mês de dezembro, esta última prevista no acordo coletivo vigente.

(Em reais)	2024			2023		
Benefícios Oferecidos no Trimestre	Outubro	Novembro	Dezembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Assistência Médica e Odontológica (BAS - reembolso)	136.507	135.462	136.449	138.604	138.795	139.450
Auxílio-Alimentação e Refeição	353.785	366.453	366.545	395.408	619.607	890.512
Auxílio-Creche	59.000	58.000	58.500	58.800	61.500	62.500
Auxílio-Transporte	236.473	187.740	186.750	201.376	199.356	200.178
Outros benefícios (seguro de vida)	5.624	5.520	5.520	5.294	5.319	5.302
Total	791.389	753.175	753.764	799.482	1.024.577	1.297.942
Média no trimestre		766.109			1.040.667	

Até o final do exercício de 2024, a Emgepron contava com 732 empregados ativos (Em 2023, 746 empregados ativos) em sua força de trabalho, excluindo os jovens aprendizes. A empresa não oferece benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo a seus empregados. Para seus administradores, é previsto o pagamento de quarentena pelo período de 6 (seis) meses, conforme previsão no estatuto e na Lei nº 12.813/2013. **39. Aspectos Ambientais:** A administração da empresa acredita que nenhuma provisão para perdas relacionadas a assuntos ambientais é requerida na data base dessas demonstrações contábeis, baseada nas atuais leis e regulamentos em vigor, e não tem conhecimento de nenhum fato que possa requerer a constituição de provisão para perdas relacionadas a riscos ambientais.

Gustavo Pereira Pinto - Contra-Almirante (IM) - Diretor Administrativo-Financeiro
Expedito Rezende Lemos - Contador - Chefe do Departamento de Contabilidade

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores Empresa Gerencial de Projetos Navais - Emgepron Rio de Janeiro - RJ. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Empresa Gerencial de Projetos Navais – Emgepron (“Emgepron”), que compreendem o balanço patrimonial, em 31/12/2024, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Emgepron, em 31/12/2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa, para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Emgepron, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfases:** Programa Fragatas Classe Tamandaré (PFCT) e Navio Polar “Almirante Saldanha”: Conforme nota explicativa nº 1.1, a Emgepron possui projeto junto a SPE Aguas Azuis, em execução, para construção e comissionamento de quatro Fragatas Classe Tamandaré (FCT); também gerencia o projeto de construção de um Navio Polar Almirante Saldanha (NPo). Nossa opinião não está ressalvada quanto a esse assunto. **Regime Especial Tributário para a Indústria de Defesa (RETID):** Conforme disposto na nota explicativa nº 3.d.3, a Emgepron é habilitada para

operar no Regime Especial Tributário para a Indústria de Defesa (RETID), cuja vigência é até 22 de março de 2032, em consonância com o disposto na Lei nº 12.598/2012, Decretos nºs 7.970/2013 e 8.122/2013, Instrução Normativa RFB nº 1.454/2014, e alterações. Nossa opinião não apresenta ressalva no tocante a esse assunto. **Mudança de Procedimento Contábil:** Como disposto nas notas explicativas 26.d e 27.b, em relação as receitas da Unidade de Negócios de Serviços Marítimos, em linha com as orientações da Circular nº 04/2024 da Secretaria Geral de Marinha, os valores recebidos antecipadamente passaram a ser reconhecidos nos resultados dos projetos quando da incorrência simultânea de custos e despesas, e como por exemplo a contratação de serviços das organizações militares prestadoras de serviços (OMPS). **Resultado Operacional e EBITDA:** A Emgepron apresenta prejuízo operacional contábil, EBITDA negativo e fluxo de caixa das atividades operacionais positivo (geração de caixa), conforme demonstrações de resultado e dos fluxos de caixa apresentadas, e nota explicativa nº 34. Nossa opinião não está ressalvada em relação a este assunto. **Outros assuntos: Demonstrações do Valor Adicionado:** A demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31/12/2024, elaborada sob a responsabilidade da administração da Emgepron e apresentada como informação complementar a IAS 34, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Emgepron, com o objetivo de concluir se essa demonstração está conciliada com as demais demonstrações e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Auditoria correspondente ao exercício anterior:** As demonstrações financeiras, da Emgepron,

do exercício findo em 31/12/2024, que estão sendo apresentadas pela administração como informações suplementares e comparativas, foram por nós revisadas, com emissão de relatório dos auditores independentes em 01/03/2024, sem modificação na opinião e com parágrafos de ênfases sobre: (i) Programa Fragatas Classe Tamandaré (PFCT), Navio Polar “Almirante Saldanha” e Navio Patrulha de 500 toneladas (500-BR); (ii) guerra de Israel vs. Hamas, e guerra da Ucrânia; (iii) regime especial tributário para a indústria de defesa (RETID); (iv) reapresentação de saldos comparativos das demonstrações financeiras; e (v) resultado operacional e EBITDA. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Maceió/AL, 10/03/2025.

C O N V I C T A - Auditores Independentes S/S - CRC/AL nº 196 I CVM nº 7.706 I CNAI-PJ nº 62
Carlos Henrique do Nascimento - Contador - CRC/AL nº 3.376 I CNAI nº 594