Caderno Publicações Digitais
Diário do Acionista, 10 de abril de 2025.

JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112
Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2025.04.10 07:16:26 -03'00'

CVLB BRASIL S.A.

CNPJ nº 16.233.389/0001-55 - NIRE: 33.3.0034993-6
Companhia Aberta

Divulgação Resultados 4T24

Destaques do ano Proforma

Margem EBITDA
9,2%
Crescimento de 2,7 p.p em relação a 2023

Margem Bruta
38,6%
Crescimento de 0,9 p.p em relação a 2023.

Receita Bruta SSS
2,2%
Acima do ano anterior. Melhor performance na bandeira Le biscuit

GMV Digital
R$ 383,9 milhões
Crescimento de 9,2% em relação a 2023.

Serviços Financeiros
R$ 79,3 milhões
Crescimento de 10,1% em relação a 2023.

Net Promoter Score (NPS)
70,6%
Crescimento de 2,3 p.p em relação a 2023 na bandeira CASA&VIDEO

Mensagem da administração

Resiliência de resultados diante de desafios

O fim de 2024 marca o 1º exercício social completo do Grupo CVLB, uma empresa que já nasceu como uma das maiores redes de varejo do país. Esse é um marco que representa uma grande conquista para todas as pessoas que fazem parte da história da Companhia. Encerramos o ano com 341 lojas próprias em 14 estados do país sob as bandeiras CASA&VIDEO e Le biscuit. As vendas no 4º trimestre atingiram R$ 789,7 milhões, sendo o trimestre mais forte do ano, em função de importantes datas do varejo, como Black Friday e Natal. No total do ano, tivemos a receita bruta de R$ 2.674,6 milhões, no mesmo patamar de 2023. As vendas no segundo semestre foram fortemente impactadas por mudanças sistêmicas que prejudicaram a operação interna e a queda acentuada das vendas de climatização versus anos anteriores. A performance na visão same store sales, por sua vez, foi positiva, com crescimento de 2,2%. O GMV de 2024 cresceu 0,6% e alcançou R$ 2.772,5 milhões. Mesmo com a receita aquém das expectativas, atingimos o EBITDA ajustado de R$ 204,9 milhões, com margem de 9,2%. Isso representa um crescimento de R$ 54,0 milhões (+35,8%) e 2,7p.p. acima do ano anterior. O crescimento da rentabilidade reflete bem os efeitos da anualização dos ganhos obtidos com a combinação das bandeiras, o intenso trabalho de negociações comerciais e o controle rigoroso de despesas. Em 2024, reforçamos nossa presença digital, através de sites próprios e grandes marketplaces. O GMV digital cresceu 1,1% no trimestre e um forte 9,2% no ano. Isso trouxe um ganho de share de 1,1p.p. no total da receita de 2024. Destaque para o nosso índice omnichannel, que reflete as vendas que interagem com o mundo físico e digital da Companhia. Em 2024, este índice foi 53,2%, um crescimento de 5,9p.p. sobre 2023. Valorização do cliente externo e interno está no nosso DNA. O NPS (Net Promoter Score) da Companhia foi de 70,6%, um número que demonstra nosso compromisso em oferecer grande sortimento com preços atrativos e facilidade de compra. Iniciamos a medição de NPS na bandeira Le biscuit em 2024, onde tivemos um crescimento expressivo de 13,3p.p. entre o primeiro e o último trimestre do ano. Aliado a isso, somos uma empresa com certificado GPTW (Great Place to Work) pelo 2º ano consecutivo. O lançamento do Cartão Le foi um grande sucesso do ano. Implantado em fevereiro de 2024, o cartão foi responsável por 10% da venda da bandeira do quarto trimestre. A operação do cartão é extremamente vantajosa, pois nos direciona para uma base de clientes mais fiel e com ticket médio mais alto. A rápida adoção do cartão por nossos clientes demonstra também a confiança na marca Le biscuit, que optam por esse meio de pagamento diante de uma grande oferta no mercado. Na CASA&VIDEO, o share do cartão próprio em 2024 foi 16,1%, o que nos dá confiança para alcançar números ainda mais expressivos na Le biscuit. Nossa estratégia de oferecer produtos de qualidade com preço competitivo se traduziu no aumento de 1,8p.p. no share de Marca Própria sobre receita e adicional de 1,2p.p. na margem bruta da Companhia. Os produtos marca própria oferecidos são, no geral, opções de 1º preço que não competem diretamente com marcas mais consolidadas do mercado ao mesmo tempo em que aumentam as opções de compra dos clientes. Em 2025, os principais focos da Companhia estão direcionados à retomada do crescimento de receita e rentabilidade, através de melhores negociações e gestão eficiente de estoque. Os maiores níveis de estoque demonstrados em 2024 se traduzem numa oportunidade para crescimento de vendas e melhor gestão de capital de giro. Neste ano, buscamos negociar as obrigações de curto prazo, trazendo mais liberdade para aplicação do caixa no negócio e solidificando uma posição mais resiliente diante das incertezas do cenário macroeconômico atual. Reforçamos nosso compromisso com os clientes, fornecedores, parceiros e stakeholders para um ano de muito trabalho e foco no resultado para atingirmos as métricas definidas para o período.

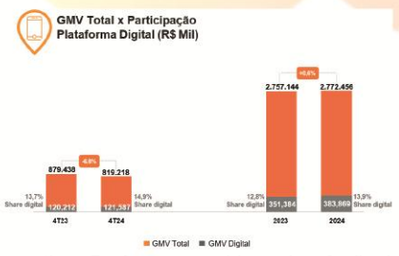
*Comparações realizadas com o resultado proforma: consolidação da CASA&VIDEO e da Le biscuit de janeiro a abril de 2023 (período anterior à fusão).

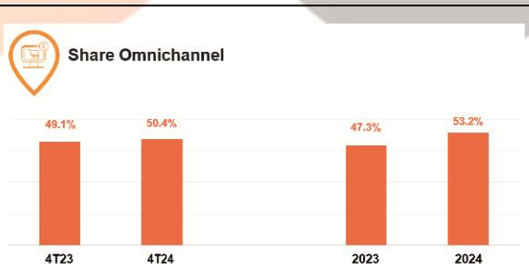
Estratégia omnichannel

Um grande diferencial no nosso modelo de negócio é a **modalidade de retirada expressa em 100% das lojas físicas da CASA&VIDEO e da Le biscuit**, possibilitando a entrega em até 3 horas. A iniciativa visa a oferecer uma melhor experiência de compra omnicanal, gerando um aumento no fluxo das lojas e na oportunidade de venda de outros produtos.

Estratégia omnichannel

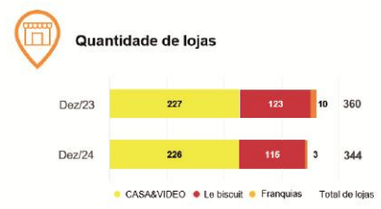
Plataforma Digital Proforma

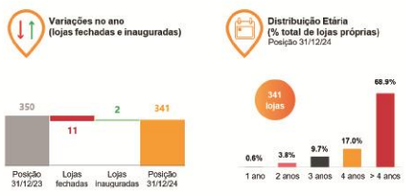




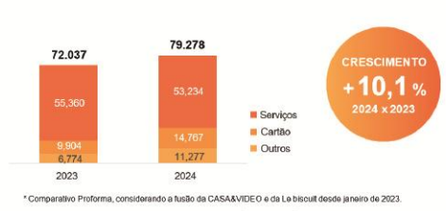
* Comparativos Proforma, considerando a fusão da CASA&VIDEO e da Le biscuit desde janeiro de 2023.

Lojas Físicas
Pontos estratégicos e de inovação





Receitas de Serviços Financeiros Proforma (R$ Mil)



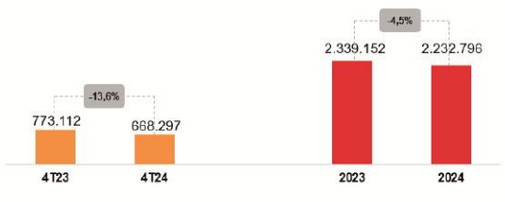
* Comparativo Proforma, considerando a fusão da CASA&VIDEO e da Le biscuit desde janeiro de 2023.

Indicadores Financeiros Contábeis

Informações Consolidadas (R$ Mil)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
GMV Total	**819.218**	**879.438**	**-6,8%**	**2.772.456**	**2.429.087**	**14,1%**
GMV Franquias	2.132	3.576	-40,4%	8.153	12.285	-33,6%
GMV Digital (1P+3P)	121.587	120.212	1,1%	383.869	322.406	19,1%
GMV 3P	31.551	29.978	5,2%	103.896	62.255	66,9%
Receita Bruta – Lojas próprias	695.499	755.651	-8,0%	2.380.434	2.094.396	13,7%
Receita Bruta Digital	**93.460**	**93.462**	**0,0%**	**291.057**	**267.295**	**8,9%**
Share digital (% GMV Total)	14,9%	13,7%	1,2p.p	13,9%	13,3%	0,6p.p
Share Omnichannel (% Receita Bruta Digital)	50,4%	49,1%	1,2p.p	53,2%	50,2%	3,0p.p
Receita líquida de Vendas de Mercadorias	**647.648**	**752.461**	**-13,9%**	**2.163.153**	**2.028.282**	**6,6%**
Receita líquida de serviços financeiros	**20.649**	**20.651**	**0,0%**	**69.643**	**58.944**	**18,2%**
Lucro Bruto	**281.833**	**318.716**	**-11,6%**	**860.993**	**788.843**	**9,1%**
Margem bruta (%)	42,2%	41,2%	0,9p.p	38,6%	37,8%	0,8p.p
Despesas operacionais (Vendas, Gerais e Administrativas)	**(147.665)**	**(118.944)**	**24,1%**	**(494.258)**	**(434.881)**	**13,7%**
Despesas operacionais / Receita líquida (%)	-22,1%	-15,4%	-6,7p.p	-22,1%	-20,8%	-1,3p.p
EBITDA ajustado	**93.502**	**103.878**	**-10,0%**	**204.891**	**149.381**	**37,2%**
Margem EBITDA ajustado (%)	14,0%	13,4%	0,6p.p	9,2%	7,2%	2,0p.p
Lucro (prejuízo) líquido(*)	**24.707**	**72.603**	**-66,0%**	**(111.611)**	**(135.693)**	**-17,7%**
Margem líquida (%)	3,7%	9,4%	-5,7p.p	-5,0%	-6,5%	1,5p.p

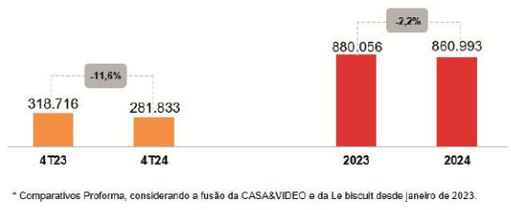
Receita Líquida de Vendas e Serviços Proforma (R$ mil)

A receita líquida consolidada em 2024 atingiu R$ 2,233 bilhões. Redução de 4,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Lucro Bruto e Margem Bruta Proforma (R$ Mil)

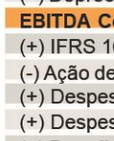
Em 2024, o lucro bruto apresentou uma redução de 2,2% em relação a 2023. A margem bruta atingiu 38,6%, 0,9 p.p. acima do ano anterior.



* Comparativos Proforma, considerando a fusão da CASA&VIDEO e da Le biscuit desde janeiro de 2023.

Endividamento Líquido

Endividamento líquido (R$ Mil)	Dez/24	Dez/23
Empréstimos e financiamentos	**471.937**	***530.668***
Circulante	173.349	169.201
Não Circulante	298.588	361.467
Debêntures	**251.406**	***175.908***
Circulante	99.879	17.702
Não Circulante	151.527	158.206
Endividamento bruto	**723.343**	**706.576**
(-) Caixa, Aplicações financeiras	277.723	232.005
Endividamento líquido	**445.620**	**474.571**



Durante o ano de 2024, a companhia conseguiu alongar a dívida por meio de debêntures, notas comerciais escriturais e empréstimos, equalizando assim o Fluxo de Caixa.
O endividamento líquido no fechamento de 2024 foi de R$ 445,6 milhões, um patamar seguro diante das métricas de covenants vigentes

Despesas Operacionais

Despesas operacionais (R$ Mil)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
Despesas operacionais (VG&A)	**(147.665)**	**(118.944)**	**24,1%**	**(494.258)**	**(434.881)**	**13,7%**
% s/ Receita Líquida de Vendas	-22,1%	-15,4%	-6,7p.p	-22,1%	-20,8%	-1,3p.p
Comerciais/Operacionais	(123.198)	(100.612)	22,4%	(402.580)	(331.376)	21,5%
Gerais e administrativas	(24.777)	(23.860)	3,8%	(80.043)	(99.641)	-19,7%
Outras receitas/despesas operacionais	310	5.528	-94,4%	(11.635)	(3.864)	201,1%
Resultado da equivalência patrimonial	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Depreciação e Amortização	(29.920)	(66.336)	-54,9%	(191.872)	(212.260)	-9,6%
Total das despesas operacionais	**(177.585)**	**(185.280)**	**-4,2%**	**(686.130)**	**(647.141)**	**6,0%**

O total de despesas operacionais foi de R$ 177,6 milhões no 4T24 e de R$ 686,1 milhões em 2024, enquanto o VG&A representou 22,1% da receita líquida no 4T24 e no acumulado do ano.

Resultado Financeiro Líquido

Resultado Financeiro Líquido (R$ Mil)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
Receitas financeiras	**28.711**	**46.167**	**-37,8%**	**83.716**	**104.838**	**-20,1%**
Juros recebidos	100	124	-19,4%	267	394	-32,2%
Derivativos	0	6.488	-100,0%	0	15.970	-100,0%
Ajuste a valor presente	9.618	10.839	-11,3%	30.718	33.225	-7,5%
Rendimento aplicação financeira	3.143	2.235	40,6%	9.954	7.984	24,7%
Descontos obtidos em arrendamento	1.650	1.418	16,4%	8.456	10.235	-17,4%
Atualização monetária	10.817	24.181	-55,3%	28.506	33.222	-14,2%
Variação cambial ativa	3.271	839	289,9%	5.641	3.486	61,8%
Outras receitas financeiras	112	43	160,5%	174	322	-46,0%
Despesas financeiras	**(102.884)**	**(88.238)**	**16,6%**	**(359.523)**	**(313.183)**	**14,8%**
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(30.170)	(25.844)	16,7%	(100.704)	(102.011)	-1,3%
Derivativos	(13.600)	(1.668)	715,3%	(24.573)	(5.816)	322,5%
Ajuste a valor presente	(25.740)	(21.490)	19,8%	(101.160)	(75.366)	34,2%
Juros sobre arrendamento mercantil	(4.604)	(11.033)	-58,3%	(49.349)	(54.838)	-10,0%
Juros sobre antecipação de recebíveis	(14.554)	(15.306)	-4,9%	(45.118)	(42.162)	7,0%
Juros sobre antecipação de fornecedores	(3.772)	(2.460)	53,3%	(10.908)	(8.727)	25,0%
Comissão sobre fiança	(825)	(610)	35,2%	(1.917)	(1.868)	2,6%
Variação cambial passiva	(5.076)	(1.871)	171,3%	(7.943)	(4.529)	75,4%
Outras despesas financeiras	(4.543)	(7.956)	-42,9%	(17.851)	(17.866)	-0,1%
Resultado financeiro líquido	**(74.173)**	**(42.071)**	**76,3%**	**(275.807)**	**(208.345)**	**32,4%**

No quarto trimestre de 2024, o resultado financeiro líquido atingiu R$ -74,2 milhões, um crescimento de 76,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

EBITDA ajustado e margem EBITDA ajustada

R$ Mil	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
Lucro (prejuízo) líquido	**24.707**	**72.603**	**-66,0%**	**(111.611)**	**(135.693)**	**-17,7%**
(+) IR/CSLL	(5.368)	(18.762)	-71,4%	(10.667)	(69.050)	-84,6%
(+) Resultado Financeiro	(74.173)	(42.071)	76,3%	(275.807)	(208.345)	32,4%
(+) Depreciação e Amortização	(29.920)	(66.336)	-54,9%	(191.872)	(212.260)	-9,6%
EBITDA Contábil	**134.168**	**199.772**	**-32,8%**	**366.735**	**353.962**	**3,6%**
(+) IFRS 16	(42.898)	(37.708)	13,8%	(172.612)	(165.426)	4,3%
(-) Ação de PIS e COFINS sobre ICMS ST *	0	(75.961)	-100,0%	0	(75.961)	-100,0%
(+) Despesas de reestruturação	0	6.291	-100,0%	0	23.197	-100,0%
(+) Despesas (receitas) não recorrentes	1.373	10.947	-87,5%	1.373	12.201	-88,7%
(+) Benefício prêmio de opções	1.869	0	0,0%	8.112	0	0,0%
(+) Provisões (reversões) para desmobilização	(1.010)	537	-288,0%	1.283	1.409	-8,9%
EBITDA Ajustado	**93.502**	**103.878**	**-10,0%**	**204.891**	**149.381**	**37,2%**
Margem EBITDA Ajustada	14,0%	13,4%	0,6p.p.	9,2%	7,2%	2,0p.p.

* Valor reconhecido em 2023 referente à decisão favorável que discutia a incidência de PIS e COFINS sobre ICMS ST, conforme a nota explicativa 9 das Demonstrações Financeiras de 2023. O EBITDA ajustado foi de R$ 93,5 milhões no 4T24, representando 14,0% da receita líquida. A Companhia optou por divulgar o EBITDA ajustado, conforme tabela acima, visando a demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa de suas atividades. Os ajustes apresentados estão de acordo como previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527.

Sobre a CVLB

A CVLB Brasil S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade do Rio de Janeiro, RJ, que opera no comércio varejista através de lojas físicas e de forma integrada com seus canais digitais. A CVLB surge a partir da combinação de negócios entre Casa e Vídeo Brasil S.A. e Lojas Le Biscuit S.A. em Abril de 2023.

Possuindo 363 lojas físicas e 2 centros de distribuição no momento da unificação, a companhia se torna um grande player do mercado varejista do Brasil. A companhia possui um modelo diversificado de negócios compostos de: Eletro portáteis; Cozinha; Servir; Lavanderia e banheiro; Decoração; Organização; Cama, mesa e banho; Smartphones e tablets; Áudio e vídeo; Manutenção casa e carro; Brinquedos e bebe; Lazer; Bomboniere; Telefonia Fixa e informática; Eletro climatização; Papelaria; Festa e sazonal; Higiene e beleza, e com grande participação de marcas próprias. Com presença física em 14 estados brasileiros e somando as plataformas digitais, a companhia possui um grande ecossistema eficiente e integrado, o que potencializa seu crescimento, combinado com o compromisso de qualidade superior na experiência de compra de seus clientes.

Relação com Auditores Externos

Em atendimento à **Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003** e ao **Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia não contratou qualquer outro serviço que não seja a auditoria externa,** junto ao auditor independente KPMG Auditores Independentes, que possa comprometer sua independência. A Companhia adota como princípio o fato de que o **auditor não deve auditar seu próprio trabalho,** exercer funções gerenciais, advogar por seu cliente ou prestar quaisquer outros serviços que sejam considerados proibidos pelas normas vigentes, **mantendo dessa forma a independência dos trabalhos realizados pelos prestadores de serviços de auditoria.**

Demonstrações Financeiras
Balanço Patrimonial Consolidado

(valores expressos em milhares)	Dez/24	Dez/23
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	146.112	168.079
Instrumentos Financeiros Derivativos Ativos CP	798	3.767
Títulos e Valores Mobiliários CP	105.970	63.926
Contas a receber de clientes	18.873	141.326
Estoques	475.880	408.994
Tributos a Recuperar	177.126	163.972
Imposto de renda e contribuição social	2.419	2.171
Outros créditos e valores	36.985	24.944
Total do circulante	**964.163**	**977.179**
Não circulante		
Títulos e Valores Mobiliários LP	25.641	0
Depósitos judiciais	58.082	58.008
Tributos a recuperar	245.866	151.827
Instrumentos Financeiros Derivativos Ativos LP	0	27.377
IR e CS Diferidos	218.874	183.422
Imobilizado	363.147	405.040
Direito de Uso	451.275	491.748
Intangível	485.353	482.721
Outros créditos e valores	2.600	2.600
Total do não circulante	**1.850.838**	**1.802.743**
Total do ativo	**2.815.001**	**2.779.922**

Demonstrações Financeiras
Balanço Patrimonial Consolidado

(Em R$ milhares)	Dez/24	Dez/23
Passivo		
Circulante		
Fornecedores	748.367	728.363
Obrigações com compras de mercadorias	120.175	39.402
Empréstimos e Financiamentos CP	173.349	169.201
Debênture CP	99.879	17.702
Instrumentos Financeiros Derivativos CP	2.347	2.766
Obrigações Fiscais	161.149	95.266
Obrigações Trabalhistas	26.496	36.117
Passivo de Arrendamento CP	127.513	145.937
Transações entre partes relacionadas	0	0
Adiantamentos de Clientes	3.803	2.369
Juros sobre o Capital Próprio	9.176	9.176
Outras Contas a Pagar	14.433	13.990
Total do circulante	**1.486.687**	**1.260.289**
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos LP	298.588	361.467
Debênture LP	151.527	158.206
Passivo de Arrendamento LP	349.246	393.889
Credores Recuperação Judicial LP	0	3.985
Instrumentos Financeiros Derivativos LP	8.507	2.759
Obrigações Fiscais	46.192	58.819
IR e CS Diferidos	46.072	0
Provisão para Contingência	53.970	70.950
Outras Obrigações	33.854	29.595
Total do não circulante	**987.956**	**1.079.670**
Patrimônio líquido		
Capital social	669.231	669.222
Efeito na emissão de ações	7.715	0
(-) Ações em Tesouraria	(522)	0
Reserva de Capital	(65.371)	(65.371)
Ajustes de avaliação patrimonial	0	(4.804)
Reservas de Lucros	3.400	3.400
Dividendos antecipados	0	0
(-) Prejuízo Acumulado	(274.095)	(162.484)
Total do patrimônio líquido	**340.358**	**439.963**
Total do passivo e patrimônio líquido	**2.815.001**	**2.779.922**

JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112
Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2025.04.10 07:16:46 -03'00'

Demonstrações Financeiras
Demonstração do Resultado Consolidado

(Em R$ milhares)	4T24 Contábil	4T23 Contábil	Var.% Contábil
Receita operacional bruta	**789.737**	**850.156**	**-7,1%**
Tributos sobre a venda	(121.440)	(77.044)	57,6%
Receita operacional líquida	**668.297**	**773.112**	**-13,6%**
Custo das mercadorias vendidas	(386.464)	(454.396)	-14,9%
Lucro Bruto	**281.833**	**318.716**	**-11,6%**
Receitas (despesas) operacionais	(177.585)	(185.280)	-4,2%
Comerciais/Operacionais	(123.198)	(100.612)	22,4%
Gerais e administrativas	(24.777)	(23.860)	3,8%
Outras receitas/despesas operacionais	310	5.528	-94,4%
Resultado da equivalência patrimonial	0	0	0,0%
Depreciação e amortização	(29.920)	(66.336)	-54,9%
Resultado Financeiro	(74.173)	(42.071)	76,3%
Receitas financeiras	28.711	46.167	-37,8%
Despesas financeiras	(102.884)	(88.238)	16,6%
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	**30.075**	**91.365**	**-67,1%**
Imposto de renda e contribuição social	(5.368)	(18.762)	-71,4%
Lucro (prejuízo) do período	**24.707**	**72.603**	**-66,0%**

Demonstrações Financeiras
Demonstração do Resultado Consolidado

(Em R$ milhares)	2024 Contábil	2023 Contábil	Ajustes 2023	2023 Proforma	Var.% Contábil	Var.% Proforma
Receita operacional bruta	**2.674.560**	**2.365.523**	**317.765**	**2.683.288**	**13,1%**	**-0,3%**
Tributos sobre a venda	(441.764)	(278.297)	(65.839)	(344.136)	58,7%	28,4%
Receita operacional líquida	**2.232.796**	**2.087.226**	**251.926**	**2.339.152**	**7,0%**	**-4,5%**
Custo das mercadorias vendidas	(1.371.803)	(1.298.383)	(160.713)	(1.459.096)	5,7%	-6,0%
Lucro Bruto	**860.993**	**788.843**	**91.213**	**880.056**	**9,1%**	**-2,2%**
Receitas (despesas) operacionais	(686.130)	(647.141)	(99.632)	(746.773)	6,0%	-8,1%
Comerciais/Operacionais	(402.580)	(331.376)	(41.939)	(373.315)	21,5%	7,8%
Gerais e administrativas	(80.043)	(99.641)	(21.204)	(120.845)	-19,7%	-33,8%
Outras receitas/despesas operacionais	(11.635)	(3.864)	(4.272)	(8.136)	201,1%	43,0%
Resultado da equivalência patrimonial	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Depreciação e amortização	(191.872)	(212.260)	(32.217)	(244.477)	-9,6%	-21,5%
Resultado Financeiro	(275.807)	(208.345)	(23.852)	(232.197)	32,4%	18,8%
Receitas financeiras	83.716	104.838	28.902	133.740	-20,1%	-37,4%
Despesas financeiras	(359.523)	(313.183)	(52.754)	(365.937)	14,8%	-1,8%
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	**(100.944)**	**(66.643)**	**(32.271)**	**(98.914)**	**51,5%**	**2,1%**
Imposto de renda e contribuição social	(10.667)	(69.050)	14.313	(54.737)	-84,6%	-80,5%
Lucro (prejuízo) do período	**(111.611)**	**(135.693)**	**(17.958)**	**(153.651)**	**-17,7%**	**-27,4%**

Resultado Proforma, considerando a fusão da CASA&VIDEO e da Le biscuit desde janeiro de 2023. Ajustes 2023: Resultado da Le biscuit de janeiro a abril de 2023.

Demonstrações Financeiras
Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em milhares)	Dez/24	Dez/23
Atividades operacionais		
Prejuízo antes do imposto	**(100.944)**	**(66.643)**
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa:		
Depreciação e amortização	191.872	212.260
Juros e variação monetária de empréstimos, desconto de fornecedores, juros de passivo de arrendamentos e variação cambial	160.713	140.327
Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	(8.456)	(10.235)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(16.980)	12.201
Provisões/Reversões para perda de estoques	(2.187)	3.822
Atualização monetária dos tributos a recuperar	(28.506)	(33.222)
Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	1.917	1.060
Provisão para participação nos lucros e resultados	-	-
Reversão de provisão para desmantelamento, imobilizado e Intangível	-	-
Valor residual de imobilizado e intangível baixado	8.036	6.181
Valor residual do direito de uso baixado	-	-
Efeito na emissão de ações	7.724	-
Valor justo das opções de ações	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	24.573	(10.154)
Ganho (perda) de hedge de fluxo de caixa	-	(3.500)
Ajuste a valor presente	(46.300)	(8.465)
Rendimento de aplicação financeira	(31.850)	(8.991)
Outros	(5.004)	(7.218)
Redução (aumento) dos ativos operacionais		
Instrumentos Financeiros Derivativos	30.346	15.371
Contas a receber de clientes	124.801	(5.866)
Estoques	78.496	74.799
Tributos a recuperar	(78.909)	(67.329)
IR e CS diferidos Ativos	(1)	-
Outros créditos e valores	(12.040)	2.065
Depósito Judicial	(74)	844
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(82.603)	104.664
Instrumentos Financeiros Derivativos	(19.244)	(16.871)
Obrigações fiscais	52.937	16.570
Obrigações Trabalhistas	(9.621)	5.014
Transações entre Partes Relacionadas	-	31.200
Pagamento de opções	-	(8.832)
Outras Obrigações	6.136	(39.670)
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais	**244.832**	**339.382**
Juros pagos	(146.910)	(121.553)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(609)	(609)
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais	**97.313**	**217.220**

Demonstrações Financeiras
Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em milhares)	Dez/24	Dez/23
Atividades de investimento		
Aquisições de itens do Imobilizado	(17.532)	(8.257)
Aquisições de itens do Intangível	(16.692)	(14.223)
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(385.155)	(286.778)
Resgate em títulos e valores mobiliários	424.149	311.052
Caixa e equivalente de caixa proveniente de combinação de negócios	-	119.976
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento	**4.770**	**121.770**
Atividades de financiamento		
Captações de empréstimos	195.000	60.005
Pagamento empréstimos – principal	(261.598)	(151.169)
Obrigações com compras de mercadorias	69.865	(56.721)
Aplicação em títulos e valores mobiliários em garantia	(74.829)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	(131.653)	(133.426)
Emissão de debêntures	95.000	-
Pagamentos debêntures – principal e custo da transação	(20.117)	(13.427)
Recompra de ações	(522)	-
Ganho (perda) de hedge de fluxo de caixa	4.804	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	**(124.050)**	**(294.738)**
(Redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	**(21.967)**	**44.252**
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	168.079	123.827
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	146.112	168.079
(Redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	**(21.967)**	**44.252**

INDICADORES FINANCEIROS Proforma

Informações Consolidadas (R$ Mil)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
GMV Total	**819.218**	**879.438**	**-6,8%**	**2.772.456**	**2.757.144**	**0,6%**
GMV Franquias	2.132	3.576	-40,4%	8.153	22.274	-63,4%
GMV Digital (1P+3P)	121.587	120.212	1,1%	383.869	351.384	9,2%
GMV 3P	31.551	29.978	5,2%	103.896	66.437	56,4%
Receita Bruta – Lojas próprias	695.499	755.651	-8,0%	2.380.434	2.383.486	-0,1%
Receita Bruta Digital	**93.460**	**93.462**	**0,0%**	**291.057**	**292.434**	**-0,5%**
Share digital (% GMV Total)	14,9%	13,7%	1,2p.p	13,9%	12,8%	1,1p.p
Share Omnichannel (% Receita Bruta Digital)	50,4%	49,1%	1,2p.p	53,2%	47,3%	5,9p.p
Receita líquida de Vendas de Mercadorias	**647.648**	**752.461**	**-13,9%**	**2.163.153**	**2.275.092**	**-4,9%**
Receita líquida de serviços financeiros	**20.649**	**20.651**	**0,0%**	**69.643**	**64.060**	**8,7%**
Lucro Bruto	**281.833**	**318.716**	**-11,6%**	**860.993**	**880.056**	**-2,2%**
Margem bruta (%)	42,2%	41,2%	0,9p.p	38,6%	37,6%	0,9p.p
Despesas operacionais (Vendas, Gerais e Administrativas)	**(147.665)**	**(118.944)**	**24,1%**	**(494.258)**	**(502.296)**	**-1,6%**
Despesas operacionais / Receita líquida (%)	-22,1%	-15,4%	-6,7p.p	-22,1%	-21,5%	-0,7p.p
EBITDA ajustado	**93.502**	**103.878**	**-10,0%**	**204.891**	**150.902**	**35,8%**
Margem EBITDA ajustado (%)	14,0%	13,4%	0,6p.p	9,2%	6,5%	2,7p.p
Lucro (prejuízo) líquido(*)	**24.707**	**72.603**	**-66,0%**	**(111.611)**	**(153.651)**	**-27,4%**
Margem líquida (%)	3,7%	9,4%	-5,7p.p	-5,0%	-6,6%	1,6p.p

Capital de Giro Ciclo Financeiro Proforma

Capital de Giro (em R$ Mil)	Dez/24	Dez/23
Contas a Receber	18.873	141.326
Estoques	475.880	408.994
Fornecedores	748.367	728.363
Capital de Giro	(253.614)	(178.043)
Ciclo Financeiro	72	79
PME	125	101
PMP	196	180

A companhia entende o capital de giro como uma ferramenta importante de gestão de caixa. No acumulado do ano, os níveis de cobertura de estoque subiram para 125 dias, efeito que foi parcialmente compensado por maiores prazos de pagamentos. Não consideramos o "Contas a Receber" no cálculo do ciclo financeiro, pois os nossos contratos junto às administradoras de cartão de crédito permitem que a Companhia antecipe os recebíveis futuros, podendo se tornar disponível de caixa a qualquer momento.

Resultado Financeiro Líquido Proforma

Resultado Financeiro Líquido (R$ Mil)	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
Receitas financeiras	**28.711**	**46.167**	**-37,8%**	**83.716**	**133.740**	**-37,4%**
Juros recebidos	100	124	-19,4%	267	548	-51,2%
Derivativos	0	6.488	-100,0%	0	31.180	-100,0%
Ajuste a valor presente	9.618	10.839	-11,3%	30.718	41.449	-25,9%
Rendimento aplicação financeira	3.143	2.235	40,6%	9.954	11.191	-11,1%
Descontos obtidos em arrendamento	1.650	1.418	16,4%	8.456	10.235	-17,4%
Atualização monetária	10.817	24.181	-55,3%	28.506	34.860	-18,2%
Variação cambial ativa	3.271	839	289,9%	5.641	3.955	42,6%
Outras receitas financeiras	112	43	160,5%	174	322	-45,9%
Despesas financeiras	**(102.884)**	**(88.238)**	**16,6%**	**(359.523)**	**(365.937)**	**-1,8%**
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(30.170)	(25.844)	16,7%	(100.704)	(126.695)	-20,5%
Derivativos	(13.600)	(1.668)	715,3%	(24.573)	(11.898)	106,5%
Ajuste a valor presente	(25.740)	(21.490)	19,8%	(101.160)	(84.396)	19,9%
Juros sobre arrendamento mercantil	(4.604)	(11.033)	-58,3%	(49.349)	(61.821)	-20,2%
Juros sobre antecipação de recebíveis	(14.554)	(15.306)	-4,9%	(45.118)	(44.516)	1,4%
Juros sobre antecipação de fornecedores	(3.772)	(2.460)	53,3%	(10.908)	(8.727)	25,0%
Comissão sobre fiança	(825)	(610)	35,2%	(1.917)	(2.666)	-28,1%
Variação cambial passiva	(5.076)	(1.871)	171,3%	(7.943)	(7.352)	8,0%
Outras despesas financeiras	(4.543)	(7.956)	-42,9%	(17.851)	(17.866)	-0,1%
Resultado financeiro líquido	**(74.173)**	**(42.071)**	**76,3%**	**(275.807)**	**(232.197)**	**18,8%**

No quarto trimestre de 2024, o resultado financeiro líquido atingiu R$ -74,2 milhões, um crescimento de 76,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

EBITDA ajustado e margem EBITDA ajustada Proforma

R$ Mil	4T24	4T23	Var.%	2024	2023	Var.%
Lucro (prejuízo) líquido	**24.707**	**72.603**	**-66,0%**	**(111.611)**	**(153.651)**	**-27,4%**
(+) IR/CSLL	(5.368)	(18.762)	-71,4%	(10.667)	(54.737)	-80,5%
(+) Resultado Financeiro	(74.173)	(42.071)	76,3%	(275.807)	(232.197)	18,8%
(+) Depreciação e Amortização	(29.920)	(66.336)	-54,9%	(191.872)	(244.477)	-21,5%
EBITDA Contábil	**134.168**	**199.772**	**-32,8%**	**366.735**	**377.760**	**-2,9%**
(+) IFRS 16	(42.898)	(37.708)	13,8%	(172.612)	(188.782)	-8,6%
(-) Ação de PIS e COFINS sobre ICMS ST *	0	(75.961)	-100,0%	0	(75.961)	-100,0%
(+) Despesas de reestruturação	0	6.291	-100,0%	0	23.197	-100,0%
(+) Despesas (receitas) não recorrentes	1.373	10.947	-87,5%	1.373	12.905	-89,4%
(+) Benefício prêmio de opções	1.869	0	0,0%	8.112	0	0,0%
(+) Provisões (reversões) para desmobilização	(1.010)	537	-288,0%	1.283	1.784	-28,1%
EBITDA Ajustado	**93.502**	**103.878**	**-10,0%**	**204.891**	**150.902**	**35,8%**
Margem EBITDA Ajustada	14,0%	13,4%	0,6p.p.	9,2%	6,5%	2,7p.p.

* Valor reconhecido em 2023 referente à decisão favorável que discutia a incidência de PIS e COFINS sobre ICMS ST, conforme a nota explicativa 9 das Demonstrações Financeiras de 2023. O EBITDA ajustado foi de R$ 93,5 milhões no 4T24, representando 14,0% da receita líquida. A Companhia optou por divulgar o EBITDA ajustado, conforme tabela acima, visando a demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa de suas atividades. Os ajustes apresentados estão de acordo como previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527.

Glossário

Dados operacionais

Índice (Share) Omnichannel
O Índice Omnichannel considera as vendas Omnichannel como um % das Vendas Digitais.

Net Promoter Score (NPS)
Net Promoter Score (NPS) é uma métrica que avalia a probabilidade de um cliente recomendar uma empresa, produto ou serviço.

Receita Bruta Digital (Vendas Digitais)
A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site, aplicativo Le e canais omnichannel.

Same-Store-Sales (SSS)
O SSS considera vendas das lojas físicas com mais de 12 meses e vendas digitais.

Share Digital
O Índice de Penetração Digital (Share Digital) considera as Vendas Digitais como um % das Vendas Totais.

Vendas Omnichannel
As Vendas Omnichannel consideram todas as vendas digitais com participação das lojas físicas.

Medições não contábeis

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada
O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em conformidade com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes e sem efeitos de caixa.
Ajustes não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Ajustes sem efeitos de caixa são transações que ocorrem no resultado da Companhia porém se afetar diretamente o caixa e equivalentes.

Dívida Líquida
A Dívida Líquida é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia, adicionados ou subtraídos do Derivativos e subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa.

Fluxo de Caixa Operacional
O fluxo de caixa Operacional é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC).

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	141.530	144.567	146.112	168.079
Títulos e valores mobiliários	4	10.589	15.076	105.970	63.926
Instrumentos financeiros derivativos	5	798	1.482	798	3.767
Contas a receber de clientes	6	83.790	75.656	18.873	141.326
Estoques	7	246.711	225.064	475.880	408.994
Tributos a recuperar	8	82.245	94.413	177.126	163.972
Imposto de renda e contribuição social		-	-	2.419	2.171
Outros créditos e valores		8.162	8.105	36.985	24.944
Total do ativo circulante		**573.825**	**564.363**	**964.163**	**977.179**
Não circulante					
Títulos e Valores Mobiliários	4	12.369	-	25.641	-
Depósitos judiciais	17	53.085	53.396	58.082	58.008
Tributos a recuperar	8	101.923	75.986	245.866	151.827
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	17.665	-	27.377
Imposto de renda e contribuição social diferido	25	-	-	218.874	183.422
Investimentos	9	378.518	413.436	-	-
Imobilizado	10	214.626	245.755	363.147	405.040
Direitos de uso	16	273.966	275.554	451.275	491.748
Intangível	11	143.556	140.058	485.353	482.721
Outros créditos e valores		2.600	2.600	2.600	2.600
Total do ativo não circulante		**1.180.643**	**1.224.450**	**1.850.838**	**1.802.743**
Total do ativo		**1.754.468**	**1.788.813**	**2.815.001**	**2.779.922**

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	507.797	388.633	748.367	728.363
Obrigações com compras de mercadorias	13	68.514	39.402	120.175	39.402
Empréstimos e financiamentos	14	79.639	98.543	173.349	169.201
Debêntures	15	-	-	99.879	17.702
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	2.204	2.347	2.766
Obrigações fiscais	18	132.390	77.236	161.149	95.266
Obrigações trabalhistas		10.214	18.552	26.496	36.117
Passivo de arrendamento	16	88.573	103.046	127.513	145.937
Transações entre partes relacionadas	26	54.046	132.321	-	-
Adiantamentos de clientes		-	744	3.803	2.369
Juros sobre o capital próprio		9.176	9.176	9.176	9.176
Outras contas a pagar		5.403	9.055	14.433	13.990
Total do passivo circulante		**955.752**	**878.912**	**1.486.687**	**1.260.289**
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	14	143.238	162.020	298.588	361.467
Debêntures	15	-	-	151.527	158.206
Passivo de arrendamento	16	199.779	190.169	349.246	393.889
Credores recuperação judicial		-	3.985	-	3.985
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	2.759	8.507	2.759
Obrigações fiscais	18	39.478	52.660	46.192	58.819
Imposto de renda e contribuição social diferido	25	46.072	35.451	46.072	-
Provisão para contingência	17	18.782	20.178	53.970	70.950
Outras obrigações		11.009	2.716	33.854	29.595
Total do passivo não circulante		**458.358**	**469.938**	**987.956**	**1.079.670**
Patrimônio líquido					
Capital social	19	669.231	669.222	669.231	669.222
Efeito na emissão de ações		7.715	-	7.715	-
(-) Ações em Tesouraria		(522)	-	(522)	-
Reserva de capital		(65.371)	(65.371)	(65.371)	(65.371)
Ajustes de avaliação patrimonial		-	(4.804)	-	(4.804)
Reservas de lucros		3.400	3.400	3.400	3.400
(-) Prejuízo acumulado		(274.095)	(162.484)	(274.095)	(162.484)
Total do patrimônio líquido		**340.358**	**439.963**	**340.358**	**439.963**
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.754.468**	**1.788.813**	**2.815.001**	**2.779.922**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2025.04.10 07:17:06 -03'00'

(...) Continuação (...) CVLB BRASIL S.A. CNPJ nº 16.233.389/0001-55 - NIRE: 33.3.0034993-6 - Companhia Aberta

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercício findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Capital social	(-) Ações em Tesouraria	Reserva de Capital	Reservas de Lucros	Reserva para investimento	Ajustes de avaliação patrimonial	Efeito na emissão de ações	Prejuízo Acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)	114.056	-	9.989	776	2.624	(1.304)	-	(27.948)	98.193
Aquisição CVLB (NE 3)	555.166	-	(65.371)	-	-	-	-	-	489.795
Patrimonio liquido da Le Biscuit S.A. na Data de combinação	555.166	-	(345.581)	-	-	-	-	-	209.585
Adequação de estrutura a valor justo	-	-	280.210	-	-		-		280.210
Perda líquida em hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	-	(3.500)	-	-	(3.500)
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	(9.989)	-	-	-	-	1.157	(8.832)
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(135.693)	(135.693)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	669.222	-	(65.371)	776	2.624	(4.804)		(162.484)	439.963
Saldos em 31 de dezembro de 2023	669.222	-	(65.371)	776	2.624	(4.804)	-	(162.484)	439.963
Aumento de capital	9	-	-	-	-	-		-	9
Ganho liquido em hedge fluxo de caixa	-	-	-	-	-	4.804	-	-	4.804
Emissões de ações	-	(522)		-	-	-		-	(522)
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	7.715	(111.611)	(103.896)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	669.231	(522)	(65.371)	776	2.624	-	7.715	(274.095)	340.358

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos resultados Exercicíos findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto o prejuízo por ação, expresso em Reais)

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receita operacional líquida	20	1.470.693	1.556.552	2.232.796	2.087.226
Custo das vendas e serviços prestados	7	(976.241)	(1.001.703)	(1.371.803)	(1.298.383)
Lucro Bruto		494.452	554.849	860.993	788.843
Receita (despesas) operacionais					
Comerciais/Operacionais	21	(220.761)	(206.666)	(402.580)	(331.376)
Gerais e administrativas	21	(61.581)	(70.372)	(80.043)	(99.641)
Depreciação e amortização	22	(131.047)	(141.470)	(192.159)	(212.260)
Outras receitas/despesas Operacionais		(206)	2.126	(11.348)	(3.864)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(42.643)	(85.675)	-	-
Lucro operacional antes do resultado financeiro		38.214	52.792	174.863	141.702
Receitas financeiras	23	46.648	85.625	83.716	104.838
Despesas financeiras	23	(185.853)	(204.595)	(359.523)	(313.183)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(100.991)	(66.178)	(100.944)	(66.643)
Corrente		-	-	(47)	(692)
Diferido		(10.620)	(69.515)	(10.620)	(68.358)
Imposto de renda e contribuição social	25	(10.620)	(69.515)	(10.667)	(69.050)
Prejuízo do período		(111.611)	(135.693)	(111.611)	(135.693)
Prejuízo por ação diluído – R$	24	(0,890)	(1,181)	(0,890)	(1,181)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos resultados abrangentes Exercicío findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Prejuízo do período		(111.611)	(135.693)	(111.611)	(135.693)
Ganho (perda) líquida em hedge fluxo de caixa		4.804	(3.500)	4.804	(3.500)
Total dos resultados abrangentes do exercício		(106.807)	(139.193)	(106.807)	(139.193)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstração dos fluxos de caixa Exercicío findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(100.991)	(66.178)	(100.944)	(66.643)
Depreciação e amortização	22	131.047	141.470	191.872	212.260
Juros e variação cambial de empréstimos e debentures	14 e 15	36.751	35.108	98.154	75.719
Juros de arrendamento	16	31.587	32.198	49.349	54.838
Juros obrigações com compras de mercadorias, variação cambial e outros	23	10.719	8.115	13.210	9.770
Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	16	(6.578)	(9.390)	(8.456)	(10.235)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	(1.396)	13.386	(16.980)	12.201
Constituição de provisão/reversão para perdas de estoques	7	(278)	1.913	(2.187)	3.822
Atualização monetária dos tributos a recuperar		(15.510)	(27.610)	(28.506)	(33.222)
Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	6	1.373	759	1.917	1.060
	10 e				
Valor residual de imobilizado e intangível baixado	11	7.632	5.088	8.036	6.181
Efeito na emissão de ações		7.715	-	7.724	-
Ganho (perda) de Hedge de Fluxo de Caixa		-	(3.500)	-	(3.500)
Instrumentos financeiros derivativos	5	8.069	(18.159)	24.573	(10.154)
Ajuste a valor presente		(7.804)	1.480	(46.300)	(8.465)
Resultado da equivalência patrimonial	9	42.643	85.675	-	-
Rendimento de aplicação financeira	23	(2.447)	(4.145)	(31.850)	(8.991)
Outros		(3.210)	(8.470)	(5.004)	(7.218)
Redução (aumento) dos ativos operacionais:			-		-
Instrumentos financeiros derivativos	5	18.349	15.371	30.346	15.371
Contas a receber de clientes	6	(8.061)	(11.215)	124.801	(5.866)
Estoques	7	34.285	99.788	78.496	74.799
Tributos a recuperar	8	1.741	(37.329)	(78.909)	(67.329)
IR e CS Diferidos Ativos		-	-	(1)	-
Outros créditos e valores		(57)	11.469	(12.040)	2.065
Depósito Judicial	17	311	940	(74)	844
Aumento (redução) dos passivos operacionais:			-		-
Fornecedores	12	70.911	(62.154)	(82.603)	104.664
Instrumentos financeiros derivativos	5	(13.032)	(8.611)	(19.244)	(16.871)
Obrigações fiscais		41.117	1.911	52.937	16.570
Obrigações trabalhistas		(8.338)	6.175	(9.621)	5.014
Transações entre partes relacionadas passivo	26	-	-	-	31.200
Pagamento de opções		-	(8.832)	-	(8.832)
Outras obrigações		3.897	(24.015)	6.136	(39.670)
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais		280.445	171.238	244.832	339.382
Juros pagos	14 e 15	(52.520)	(61.700)	(146.910)	(121.553)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(609)	(609)
Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades operacionais		227.925	109.538	97.313	217.220
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições aos investimentos	9	(7.725)	-	-	-
Aquisições de itens do Imobilizado	10	(6.736)	(5.057)	(17.532)	(8.257)
Aquisições de itens do Intangível	11	(9.207)	(8.358)	(16.692)	(14.223)
Aplicação em títulos e valores mobiliários	4	(50.093)	(85.924)	(385.155)	(286.778)
Resgate em títulos e valores mobiliários	4	67.564	100.938	424.149	311.052
Caixa e equivalente de caixa proviniente de combinação de negócios		-	-	-	119.976
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(6.197)	1.599	4.770	121.770
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Captações de empréstimos	14	105.000	30.005	195.000	60.005
Pagamento empréstimos – principal e custo de transação	14	(152.506)	(99.820)	(261.598)	(151.169)
Obrigações com compras de mercadorias		18.204	(56.721)	69.865	(56.721)
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários em Garantia	4	(22.906)	-	(74.829)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	16	(98.573)	(96.090)	(131.653)	(133.426)
Emissão de debentures		-	-	95.000	-
Pagamentos debêntures – principal e custo de transação	15	-	-	(20.117)	(13.427)
Transações entre Partes Relacionadas		(78.266)	132.321	-	-
Recompra de ações	3	(522)	-	(522)	-
Ganho (perda) de Hedge de Fluxo de Caixa		4.804	-	4.804	-
Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de financiamento		(224.765)	(90.305)	(124.050)	(294.738)
REDUÇÃO DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(3.037)	20.832	(21.967)	44.252
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	3	144.567	123.735	168.079	123.827
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	3	141.530	144.567	146.112	168.079
REDUÇÃO DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(3.037)	20.832	(21.967)	44.252

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstração do valor adicionado Exercicío findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receita bruta com vendas de produtos e serviços	20	1.692.948	1.711.464	2.674.561	2.365.523
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo das vendas e serviços prestados		(977.231)	(999.221)	(1.351.415)	(1.288.066)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras		(103.909)	(117.131)	(200.573)	(181.218)
Perda/recuperação de valores ativos		(5.614)	(8.329)	(27.940)	(17.558)
Outro Insumos		(10.548)	(4.989)	3.370	258
		(1.097.302)	(1.129.670)	(1.576.558)	(1.486.584)
Valor adicionado bruto		595.646	581.794	1.098.003	878.939
Depreciação e amortização	22	(131.047)	(141.470)	(192.159)	(212.260)
Valor adicionado líquido produzido pela Entidade		464.599	440.324	905.844	666.679
Valor adicionado recebido em transferência		9.144	7.420	89.013	117.831
Resultado de equivalência patrimonial	9	(42.643)	(85.675)	-	-
Receitas financeiras		46.648	85.625	83.716	105.186
Outras receitas		5.139	7.470	5.297	12.645
Valor adicionado total a distribuir		473.743	447.744	994.857	784.510
Distribuição do valor adicionado					
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		128.440	128.347	192.327	165.302
Estaduais		102.554	94.646	260.119	185.998
Municipais		8.900	8.174	13.137	13.374
Pessoal					
Remuneração direta		91.843	106.495	187.670	163.898
FGTS		10.434	9.344	17.563	13.164
Beneficios		57.254	32.712	70.329	54.451
Remuneração de capitais de terceiros					
Despesa com ocupação		571	(358)	6.766	11.499
Juros		185.358	204.077	358.557	312.517
Remuneração de capitais próprios					
Prejuízo do período		(111.611)	(135.693)	(111.611)	(135.693)
Valor adicionado total a distribuir		473.743	447.744	994.857	784.510

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas
(Valores expressos em milhares de Reais)

1 Contexto operacional: A CVLB Brasil S.A. ("Companhia") (antiga Lojas Le Biscuit S.A.) é uma sociedade anônima de capital fechado com registro de emissor de categoria "A" na B3 S.A., fundada em 1968, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro. No dia 28 de abril de 2023, foi concluído o processo de combinação de negócios entre a Lojas Le Biscuit S.A. ("Le Biscuit") e a Casa & Video Brasil S.A. ("Casa & Video"), formando a CVLB Brasil S.A. A Companhia tem como objeto social o comércio, majoritariamente varejista, de artigos de utilidades domésticas, brinquedos, papelaria, artigos de festas, bomboniere, equipamentos de telefonia, eletroportáteis, artesanato, higiene & beleza, cama, mesa & banho, lazer e artigos para recém-nascidos e bebês. Ao todo a rede tem 341 lojas próprias, 2 centros de distribuição e 3 lojas Le Biscuit franqueadas (Em 31 de dezembro de 2023 eram 350 lojas próprias e 2 centro de distribuição e 10 lojas Le Biscuit franqueadas). A Casa & Video e CVLB (antiga Le Biscuit) oferecem mais de 13.000 itens entre as diversas categorias de sua atuação comercial. A Companhia se faz presente em todo o país, por meio de sua plataforma digital, que se somou a rede física de lojas estabelecida em 14 estados da federação, e deu início a implantação de diversas iniciativas de integração de seus diferentes canais digitais às suas lojas físicas, formando um ecossistema único e eficiente, que potencializa seu crescimento e aprimora qualidade a experiência de compra de seus clientes. A Companhia ainda tem participações societárias diretas nas controladas Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda. ("Alterf") e Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda ("Akoun") e na CVTRJ Trading e Distribuidora Ltda ("CVTRJ"). As demais controladas indiretas acima mencionadas têm como objeto social o comércio atacadista de artigos diversos, a importação de mercadorias para revenda, bem como a participação em outras sociedades, a gestão de contratos e prestação de serviços de administração de negócios, predominante financeiros, e outorga, administração, licenciamento, sub-licenciamento de franquia empresarial, incluindo consultoria, assistência técnica e prestação de serviços, respectivamente. **Continuidade operacional:** A Companhia apresentou em 31 de dezembro de 2024 prejuízo de R$ 111.611 em suas informações financeiras individuais e consolidadas (R$ 135.693 em 31 de dezembro de 2023 comparativamente incluindo os quatro meses da Le Biscuit antes da fusão o prejuízo de 2023 totalizaria R$ 163.630), com contribuição macro da (i) transação de combinação de negócios com a antiga Le Biscuit, da qual a administração encontra-se captando sinergias operacionais; e mais específica do (ii) aumento da despesa financeira líquida em decorrência da elevada taxas de juros no Brasil. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo em R$ 381.927 e R$ 522.524 em suas informações financeiras individuais e consolidadas, respectivamente (negativo em R$ 314.549 e R$ 283.110 em 31 de dezembro de 2023, respectivamente). Parte relevante da variação ocorreu em função da concentração de dívidas financeiras no curto prazo em patamares acima do histórico da Companhia, contudo a Companhia entende que o volume total de dívida é compatível com o seu resultado e que seja razoável que essas operações sejam alongadas ou cobertas por novas emissões de dívidas, afim de melhorar a posição de caixa e consequentemente o indicador de capital circulante líquido ao longo do ano de 2025. A Companhia e suas controladas possuem uma eficiente gestão de estoque e prazo de pagamento junto a seus fornecedores. A Companhia apresentou em 31 de dezembro de 2024 fluxo de caixa operacional positivo de R$ 227.925 e R$ 97.313 em suas informações financeiras individuais e consolidadas, respectivamente (de R$ 109.538 e R$ 217.220 em 31 de dezembro de 2023, respectivamente). A Administração monitora rigorosamente o ambiente econômico e de negócios e suas eventuais deteriorações que possam afetar a capacidade da Companhia de continuar operando em um futuro previsível e implementou um conjunto de medidas julgadas como suficientes para fortalecimento do negócio, de sua posição econômico-financeira e continuidade de suas operações, tais como: • Monitoramento de performance de suas unidades de negócio, com encerramento de atividades de 11 lojas que apresentaram projeções de resultado operacional negativo entre 01 de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024; • Ainda durante o exercício de 2024 a Companhia concluiu o plano de integração entre a Casa & Video e a CVLB (Antiga Le Biscuit) capturando sinergias em posições administrativas, centro de distribuição, sistemas e processos em loja, principalmente após o inicio do segundo semestre de 2023, esse efeito traz impactos relevantes nos indicadores financeiros e de resultado em 2024, considerando a anualização de todas as ações executadas ao longo do segundo semestre de 2023. • Ainda como sinergia capturada ao longo de 2023, a Companhia equalizou o prazo médio de pagamento junto aos fornecedores para refletir o maior prazo entre as duas bandeiras Casa & Video e CVLB (antiga Le Biscuit) o que trouxe impactos relevantes na gestão do working capital em 2024. • Redução da necessidade de capital de giro, com a implementação do plano de redução de estoques em 2022, contudo ao longo de 2024 a Companhia operou com níveis de estoque acima do ano anterior, isso ocorreu em função da preparação prévia para unificação dos sistemas entre as Companhias, ocorrido em agosto de 2024 e, em função do atraso da curva sazonal para vendas de categorias relacionadas a climatização, onde historicamente a performance de dezembro costuma superar os primeiros meses do ano seguinte. Como objetivo para 2025, a Companhia está atuando nos ajustes dos níveis de estoque semelhantes ao ano de 2023. • Em 2024 a Companhia captou dívidas externas no montante de R$ 290.000 (ver nota explicativa 14 e 15). Durante o exercício de 2024 tivemos 7 liberações: • R$ 75.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 5ª emissão de notas comerciais; • R$ 20.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a 5ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações • R$ 75.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações • R$ 10.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a 1ª emissão de notas comerciais • R$ 15.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 6ª emissão de notas comerciais; e • R$ 30.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a cédula de crédito bancário - capital de giro. • R$ 15.000 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 8ª emissão de notas comerciais. • R$ 32.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a cédula de crédito bancário. • R$ 18.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a cédula de crédito bancário. Apesar do cenário macroeconômico ainda desafiador, a Companhia tem confiança nas estratégias que está implementando e utilizando de oportunidades já capturadas em função da combinação de negócios para alavancagem operacional e diluição de custo fixo. Após a conclusão de todo plano de integração entre as Companhias de forma acelerada e evolução significativa dos principais indicadores financeiros consolidados, além das ações relacionadas à captura de sinergias em conjunto com a maior capacidade de negociação de prêmio de juros refletem uma combinação de vetores relevantes para a evolução do resultado líquido dos próximos exercícios. Adicionalmente, a companhia está em etapa avançada de negociação para emissão de novas dívidas externas com grandes instituições financeiras que, no momento da elaboração das Demonstrações Financeiras no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estavam em fase de formalização e assinatura. Ao concluir esse processo, a Companhia possui a expectativa de que a alavancagem total da companhia permanecerá constante aos números informados em 31 de dezembro de 2024. Caso necessário, a companhia detém outras formas de suporte financeiro alinhadas com seus principais acionistas. **2 Resumo das principais políticas contábeis:** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo disposição em contrário. **2.1 Base de preparação:** As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto os instrumentos financeiros derivativos e e os instrumentos financeiros não derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado que são mensurados pelo valor justo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e em conformidade com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB). Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas pela Orientação Técnica CPC 07 emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação de suas informações financeiras individuais e consolidadas. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As informações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação, e todos os valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. A emissão das informações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 31 de março de 2025. **2.2 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis:** Na preparação destas informações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. ***a. Julgamentos:*** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa: Nota explicativa 13 - operações de reverse fatoring: apresentação de valores relacionados a acordos de financiamento de fornecedores no balanço patrimonial e na demonstração dos fluxos de caixa. Nota explicativa 16 – prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoável certeza de exercer opções de prorrogação de contratos. ***b. Incertezas sobre premissas e estimativas:*** As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos nos próximos exercícios estão incluídas nas seguintes notas explicativas: Notas explicativas 5 – valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros; e Notas explicativas 7 – Provisão para perdas em estoques; Notas explicativas 10 – Redução ao valor recuperável dos ativos; Nota explicativas 11 – Marcas e Patentes; Notas explicativas 17 – reconhecimento e mensuração de provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; Nota explicativa 24 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados; **2.3 Mudanças nas principais políticas contábeis:** A partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia adotou alterações no CPC 26/IAS 1 para classificar passivos como circulantes ou não circulantes, incluindo passivos não circulantes com covenants. As mudanças exigem novas divulgações para passivos de empréstimos não circulantes sujeitos a covenants dentro de 12 meses. Isso resultou em uma mudança na política contábil, onde, agora, passivos que podem ser liquidados com ações próprias do Grupo são classificados levando em conta a opção de conversão, a menos que seja tratada como patrimônio líquido conforme o CPC 39/IAS 32. As alterações nas normas contábeis IAS 7 e IFRS 7, que impactam também os pronunciamentos CPC 03 e CPC 40, exigem que as empresas divulguem informações detalhadas sobre os acordos de financiamento com fornecedores, conhecidos como "factoring reverso". Essas mudanças são aplicáveis a exercícios contábeis iniciados em 1º de janeiro de 2024 e têm como objetivo aumentar a transparência desses acordos. **2.4 Políticas contábeis materiais:** O Grupo aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. **Reconhecimento da receita:** *Vendas de mercadorias:* As receitas resultantes da venda de mercadorias são reconhecidas pelo seu valor justo quando o controle sobre os produtos é transferido para o comprador. A Companhia e suas controladas deixam de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias no momento de entrega das mercadorias aos clientes nas lojas e, no caso de vendas e-commerce, quando as mercadorias são entregues nos endereços de entrega informados pelos seus clientes. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. *Receita de serviços financeiros:* As receitas de produtos e serviços financeiros, que correspondem ao comissionamento na intermediação de negócios oferecidos por parceiros comerciais, são reconhecidas no resultado do exercício quando o controle de tais serviços é transferido para os clientes, o que ocorre com a efetiva prestação de serviço. Esta prática está relacionada às atividades da controlada Aswini. *Receita de serviços de royalties:* A receita de royalties é reconhecida quando o controle de tais serviços é transferido para os clientes, o que ocorre com a efetiva prestação de serviços dos contratos aplicáveis. Esta prática está relacionada às atividades da controlada Akoun. **Bonificações de fornecedores e obrigações com compras de mercadorias:** As bonificações recebidas de fornecedores e referentes as obrigações com compras de mercadorias são mensuradas e reconhecidas como parte integrante do custo dos estoques com base nos contratos e acordos assinados, e registradas ao resultado à medida em que os estoques correspondentes são vendidos. As bonificações comerciais estão relacionadas a acordos comerciais vinculados à volume de compras, custos logísticos e negociações pontuais para recomposição de margem, reembolso de despesas, percentual de desconto fixo mensal, entre outros, e são também registradas em contrapartida aos saldos a pagar aos respectivos fornecedores, desde que as condições necessárias para abatimento estejam satisfeitas. **Estoques:** São contabilizados pelo custo ou valor líquido de realização, o que for menor. Os estoques adquiridos são registrados pelo custo médio, incluindo os custos de transporte do local do estabelecimento do fornecedor para o centro de distribuição ou lojas da Companhia e suas controladas, deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e por obrigações com compra de mercadorias. O valor líquido de realização é o preço de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os estoques também são reduzidos pela provisão para perdas e quebras, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação. **Imobilizado:** O ativo imobilizado é registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido das respectivas depreciações e perdas do valor recuperável, se aplicável. O custo inclui o montante de aquisição dos equipamentos e os custos de captação de empréstimos para projetos de construção de longo prazo, se satisfeitos os critérios de reconhecimento. A depreciação de bens é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 11 que levam em consideração a vida útil desses bens. A depreciação das benfeitorias em imóveis alugados é calculada com base nos respectivos prazos dos contratos de locação. Os custos subsequentes ao do reconhecimento inicial são incorporados ao valor residual do imobilizado ou reconhecidos como item específico, conforme apropriado, somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável. O saldo residual do item substituído é baixado. Demais reparos e manutenções são reconhecidos diretamente no resultado quando incorridos. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado. O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. **Intangível:** *Ativos intangíveis:* Os ativos intangíveis são compostos basicamente por fundo de comércio, desenvolvimentos e aperfeiçoamento de softwares e licenças de direito de uso. Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável. A vida útil do ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados com relação a perda potencial por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda do valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados, no mínimo, no final de cada exercício social. Mudanças da vida útil estimada, ou no consumo esperado dos benefícios econômicos desses ativos, são reconhecidos por meio de modificações no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. *Marca:* Anualmente, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 01(R1)/IAS 36 Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia efetua teste de impairment da marca considerando as médias de Royalties sobre a receita líquida projetada para os próximos cinco anos e calculadas a valor presente pela taxa CAPM (Capital Asset Pricing Model - taxa livre de risco). *Ágio:* O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. **Arrendamentos:** No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de seu início, mais quaisquer custos diretos incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao final do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado

JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2025.04.10 07:17:31 -03'00'

inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que serão efetuados durante o seu contrato, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. A Companhia usa geralmente a taxa incremental sobre média nominal de empréstimos como taxa de desconto. A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos com base na posição de empréstimos na data inicial do arrendamento, fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte: • pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; • pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início; • valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e • o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. A partir de 1º de janeiro de 2024, a companhia reavaliou o prazo de arrendamento com base na vida econômica de cada operação de loja considerando seu histórico e modelo de negócios. Os contratos serão remensurados 12 meses antes do término do prazo, desde que atendam às expectativas previamente estabelecidas, pelo mesmo prazo estabelecido inicialmente. Essa alteração está em conformidade com o que é estipulado pelo CPC 6 e pelo IFRS 16. **Tributação:** *Imposto de renda e contribuição social correntes:* A provisão para Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL é calculada de acordo com a legislação fiscal vigente no País, com base no lucro líquido contábil ajustado pelas adições e exclusões de despesas e receitas não dedutíveis ou não tributáveis no momento de seu registro. A Companhia e sua controlada Alterf são tributadas com base no lucro real, sujeitas à uma alíquota média de 25% de IRPJ e 9% de CSLL. As controladas Aswini e Akoun optaram pelo regime de apuração do imposto de renda e contribuição social por meio do lucro presumido, sujeitas a presunção de 32% sobre a receita operacional tributável. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização. *Imposto de renda e contribuição social diferidos:* Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos ativos, quando aplicáveis, são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e créditos e perdas tributárias não utilizados, somente na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados. O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. **Instrumentos financeiros:** *Ativos financeiros:* Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia e suas controladas para a gestão destes ativos financeiros. Todos os ativos financeiros são reconhecidos a valor justo, acrescidos, no caso de ativos financeiros não contabilizados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que são atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. *Mensuração subsequente:* Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias: • Ativos financeiros ao custo amortizado; • Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumuladas (instrumentos de dívida); • Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes sem reclassificação de ganhos e perdas acumuladas no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e • Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. A Companhia e suas controladas não possuem ativos financeiros classificados nas categorias de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumuladas (instrumentos de dívida) e ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes sem reclassificação de ganhos e perdas acumuladas no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais). *Ativos financeiros ao custo amortizado:* A Companhia e suas controladas mensuram os ativos financeiros ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas: • O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e • Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas ao custo amortizado incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e depósitos judiciais. *Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:* Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem ativos financeiros mantidos para negociação, ativos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado ou ativos financeiros a ser obrigatoriamente mensurados ao valor justo. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda ou recompra no curto prazo. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos do principal e juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócios. Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas classificados valor justo por meio do resultado incluem títulos e valores mobiliários e derivativos. *Desreconhecimento (baixa):* Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado principalmente quando: os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; a Companhia e suas controladas transferiram os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem demora significativa, a um terceiro por força de um acordo de repasse; e (a) a Companhia e suas controladas transferiram substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, ou (b) a Companhia e suas controladas não transferiram nem retiveram substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferiram o controle sobre o ativo. Redução do valor recuperável de ativos financeiros (incluindo-se a provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber de clientes): Para os ativos financeiros passíveis de análise de redução ao valor recuperável não foi reconhecida nenhuma perda esperada no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, pois de acordo com a avaliação da Companhia e suas controladas, além do risco associado ser baixo, não há histórico de perdas. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais. *Passivos financeiros:* Passivos financeiros são classificados, como reconhecimento inicial, como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado, ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado. Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de debêntures, empréstimos e financiamentos, contas a pagar e obrigações com compras de mercadorias, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem contas a pagar a fornecedores, obrigações com compras de mercadorias, empréstimos e financiamentos, debêntures, JSCP e passivo de arrendamento. *Mensuração subsequente:* Após reconhecimento inicial, os passivos financeiros sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando-se o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos. *Desreconhecimento (baixa):* Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos na demonstração do resultado. *Instrumentos financeiros derivativos:* A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como swaps de taxa de juros e moeda, para proteger-se contra riscos de taxa de juros e taxa de câmbio. Estes instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de hedge nos casos de adoção da contabilidade de hedge (hedge accounting). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item que está sendo protegido por hedge. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em "Resultado financeiro". **Ajuste a valor presente:** A Companhia reconhece os ativos e passivos provenientes de operações de longo prazo, bem como operações relevantes de curto prazo, caso consideradas relevantes em relação ao capital de giro e as demonstrações financeiras como um todo, ajustadas a valor presente. O desconto a valor presente toma por base as taxas básicas de juros praticadas pela Companhia no curso de suas operações e os prazos das referidas transações. **Provisões:** *Geral:* As provisões são reconhecidas pela Companhia quando se tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro ou por outro meio, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. *Provisões para demandas judiciais:* A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **Benefícios a funcionários e administradores:** A Companhia não mantém planos de pensão, previdência privada ou qualquer plano de aposentadoria ou de benefícios pós emprego para os funcionários e administradores. **Novas normas e interpretações alteradas e ainda não aplicáveis:** As normas e interpretações recentemente emitidas ou alteradas, mas ainda não em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia e suas controladas planejam adotar essas normas e interpretações, quando aplicável, assim que entrarem em vigor: • O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais. • As entidades devem classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas: operacional, investimento, financiamento, operações descontinuadas e imposto de renda. Além disso, devem apresentar um novo subtotal de lucro operacional definido. O lucro líquido das entidades permanecerá inalterado. • As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. • Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. • Outras Normas Contábeis. • Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21); • Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

3 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	4.332	10.102	7.970	10.420
Contas correntes bancárias	3.131	2.480	3.790	21.868
Aplicações financeiras de renda fixa	134.067	131.985	134.352	135.791
	141.530	**144.567**	**146.112**	**168.079**

As aplicações financeiras em renda fixa foram contratadas junto a instituições financeiras que operam no mercado nacional e em condições e taxas normais de mercado, remuneração média de 97,5% do CDI – Certificado de Depósitos Interbancários (31 de dezembro de 2023 – 95%) e estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia e suas controladas, ou seja, são aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e, por essa razão, foram classificados como equivalentes de caixa por atenderem aos requisitos no CPC 03 (R2) / IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. **4 Títulos e valores mobiliários:** Os títulos e valores mobiliários são compostos por certificados de depósito bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, remunerados com variação entre 93% e 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024 (entre 98% e 101% do CDI em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro de 2024 a investida CVLB Brasil S.A possui como garantia certificados de depósitos bancários no valor R$ 74.829 (R$ 63.926 em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro de 2024 o acionista não controlador possuia como garantia de certificados de depósitos bancários o valor R$ 22.525. Segue abaixo, a movimentação dos títulos e valores mobiliários (controladora e consolidado):

	Controladora		Consolidado	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Em 31 de Dezembro de 2022	**25.945**	**-**	**25.945**	**-**
Aquisição CVLB	-	-	53.264	-
Rendimento de aplicação financeira	4.145	-	8.991	-
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	85.924	-	286.778	-
Resgate em Títulos e Valores Mobiliários	(100.938)	-	(311.052)	-
Em 31 de Dezembro de 2023	**15.076**	**-**	**63.926**	**-**
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Em 31 de Dezembro de 2023	**15.076**	**-**	**63.926**	**-**
Rendimento de aplicação financeira	2.447		31.203	647
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários em Garantia	10.537	12.369	48.273	26.556
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	50.093		365.155	20.000
Resgate em Títulos e Valores Mobiliários	(67.564)	-	(402.587)	(21.562)
Em 31 de Dezembro de 2024	**10.589**	**12.369**	**105.970**	**25.641**

5 Instrumentos financeiros derivativos: Os saldos dos instrumentos financeiros derivativos contratados em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão demonstrados a seguir:

Instrumentos Derivativos Ativos	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Swaps de câmbio	-	1.258	-	1.258
Swaps de juros	798	17.889	798	29.886
	798	**19.147**	**798**	**31.144**
Circulante	798	1.482	798	3.767
Não Circulante	-	17.665	-	27.377

Instrumentos Derivativos Passivos	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Swaps de câmbio	-	4.963	-	4.963
Swaps de juros	-	-	10.854	562
	-	**4.963**	**10.854**	**5.525**
Circulante	-	2.204	2.347	2.766
Não Circulante	-	2.759	8.507	2.759
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	**798**	**14.184**	**(10.056)**	**25.619**

O impacto de resultado financeiro decorrente das operações com instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2024 é negativo de R$ 8.069 na controladora e R$ 24.573 no consolidado. Durante o ano de 2024, a Companhia desarmou uma das estruturas de swap de juros, mantendo outra ativa na controlada, para aproveitar o impacto positivo da curva futura entre o CDI e IPCA, convertendo o ativo reconhecido em disponibilidade de caixa com custos de desarme inferiores ao custo médio da dívida da Companhia. Já no segundo semestre de 2024, a Companhia pré-pagou uma dívida 4131 que possuía swap de câmbio, isso ocorreu em função da negociação de novas operações com o Citibank realizadas ainda no primeiro semestre. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui instrumentos de *swap* riscos de taxa juros (vide Nota 14, 15 e 26b), nas seguintes condições: **Riscos de juros**

Inicio	Vencimento	Valor nominal ponta ativa (R$)	Valor nominal ponta passiva (R$)	Índice ponta ativa	Índice ponta passiva	Índices contratuais
03/05/2024	20/06/2033	R$ 89.960	R$ 100.810	IPCA 7,16 a.a.	CDI + 2,35%	CDI + 2,35%

As operações foram contratadas para a totalidade dos empréstimos e financiamentos, de forma que os ganhos e perdas dessas operações decorrentes da variação de taxa de juros sejam compensados pelos ganhos e perdas equivalentes das dívidas relacionadas acima. A Companhia designa uma operação de *hedge accounting* e as outras reconhece pelo valor justo por meio do resultado.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber de cartões de crédito e débito	964	22.537	12.068	81.791
Contas a receber marketplace e serviços	5.179	42.080	5.183	54.176
Outros clientes a receber	796	5.452	1.855	6.571
Contas a receber partes relacionadas (NE 26)	76.986	6.247	-	-
	83.925	**76.316**	**19.106**	**142.538**
(-) Ajuste a valor presente	(135)	(660)	(233)	(1.212)
Total	**83.790**	**75.656**	**18.873**	**141.326**

As operações com cartões de crédito podem ser parceladas em até dezoito meses. O risco de crédito da Companhia é minimizado ou praticamente inexistente à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas administradoras de cartão de crédito e perdas de crédito por inadimplência de clientes são assumidas pelas próprias administradoras. Em 31 de dezembro de 2024, o percentual de saldos da controladora com vencimento em 30 dias é de 82% e consolidado é de 52% (31 de dezembro de 2023 é de 55% na controladora e 52% no consolidado). A abertura do saldo das contas a receber pelos seus vencimentos está assim demonstrada:

Clientes	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer				
Até 30 dias	73.031	41.944	12.479	72.553
De 31 a 120 dias	10.481	24.801	6.583	45.518
De 121 a 180 dias	221	2.939	24	3.070
De 181 a 360 dias	192	3.778	20	3.600
Subtotal	**83.925**	**73.462**	**19.106**	**124.741**
Vencidos:				
Em até 30 dias	-	443	-	7.404
De 31 a 120 dias	-	1.832	-	4.340
De 121 a 180 dias	-	352	-	2.068
Acima de 180 dias	-	227	-	3.985
	-	**2.854**	**-**	**17.797**
Total	**83.925**	**76.316**	**19.106**	**142.538**

Segue abaixo, a movimentação do ajuste a valor presente do contas a receber (controladora e consolidado):

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2022	**(1.512)**	**(1.512)**
Reversão de AVP	852	300
Em 31 de dezembro de 2023	**(660)**	**(1.212)**
Constituição e Reversão de AVP	525	979
Em 31 de Dezembro de 2024	**(135)**	**(233)**

A Companhia realizou a antecipação de seus recebíveis no montante de R$ 46.191 na controladora e R$ 82.740 no consolidado. A antecipação se mostrou uma alternativa financeiramente viável, considerando as condições oferecidas pela instituição financeira e a necessidade de assegurar um fluxo de caixa adequado para suportar as operações e sazonalidade de final de ano. A operação de antecipação mencionada não afetou a dinâmica de gravame de recebíveis indicadas em garantias de empréstimos, financiamentos e debêntures, sob custódia de instituições financeiras credoras e disponíveis para realização.

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	246.441	226.334	469.815	405.724
Materiais auxiliares e almoxarifado	3.623	2.361	9.418	8.810
(-) Provisão para perdas	(3.353)	(3.631)	(3.353)	(5.540)
	246.711	**225.064**	**475.880**	**408.994**

O custo das mercadorias vendidas reconhecido no resultado durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 totalizou R$ 976.241 (31 de dezembro de 2023 – R$ 1.001.703) na controladora e R$ 1.371.803 (31 de dezembro de 2023 – R$ 1.298.383) no consolidado. **Perda por redução ao valor recuperável:** A provisão para perdas em estoques é estimada com base no percentual de histórico de perdas na execução do inventário físico de lojas e em seus centros de distribuição, além de considerar produtos com giro lento, ou com algum grau de dificuldade de realização, e outros fatores internos e externos relacionados a perdas potenciais.

8 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS (a)	9.394	10.439	99.301	77.212
PIS e COFINS (b)	161.291	148.924	298.179	225.005
Impostos retidos	9.969	6.960	13.130	8.203
INSS	2.653	3.708	10.489	4.014
Outros	861	368	1.893	1.365
	184.168	**170.399**	**422.992**	**315.799**
Circulante	82.245	94.413	177.126	163.972
Não circulante	101.923	75.986	245.866	151.827

(a) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de cargas tributárias diversas em operações de entrada e de saída de mercadoria interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de compensações de débitos de mesma natureza junto aos estados de origem do crédito e solicitações de ressarcimento. (b) No exercício de 2019, a CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit). obteve decisões favoráveis definitivas, transitadas em julgado, em processos nos quais discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, garantindo o direito do reconhecimento do crédito tributário desde o período de abril de 1992 até setembro de 2016. O valor total registrado nas suas informações financeiras foi de R$ 53.840, sendo R$ 32.720 de principal e R$ 21.120 de atualização monetária. Do montante atualizado do crédito, R$ 22.845 referem-se a competências anteriores a fevereiro de 2012 e conforme acordo firmado entre os acionistas da Companhia serão revertidos em favor dos acionistas controladores originais CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit). O valor referente a esse crédito, líquidos de suas despesas correspondentes, é de R$ 22.845 em 31 de dezembro de 2024 e estão reconhecidos pela Companhia como "Outras contas a pagar". Em 31 de dezembro de 2024 o valor disponível para futuras compensações é de R$ 60.355 (31 de dezembro de 2023 - R$ 61.318). Em 2021, a Casa & Vídeo Brasil S.A. obteve trânsito em julgado da ação em que discutia se a base de cálculo para a exclusão do ICMS deveria considerar o valor destacado na nota fiscal, por esse motivo registrou em suas demonstrações financeiras o valor de R$ 56.800, sendo R$ 37.235 de principal e R$ 19.565 de atualização financeira, dos quais foi habilitado para início da compensação em dezembro de 2021. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo disponível para futuras compensações era de R$ 16.571. Em 2023, o Superior Tribunal Federal (STF) decidiu pela inconstitucionalidade da incidência do PIS/COFINS sobre ICMS ST intrínseco na venda para o consumidor final. Dessa forma, a ação em que a Casa & Vídeo Brasil S.A. ingressou em 2022 possui os mesmo efeitos desta decisão, sendo assim, foi orientada por seus assessores legais para classificação de êxito praticamente certo. Em 31 de dezembro de 2024, o valor apurado de R$ 75.961 de principal e atualização monetária de R$ 30.247. dos quais foi habilitado para início da compensação em dezembro de 2024. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo disponível para futuras compensações era de R$ 93.903. A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais. **9 Investimentos (Controladora):** Em 28 de abril de 2023 a Companhia adquiriu a investida CVLB Brasil S.A. Os saldos nas informações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e exercício findo em 31 de dezembro 2023 incluem as seguintes empresas controladas:

Controladas	31/12/2024	31/12/2023
CVLB Brasil S.A.	100,00%	100,00%
CVTRJ Trading e distribuidora ltda.	100,00%	100,00%
Controladas Indiretas	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda.	99,99%	99,99%
Aswini Gestora de Contratos Ltda. (i)	0,00%	100,00%
Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda	100,00%	100,00%

(i) Em 06 de maio de 2024, a controlada indireta Aswini Gestora de Contratos Ltda, teve as suas operações encerradas e procedida a liquidação da sociedade e, após apuração, não houve saldo a repartir ao valor de suas quotas e não houveram ativo ou passivo a ser assumido.As operações de intermediação de serviços,principal atividade da investida extinta, foram absorvidas CVLB Brasil S.A.

a. Saldo de investimento

Controladas	31/12/2024	31/12/2023
CVLB Brasil S.A.	371.158	406.202
CVTRJ Trading e distribuidora ltda.	7.360	7.234
	378.518	**413.436**

b. Movimentação	CVLB Brasil S.A	CVTRJ Trading	Total
Em 31 de Dezembro de 2022	**-**	**9.316**	**9.316**
Aquisição de Investimento	489.795	-	489.795
Resultado da equivalência patrimonial	(83.593)	(2.082)	(85.675)
Em 31 de Dezembro de 2023	**406.202**	**7.234**	**413.436**
Em 31 de Dezembro de 2023	**406.202**	**7.234**	**413.436**
Aumento de capital em controlada	7.725	-	7.725
Resultado da equivalência patrimonial	(42.769)	126	(42.643)
Em 31 de Dezembro de 2024	**371.158**	**7.360**	**378.518**

c. Informações sobre as investidas

	CVLB Brasil S.A		CVTRJ Trading	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Circulante	675.218	562.634	6.774	6.592
Ativo Não Circulante	1.047.921	733.197	793	824
Passivo Circulante	822.258	568.370	206	181
Passivo Não Circulante	529.598	610.888	-	-
Capital social	669.231	669.222	7.425	7.425
Quantidade de ações possuídas	26.035.672	26.035.672		
Participação no capital total %	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Patrimônio líquido ajustado	**371.212**	**125.991**	**7.361**	**7.235**
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**(42.769)**	**(83.593)**	**126**	**(2.082)**

10 Imobilizado: A movimentação dos bens do imobilizado pode ser assim demonstrada:

Controladora	Taxa média anual de depreciação (%)	Saldos em 31/12/2022	Aquisição CVLB	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 31/12/2024
Custo											
Máquinas e equipamentos		**33.525**	-	-	-	-	**33.525**	-	-	-	**33.525**
Móveis e utensílios		**152.393**	-	-	-	2.878	**155.271**	-	-	692	**155.963**
Equipamentos de informática		**50.711**	-	-	-	1.152	**51.863**	-	-	1.027	**52.890**
Benfeitoria em imóveis de terceiros		**213.960**	-	-	(5.193)	5.007	**213.774**	-	-	3.705	**217.479**
Imobilizado em Andamento (b)		**24.323**	-	13.415	-	(17.395)	**20.343**	6.736	(7.897)	(5.424)	**13.758**
Total custo		**474.912**	**-**	**13.415**	**(5.193)**	**(8.358)**	**474.776**	**6.736**	**(7.897)**	**-**	**473.615**
Depreciação											
Depreciação Acumulada Máquinas e equipamentos	10%	**(30.710)**	-	(896)	7	-	**(31.599)**	(451)	1	-	**(32.049)**
Depreciação Acumulada Móveis e utensílios	10%	**(66.897)**	-	(6.454)	71	-	**(73.280)**	(4.800)	174	-	**(77.906)**
Depreciação Acumulada Equipamentos de informática	20%	**(33.316)**	-	(4.433)	10	-	**(37.739)**	(4.111)	57	-	**(41.793)**
Depreciação Acumulada Benfeitoria em imóveis de terceiros	(c)	**(66.083)**	-	(20.337)	17	-	**(86.403)**	(20.871)	33	-	**(107.241)**
Total da depreciação		**(197.006)**	**-**	**(32.120)**	**105**	**-**	**(229.021)**	**(30.233)**	**265**	**-**	**(258.989)**
Total imobilizado líquido		**277.906**	**-**	**(18.705)**	**(5.088)**	**(8.358)**	**245.755**	**(23.497)**	**(7.632)**	**-**	**214.626**

Consolidado	Taxa média anual de depreciação (%)	Saldos em 31/12/2022	Aquisição CVLB	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 31/12/2024
Custo											
Terrenos		**-**	3.899	**-**	**-**	**-**	**3.899**	-	-	-	**3.899**
Imóveis		**1.080**	49.967	-	-	-	**51.047**	-	-	-	**51.047**
Máquinas e equipamentos		**33.525**	12.950	-	-	120	**46.595**	73	(1)	-	**46.667**
Móveis e utensílios		**152.393**	20.255	-	(918)	3.052	**174.782**	141	(622)	692	**174.993**
Equipamentos de informática		**50.711**	8.122	-	(34)	1.297	**60.096**	86	(197)	1.027	**61.012**
Benfeitoria em imóveis de terceiros		**213.960**	82.868	-	(10.709)	5.817	**291.936**	1.070	(52)	3.705	**296.659**
Imobilizado em Andamento (b)		**24.323**	1.613	22.477	-	(24.562)	**23.851**	16.162	(7.765)	(5.424)	**26.824**
		475.992	**179.674**	**22.477**	**(11.661)**	**(14.276)**	**652.206**	**17.532**	**(8.637)**	**-**	**661.101**
Adiantamento a fornecedores		**-**	209	3	-	53	**265**	-	(132)	-	**133**
Total custo		**475.992**	**179.883**	**22.480**	**(11.661)**	**(14.223)**	**652.471**	**17.532**	**(8.769)**	**-**	**661.234**

JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2025.04.10 07:18:03 -03'00'

Depreciação											
Depreciação Acumulada Imóveis	4%	**(299)**	-	(1.730)	-	-	**(2.029)**	(2.737)	-	-	**(4.766)**
Depreciação Acumulada Máquinas e equipamentos	10%	**(30.710)**	-	(2.979)	7	-	**(33.682)**	(2.000)	1	-	**(35.681)**
Depreciação Acumulada Móveis e utensílios	10%	**(66.897)**	-	(9.263)	474	-	**(75.686)**	(6.564)	602	-	**(81.648)**
Depreciação Acumulada Equipamentos de informática	20%	**(33.316)**	-	(7.122)	38	-	**(40.400)**	(6.184)	230	-	**(46.354)**
Depreciação Acumulada Benfeitoria em imóveis de terceiros	(c)	**(66.083)**	-	(34.884)	5.333	-	**(95.634)**	(34.089)	85	-	**(129.638)**
Total da depreciação		**(197.305)**	-	(55.978)	5.852	-	**(247.431)**	**(51.574)**	**918**	**-**	**(298.087)**
Total imobilizado líquido		**278.687**	**179.883**	**(33.498)**	**(5.809)**	**(14.223)**	**405.040**	**(34.042)**	**(7.851)**	**-**	**363.147**

(a) A Companhia realizou transferências do imobilizado em andamento para benfeitorias em imoveis de terceiros e equipamentos de informática. (b) Em 31 de dezembro de 2024, imobilizações em andamento referem-se basicamente aos projetos de energia solar, merchandising e melhorias de equipamentos do CD. (c) A taxa média de depreciação das benfeitorias de imóveis de terceiros é determinada através da duração dos contratos de aluguel dos imóveis e em 31 de dezembro de 2024 era de 9% e 11,8%, na controladora e controladas, respectivamente, (31 de dezembro de 2023 - 9% a 11,8%). Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía ativo imobilizado dado em garantia de empréstimos e financiamentos. **Análise da vida útil:** Até 31 de dezembro de 2024, não houve alteração em relação às vidas úteis adotadas. A Companhia procede a avaliação das vidas úteis dos ativos pelo menos anualmente. **Perdas pela não recuperabilidade de imobilizado ("impairment"):** De acordo com o CPC 01 / IAS 36, "Redução ao Valor Recuperável de Ativos", os itens do ativo imobilizado, intangível e outros ativos que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação devem ser revisados detalhadamente para determinar a necessidade de se constituir provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A Administração da Companhia não identificou indicativos de impairment em 31 de dezembro de 2024. **11 Intangível:** A movimentação dos bens do intangível pode ser assim demonstrada:

Controladora	Taxa média anual de amortização (%)	Saldos em 31/12/2022	Aquisição CVLB	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2024
Custo									
Softwares (a)		**69.484**	-	8.358	-	**77.842**	**790**	**-**	**78.632**
Marcas e Patentes (b)		**113.636**	-	-	-	**113.636**	-	-	**113.636**
Fundos de comércio (c)		**13.515**	-	-	-	**13.515**	-	-	**13.515**
Intangível em Andamento (e)		**-**	-	-	-	**-**	8.417	-	**8.417**
Total custo		**196.635**	**-**	**8.358**	**-**	**204.993**	**9.207**	**-**	**214.200**
Amortização									
Amortização Acumulada Softwares	20%	**(49.617)**	-	(2.973)	-	**(52.590)**	(5.033)	-	**(57.623)**
Amortização Acumulada Marcas e Patentes	-	**-**	-	-	-	**-**	-	-	**-**
Amortização Acumulada Fundos de comércio	5 a 10%	**(11.000)**	-	(1.345)	-	**(12.345)**	(676)	-	**(13.021)**
Total da amortização		**(60.617)**	**-**	**(4.318)**	**-**	**(64.935)**	**(5.709)**	**-**	**(70.644)**
Total intangível líquido		**136.018**	**-**	**4.040**	**-**	**140.058**	**3.498**	**-**	**143.556**

Consolidado	Taxa média anual de amortização (%)	Saldos em 31/12/2022	Aquisição CVLB	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2024
Custo									
Softwares (a)		**69.484**	33.022	14.223	(5)	**116.724**	1.623	-	**118.347**
Marcas e Patentes (b)		**113.636**	292.013	-	-	**405.649**	-	-	**405.649**
Fundos de comércio (c)		**13.515**	2.767	-	(3.125)	**13.157**	-	(300)	**12.857**
Goodwill agio (d)		**-**	17.696	-	-	**17.696**	-	-	**17.696**
Intangível em Andamento (e)		**-**	-	-	-	**-**	15.069	-	**15.069**
Total custo		**196.635**	**345.498**	**14.223**	**(3.130)**	**553.226**	**16.692**	**(300)**	**569.618**
Amortização									
Amortização Acumulada Softwares	20%	**(49.617)**		(10.751)	5	**(60.363)**	(12.803)	-	**(73.166)**
Amortização Acumulada Marcas e Patentes	-	**-**	-	-	-	**-**	-	-	**-**
Amortização Acumulada Fundos de comércio	5 a 10%	**(11.000)**	-	(1.895)	2.753	**(10.142)**	(1.072)	115	**(11.099)**
Total da amortização		**(60.617)**	**-**	**(12.646)**	**2.758**	**(70.505)**	**(13.875)**	**115**	**(84.265)**
Total intangível líquido		**136.018**	**345.498**	**1.577**	**(372)**	**482.721**	**2.817**	**(185)**	**485.353**

(a) Refere-se, principalmente, ao projeto de aperfeiçoamento dos processos da cadeia de abastecimento e gestão comercial da CVLB Brasil S.A., Casa & Vídeo S.A. e projetos digitais. (b) Corresponde a marca adquirida de terceiros em 2010, nos termos do Plano de Recuperação Judicial executado à época. Através desse contrato, a Companhia passou a ser a única proprietária da marca "Casa & Vídeo" que possuí prazo de vida útil indefinida, no montante de de R$ 113.636. Foi identificada e reconhecida a marca Le Biscuit no montante de R$ 292.013 e classificada como um intangível de vida útil indefinida. As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo das marcas foram as seguintes: método *relief-from-royalty*: o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado da marca adquirida. Anualmente, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 01 (R1) / IAS 36 Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia efetua teste de impairment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida e não foi identificada necessidade de reconhecimento de redução do valor. Foram adotadas as seguintes premissas para a realização do teste de impairment da vida útil dos ativos intangíveis: - Royalties a 4,15%: Representam a taxa aplicada sobre as receitas futuras geradas pelo uso dos ativos intangíveis. Essa premissa reflete a estimativa de rentabilidade e a continuidade da geração de caixa a partir desses ativos. - Ajuste a Valor Presente de 16,1% na controladora e 18% na CVLB: Corresponde à taxa de desconto utilizada para trazer os fluxos de caixa futuros ao valor presente. Essa taxa considera o custo de capital da companhia e o risco envolvido, garantindo que a avaliação reflita adequadamente o valor recuperável dos ativos. (c) Os valores registrados como Fundos de Comércio são amortizados de acordo com o prazo dos contratos de locação dos imóveis (d) Em abril de 2023 ocorreu a aquisição da CVLB Brasil S.A. e o ágio identificado foi calculado pela diferença entre o valor da contraprestação total transferida de 489.795 e o valor justo dos ativos líquidos adquiridos no montante de R$ 472.099, resultando em um ágio no montante de R$ 17.696. (e) Em 31 de dezembro de 2024, intangível em andamento referem-se basicamente aos projetos da Desenvolvimento TI, Processo de Automação Digital, Omnichannel, e Implementação da Realidade Aumentada.

12 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Mercado interno	421.959	381.588	761.630	739.060
Mercado externo	-	-	41.979	3.728
Contas a pagar partes relacionadas (NE 25)	104.768	22.675	-	-
(-) Ajuste a valor presente fornecedores	(18.930)	(15.630)	(55.242)	(14.425)
	507.797	**388.633**	**748.367**	**728.363**

Ajuste a valor presente: As operações de compras a prazo, basicamente fornecedores de mercadorias, foram trazidas a valor presente considerando os prazos médios de pagamento e estocagem das referidas transações, utilizando-se a taxa média de 1,96% a.m. no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (1,91% a.m., em 31 de dezembro de 2023), referente ao custo financeiro para as transações nos respectivos exercícios. O reconhecimento inicial do ajuste a valor presente de compras é registrado nas rubricas "Fornecedores" e "Estoques" e sua reversão tem como contrapartida a rubrica "Despesas financeiras", pela fruição de prazo, no caso de fornecedores, e pela realização dos estoques, na rubrica "Custo das mercadorias vendidas". **13 Obrigações com compras de mercadorias:** A Empresa, em conformidade com as revisões à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2)), que detalham as particularidades dos acordos de financiamento com fornecedores, divulga separadamente dos compromissos com Fornecedores os montantes referentes às transações de obrigações com compra de mercadorias (risco sacado).

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores - Obrigações com compras de mercadorias (a)	68.514	39.402	120.175	39.402
	68.514	**39.402**	**120.175**	**39.402**

(a) O prazo médio das operações de obrigações com compras de mercadorias (Risco Sacado) é 17 dias superior ao prazo média de fornecedores comparáveis (11 dias em 31 de dezembro de 2023). Devido as características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes passivos financeiros foram incluídos em programas de captação de recursos através de linhas de crédito da Companhia junto a instituições financeiras à uma taxa média de 1,68% a.m (1,78% em 31 de dezembro de 2023). Quando essas operações resultam em um aumento de prazo médio de pagamento, a Companhia absorve os encargos financeiros dessa obrigação. Nos demais casos, os encargos financeiros são absorvidos pelos fornecedores. Devido as características de negociação comercial, a Companhia não aufere receitas financeiras significativas nesta operação.

14 Empréstimos e financiamentos

			Controladora	
Modalidade e Instituição financeira	Encargos médios	Vencimento	31/12/2024	31/12/2023
Investimento - Certificados de Recebíveis Imobiliários	IPCA+ 7,36% a.a.	ago-27	94.844	118.226
Investimento - BNDES	CDI + 1,04% a.a.	nov-31	50.304	54.908
Investimento - Citibank 4131	CDI + 3,60% a.a.	mar-26	-	25.668
Capital de giro - Votorantim	CDI + 3,30% a.a.	nov-24	-	27.620
Capital de giro - Bradesco	CDI + 2,95% a.a.	ago-25	-	24.765
Investimento - Citibank 4131	CDI + 3,50% a.a.	fev-24	-	2.729
Capital de giro - Itaú	9,21% a.a.	nov-24	-	3.076
Capital de giro - Banco BBM	CDI + 2,76% a.a.	out-25	3.660	3.899
Capital de giro - Bradesco	CDI + 2,50% a.a	mar-27	75.249	-
Total			**224.057**	**260.891**
(-) Custos de transação			(1.180)	(328)
Total			**222.877**	**260.563**
Circulante			79.639	98.543
Não circulante			143.238	162.020

			Consolidado	
Modalidade e Instituição financeira	Encargos médios	Vencimento	31/12/2024	31/12/2023
Investimento - Certificados de Recebíveis Imobiliários	IPCA+ 7,36% a.a.	ago-27	94.844	118.226
Investimento - BNB	IPCA + 2,90% a.a.	jun-30	80.728	87.156
Capital de giro - Bradesco	CDI + 2,50% a.a	mar-27	75.249	-
Investimento - BNDES	CDI + 1,04% a.a.	nov-31	50.305	54.908
Capital de giro - Santander 4131	CDI + 2,82% a.a.	abr-25	-	50.559
Capital de giro - Santander 4131	CDI + 2,72% a.a.	jul-27	18.132	-
Capital de giro - Santander 4131	CDI + 2,70% a.a.	jul-27	32.234	-
Investimento - Citibank 4131	CDI + 3,60% a.a.	mar-26	-	25.668
Capital de giro - Votorantim	CDI + 3,30% a.a.	nov-24	-	27.620
Capital de giro - Caixa Econômica Federal	CDI + 3,78% a.a.	jan-25	-	20.660
Capital de giro - Bradesco	CDI + 2,95% a.a.	ago-25	-	24.765
Capital de giro - BTG	CDI + 4,15% a.a.	mar-28	25.046	30.054
Capital de giro - Banco BNB CCB	CDI + 4,8% a.a.	jan-26	11.815	21.937
Capital de giro - Itaú CCB	CDI + 3,15% a.a.	abr-25	14.115	15.967
Capital de giro - Banco BNB CCB	CDI + 5,54% a.a.	nov-25	5.205	10.884
Capital de giro - Banco BBM FGI	CDI + 4% a.a.	out-25	8.496	8.977
Capital de giro - Banco ABC FGI	CDI + 4,15% a.a.	set-25	3.848	7.937
Capital de giro - Itaú CCB	CDI + 3,77% a.a.	abr-25	7.152	8.090
Investimento - Citibank 4131	CDI + 3,50% a.a.	fev-24	-	2.729
Capital de giro - Banco ALFA FGI	CDI + 4% a.a.	out-25	5.941	6.992
Capital de giro - Itaú	9,21% a.a.	nov-24	-	3.076
Capital de giro - Itaú FGI	CDI + 3,5% a.a.	jan-25	290	3.608
Capital de giro - Banco BBM	CDI + 2,76% a.a.	out-25	3.660	3.899
Capital de giro - CEF	CDI + 3,16% a.a	set-27	30.018	-
Notas Comerciais C6 Bank	CDI + 4,89% a.a.	set-26	8.820	-
Total			**475.898**	**533.712**
(-) Custos de transação			(3.961)	(3.044)
Total			**471.937**	**530.668**
Circulante			173.349	169.201
Não circulante			298.588	361.467

Os empréstimos destinados ao capital de giro desempenham o papel essencial de atender às demandas de liquidez da Companhia e suas subsidiárias durante suas operações. As parcelas a pagar do não circulante em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Vencimento das prestações		
2026	74.987	74.987
2027	39.885	106.518
2028	7.242	48.804
2029	7.242	30.825
2030	7.242	7.242
2031 a 2042	6.640	30.212
Total	**143.238**	**298.588**

A movimentação dos empréstimos e financiamentos foi a seguinte:

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2022	**74.755**	**254.866**	**329.621**
Captações	30.005	-	**30.005**
Juros provisionados	35.658	3.025	**38.683**
Variação cambial	1.090	(4.665)	**(3.575)**
Custos de transação apropriados	285	-	**285**
Pagamento de custo de transação	-	(162)	**(162)**
Amortizações de principal	(99.658)	-	**(99.658)**
Amortizações de juros	(34.636)	-	**(34.636)**
Transferências	91.044	(91.044)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2023	**98.543**	**162.020**	**260.563**

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	**98.543**	**162.020**	**260.563**
Captações	38.333	66.667	**105.000**
Juros provisionados	33.749	-	**33.749**
Variação cambial	(1.663)	4.665	**3.002**
Custos de transação apropriados	762	-	**762**
Pagamento de custo de transação	-	(1.615)	**(1.615)**
Amortizações de principal	(150.891)	-	**(150.891)**
Amortizações de juros	(27.693)	-	**(27.693)**
Transferências	88.499	(88.499)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2024	**79.639**	**143.238**	**222.877**

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2022	**74.755**	**254.866**	**329.621**
Captações	60.005	-	**60.005**
Aquisição CVLB	72.059	217.925	**289.984**
Juros provisionados	60.188	3.025	**63.213**
Variação cambial	1.090	(4.665)	**(3.575)**
Custos de transação apropriados	1.051	-	**1.051**
Pagamento de custo de transação	(599)	(1.057)	**(1.656)**
Amortizações de principal	(149.513)	-	**(149.513)**
Amortizações de juros	(58.462)	-	**(58.462)**
Transferências	108.627	(108.627)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2023	**169.201**	**361.467**	**530.668**

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	**169.201**	**361.467**	**530.668**
Captações	128.333	66.667	**195.000**
Aquisição CVLB (NE 3)	-	-	**-**
Juros provisionados	65.125	-	**65.125**
Variação cambial	(1.663)	4.665	**3.002**
Custos de transação apropriados	1.654	-	**1.654**
Pagamento de custo de transação	-	(2.572)	**(2.572)**
Amortizações de principal	(212.093)	(46.933)	**(259.026)**
Amortizações de juros	(61.914)	-	**(61.914)**
Transferências	84.706	(84.706)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2024	**173.349**	**298.588**	**471.937**

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida, mensuradas anualmente, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro, ("*Covenants*") presentes em seus contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras previsões, a manutenção do índice financeiro dívida líquida/EBTIDA ajustado. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia atingiu os referidos índices financeiros.

15 Debêntures

Instituição financeira	Modalidade	Encargos médios	Vencimento	31/12/2024	31/12/2023
Banco do Brasil	Debêntures – 3 ª emissão	CDI +2% a.a.	31/12/2026	95.247	110.696
Virgo Companhia de Securitização	Debêntures – 4 ª emissão	IPCA + 7,16% a.a.	19/07/2033	69.531	71.742
Oliveira Trust	Debêntures – 5 ª emissão	CDI + 3,6% a.a.	27/03/2026	20.024	-
Citibank	Debêntures – 5 ª emissão	CDI + 3,6% a.a.	22/03/2027	75.208	-
Total				**260.010**	**182.438**
(-) Custos de transação				(8.604)	(6.530)
				251.406	**175.908**
Circulante				99.879	17.702
Não circulante				151.527	158.206

A movimentação das debêntures da Investida foi a seguinte:

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2022	**-**	**-**	**-**
Aquisição CVLB	28.103	158.818	**186.921**
Juros provisionados	14.685	1.396	**16.081**
Custos de transação apropriados	562	-	**562**
Amortizações de principal	(13.427)	-	**(13.427)**
Amortizações de juros	(14.229)	-	**(14.229)**
Transferências	2.008	(2.008)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2023	**17.702**	**158.206**	**175.908**

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	**17.702**	**158.206**	**175.908**
Captações	28.333	66.667	**95.000**
Juros provisionados	30.027	-	**30.027**
Custos de transação apropriados	536	(3.505)	**(2.969)**
Pagamento de custo de transação	-	(2.816)	**(2.816)**
Amortizações de principal	(17.301)	-	**(17.301)**
Amortizações de juros	(26.443)	-	**(26.443)**
Transferências	67.025	(67.025)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2024	**99.879**	**151.527**	**251.406**

Os custos de transação relacionados com emissão de debêntures totalizaram R$ 11.202, sendo apropriados no resultado pelo prazo de vencimento das debêntures, cujo saldo em 31 de dezembro de 2024 é de R$ 8.604.

As parcelas a pagar do não circulante estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Vencimento das prestações	
2026	92.137
2027	14.133
2028	5.979
2029 a 2033	39.278
Total	**151.527**

16 Direitos de uso e passivo de arrendamento: O Grupo CVLB Brasil S.A. possui contratos de arrendamento de suas lojas e dos seu dois centros de distribuição. A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2022	**105.408**	**219.020**	**324.428**
Juros do exercício	32.198		**32.198**
Adição por novos contratos	18.646	65.278	**83.924**
Contraprestações pagas – principal	(96.090)		**(96.090)**
Contraprestações pagas – juros	(27.064)		**(27.064)**
Descontos nas contraprestações	(9.390)		**(9.390)**
Baixa de arrendamentos	(11.169)		**(11.169)**
Reajustes	(294)	(3.328)	**(3.622)**
Transferências	90.801	(90.801)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2023	**103.046**	**190.169**	**293.215**

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	**103.046**	**190.169**	**293.215**
Juros do exercício	31.588	-	**31.588**
Adição por novos contratos	11.206	50.618	**61.824**
Contraprestações pagas – principal	(98.573)	-	**(98.573)**
Contraprestações pagas – juros	(24.827)	-	**(24.827)**
Descontos nas contraprestações	(6.578)	-	**(6.578)**
Baixa de arrendamentos	(10.002)	-	**(10.002)**
Reajustes	10.040	31.665	**41.705**
Transferências	72.673	(72.673)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2024	**88.573**	**199.779**	**288.352**

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2022	**105.408**	**219.020**	**324.428**
Juros do exercício	54.838	-	**54.838**
Aquisição CVLB	39.514	183.978	**223.492**
Adição por novos contratos	32.795	105.384	**138.179**
Contraprestações pagas – principal	(133.426)		**(133.426)**
Contraprestações pagas – juros	(48.862)	-	**(48.862)**
Descontos nas contraprestações	(10.235)		**(10.235)**
Baixa de arrendamentos	(11.169)	-	**(11.169)**
Reajustes	1.078	1.503	**2.581**
Transferências	115.996	(115.996)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2023	**145.937**	**393.889**	**539.826**

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	**145.937**	**393.889**	**539.826**
Juros do exercício	49.349	-	**49.349**
Adição por novos contratos	13.822	65.181	**79.003**
Contraprestações pagas – principal	(131.653)	-	**(131.653)**
Contraprestações pagas – juros	(58.553)	-	**(58.553)**
Descontos nas contraprestações	(8.456)	-	**(8.456)**
Baixa de arrendamentos	(17.056)	(16.077)	**(33.133)**
Reajustes	3.584	36.792	**40.376**
Transferências	130.539	(130.539)	**-**
Em 31 de Dezembro de 2024	**127.513**	**349.246**	**476.759**

Segue abaixo a análise de maturidade dos contratos/prestações não descontadas, conciliadas com os saldos de longo prazo em 31 de dezembro de 2024:

Vencimento das prestações	Controladora	Consolidado
2026	70.185	131.289
2027	50.662	102.391
2028	32.851	68.589
2029	15.975	35.395
2030	11.244	25.548
2031 a 2042	55.338	77.701
Valores não descontados	**236.255**	**440.913**
Juros embutidos	(36.476)	(91.667)
Total	**199.779**	**349.246**

A movimentação de saldos do ativo direito de uso está evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de Dezembro de 2022	**312.573**	**312.573**
Aquisição CVLB	-	194.265
Adição por novos contratos	83.924	138.179
Atualizações	(3.622)	2.581
Ajuste por remensuração	(1.120)	(1.045)
Baixa de arrendamentos	(11.169)	(11.169)
Despesa de amortização no exercício	(105.032)	(143.636)
Em 31 de Dezembro de 2023	**275.554**	**491.748**

	Controladora	Consolidado
Em 31 de Dezembro de 2023	**275.554**	**491.748**
Adição por novos contratos	61.825	79.003
Atualizações	41.705	40.375
Baixa de arrendamentos	(10.002)	(33.133)
Despesa de amortização no exercício	(95.116)	(126.719)
Em 31 de Dezembro de 2024	**273.966**	**451.274**

17 Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários: No curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas estão expostas a certas contingências e riscos, relacionados a matérias tributárias, trabalhistas e cíveis. Com base na análise dos riscos identificados e conforme opinião de seus consultores legais, a Companhia constituiu provisão para contingências para fazer face às eventuais demandas de perda provável conforme demonstrado a seguir:

	Controladora								
	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024
Cível	1.623	359	(303)	1.679	1.679	298	(471)	1.506
Trabalhistas	5.169	5.200	(416)	9.953	9.953	298	(735)	9.516
Tributária	-	8.546	-	8.546	8.546	1.770	(2.556)	7.760
	6.792	**14.105**	**(719)**	**20.178**	**20.178**	**2.366**	**(3.762)**	**18.782**

	Consolidado								
	31/12/2022	Aquisição CVLB	Adições	Baixas	31/12/2023	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024
Cível	1.623	519	359	(319)	2.182	2.182	545	(687)	2.040
Trabalhistas	5.169	2.868	613	(541)	8.109	8.109	468	(2.869)	5.708
Tributária	-	48.570	14.863	(2.774)	60.659	60.659	3.343	(17.780)	46.222
	6.792	**51.957**	**15.835**	**(3.634)**	**70.950**	**70.950**	**4.356**	**(21.336)**	**53.970**

Tributárias: A Companhia possui provisão para contingências tributárias no montante de R$ 7.760 na controladora e R$ 46.222 no consolidado (31 de dezembro de 2023 - R$ 8.546 na controladora e R$ 60.059 no consolidado) para cobrir supostos riscos tributários, baseada na expectativa de perda conforme opinião de consultores legais. Em 2023, o Superior Tribunal Federal (STF) decidiu pela manutenção da tributação do diferencial de alíquota (DIFAL) durante o período em que não havia legislação específica para regulação da matéria, reformulando a decisão anterior que concedia a não tributação, por este motivo a Casa & Vídeo Brasil S.A. estornou o crédito no valor de R$ 8.546 com impacto direto em resultado e atualização financeira no valor de R$ 5.588 com impacto no resultado financeiro. **Trabalhistas e cíveis:** A Companhia é parte em ações judiciais de natureza trabalhista e cíveis. Nenhuma dessas ações refere-se a

JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2025.04.10 07:18:27 -03'00'

valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de supostas horas extras, verbas rescisórias, danos morais, entre outros. Em 31 de dezembro de 2024, as contingências trabalhistas e cíveis, com probabilidade de perda provável, totalizam na controladora R$ 4.822 e R$ 1.506, respectivamente, e no consolidado R$ 5.708 e R$ 2.040 (31 de dezembro de 2023 – na controladora R$ 5.259 e R$ 1.679, respectivamente, e no consolidado, R$ 8.109 e R$ 2.182, respectivamente). **Causas de prognóstico de perda possível:** Adicionalmente, a Companhia possui outras demandas que foram analisadas por assessores jurídicos e consideradas como de probabilidade de perdas possível, portanto, não provisionadas. Neste cenário considera-se como possível também os processos que tiveram o ajuizamento e até o presente momento e não foram sentenciados. Para estes casos, considera-se o valor da causa atribuído pelo Autor. Os processos classificados como possíveis totalizam um montante, em 31 de dezembro de 2024, na controladora de R$ 47.488 e no consolidado de R$ 131.665 (31 de dezembro de 2023 – R$ 49.621 controladora e R$ 104.194 consolidado). E o processo mais relevante refere-se a: - Processo judicial nº 15588-720.847/2023-22: Sobre autos de infração lavrados para cobrança de PIS/COFINS e multa regulamentar referente aos anos calendários de 2019 e 2020, considerando as glosas dos créditos aproveitados pela empresa, cuja perda possível corresponde a R$ 54.832. **Depositos judiciais:** Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui depósitos judiciais relativos a causas fiscais e trabalhistas no montante de R$ 53.085 na controladora e R$ 58.082 no consolidado (31 de dezembro de 2023 – R$ 53.396 na controladora e R$ 58.008 no consolidado).

18 Obrigações Fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS	54.039	33.577	63.870	43.964
Imposto de Renda	-	-	-	-
Contribuição Social	-	-	-	-
PIS e COFINS	139	147	1.156	1.610
ISS	721	703	609	844
INSS	221	228	630	513
Parcelamentos fiscais (a)	115.441	93.825	126.649	101.008
Outras obrigações fiscais	1.307	1.416	14.427	6.146
	171.868	**129.896**	**207.341**	**154.085**
Circulante	132.390	77.236	161.149	95.266
Não Circulante	39.478	52.660	46.192	58.819

(a) Em 2024, a Companhia adotou uma estratégia de parcelamento do ICMS, resultando em um aumento nessa rubrica. A medida visou otimizar o fluxo de caixa, distribuindo o impacto financeiro ao longo do tempo. **19 Patrimônio líquido:** Em vista a combinação de negócios ocorrida em 28 de abril de 2023, a totalidade das ações de emissão da Casa & Vídeo foram incorporadas pela CVLB Brasil S.A. (anteriormente denominada Le Biscuit). Com a transação, a Casa & Vídeo tornou-se subsidiária integral da CVLB Brasil S.A, atribuindo-se diretamente ao acionista da Casa & Vídeo 74,97% das ações ordinárias de emissão da CVLB Brasil S.A., e consequentemente o controle da Companhia. A transação de combinação de negócios foi considerada pela Administração, com base na IFRS 3/CPC 15, uma aquisição reversa. Dessa forma, embora a Casa & Vídeo seja considerada como a adquirente contábil (apesar de ser a empresa adquirida legalmente) e a Le Biscuit S.A. (atual CVLB Brasil S.A.) considerada como a adquirida contábil (apesar de ser a adquirente legalmente), as demonstrações financeiras foram preparadas sob o nome da adquirente legal (CVLB Brasil S.A.), mas seguindo a essência econômica da transação, como uma continuação das demonstrações financeiras da adquirente contábil (Casa & Vídeo Brasil S.A). Consequentemente, o patrimônio líquido (lucros/prejuízos retidos e outros saldos contábeis) em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2024 reflete a continuação das demonstrações financeiras da Casa & Vídeo. **a. Capital social:** O capital social da Companhia reflete, economicamente, o capital social da adquirente contábil (Casa & Vídeo) em 31 de dezembro de 2022, no montante de R$ 114.056. Durante o exercício findo 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia é impactado pela aquisição da Le Biscuit (atual CVLB Brasil S.A.), incremento no valor de R$ 489.795, correspondente ao valor da contraprestação transferida para aquisição da Le Biscuit, conforme determinado pela IFRS 3 / CPC 15. No entanto, a legislação brasileira requer que o capital social subscrito corresponda ao valor do capital social legal, ou seja, reconhecido e aprovado através dos atos legais necessários. Consequentemente, para melhor adequar a divulgação e apresentação das demonstrações financeiras a administração reconheceu no capital social da Companhia o montante de R$ 555.166, como impacto da transação de aquisição de negócios, refletindo o capital social da Le Biscuit antes da aquisição, e totalizando em 31 de dezembro de 2023 o montante de R$ 669.222 que corresponde ao capital social legal da Companhia. Adicionalmente, o valor negativo de R$ 65.371 foi reconhecido em conta de reserva no patrimônio líquido, de forma que o impacto da transação correspondesse ao valor justo da contraprestação transferida, ou seja, R$ 489.795. O capital social da Companhia em termos legais (tipo e quantidade de ações) deve refletir a estrutura legal do capital social da adquirente legal (CVLB Brasil S.A.). Consequentemente, a estrutura de capital (tipo e quantidade de ações) da adquirente contábil (Casa & Vídeo) é restabelecida utilizando a relação de troca (relação de substituição de ações) estabelecida no acordo de aquisição, para refletir o tipo e número de ações da controladora legal (CVLB Brasil S.A.).

	31/12/2024	31/12/2023
Número de ações	125.911.213	124.984.768

b. Reserva legal: A reserva legal é constituída nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado. Após esse limite as apropriações a essa reserva não são obrigatórias. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumentos de capital social ou para absorção de prejuízos. **c. Política de distribuição de dividendos:** Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório de 0,1% sobre o lucro líquido do exercício. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia não auferiu lucros e não distribuiu dividendos. **d. Plano de incentivo de longo prazo:** O plano de incentivo de longo prazo atrelado a ações virtuais por desempenho foi aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas em 11 de dezembro de 2023. Atualmente, estão em vigor os contratos de outorga firmados em 2023. As ações virtuais outorgadas somente poderão ser exercidas a partir do momento de finalização do período de carência, em conformidade com a apuração do atingimentos das metas pré estabelecidas e a curva de desempenho definidas em contratos individuais. Em ocorrência de um evento de liquidez (oferta pública de distribuição de valores mobiliários ou oferta pública de distribuição de valores mobiliários, no mercado primário, nos termos da ICVM 160), as ações virtuais poderão ser convertidas em ações ordinárias de forma antecipada ao percentual de 50% do volume total de ações definidos nos contratos, considerando as condições de elegibilidade no momento de ocorrência do evento de liquidação, conforme definido no plano. A liquidação ocorrerá de acordo com cronograma definido nos contrato individuais, bem como a definição do preço a ser calculado após o período de *vesting* seguirá metodologia de valoração descrita a seguir: • média de valor de ações de principais companhias de varejo listadas no mercado de capitais já definidas nos contratos individuais, excluindo-se do cálculo da média a ação de maior e menor valor no momento de valoração. • aplica-se um desconto de 30% do valor resultante da média calculada. • o resultado da média após o desconto é multiplicado pelo Ebitda do grupo referente exercício imediatamente anterior já deduzido a dívida liquida. Em 31 de dezembro de 2024 o efeito do valor justo na emissão de ações como bonificação a administração foi de R$ 7.715 (31 de dezembro de 2023 – R$ 0). **20 Receita operacional líquida**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita de vendas de mercadorias	1.802.048	1.818.500	2.813.318	2.487.712
Receita de produtos e serviços financeiros	64.416	56.901	79.278	66.921
Devoluções e descontos incondicionais	(173.515)	(163.937)	(218.035)	(189.110)
	1.692.949	1.711.464	2.674.561	2.365.523
Deduções de vendas				
ICMS	(102.469)	(94.587)	(258.290)	(180.665)
COFINS	(96.349)	(47.861)	(144.797)	(76.728)
PIS	(20.902)	(10.337)	(31.421)	(16.235)
ISS	(2.536)	(2.127)	(2.877)	(2.522)
IPI	-	-	(4.380)	(2.147)
Receita operacional líquida	**1.470.693**	**1.556.552**	**2.232.796**	**2.087.226**

21 Despesas comerciais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Por natureza				
Salários e ordenados	(155.774)	(141.316)	(260.332)	(217.044)
Serviços prestados (a)	(26.308)	(43.160)	(47.530)	(61.908)
Propaganda e marketing (b)	(18.247)	(12.008)	(38.910)	(14.877)
Remuneração da administração (NE 25)	(3.758)	(7.235)	(15.231)	(14.469)
Energia elétrica	(15.789)	(14.793)	(27.095)	(23.908)
Taxas de condomínio	(571)	358	(6.766)	(11.499)
Outras locações	(5.033)	(5.084)	(5.853)	(6.085)
Fretes e armazenagem	(1.271)	(5.218)	(6.696)	(9.425)
Despesas de comercialização	(23.783)	(25.429)	(44.619)	(38.466)
Manutenção e conservação	(3.318)	(3.564)	(15.578)	(11.202)
Provisão de contingências	(9.517)	(3.993)	5.210	(3.327)
Outras despesas administrativas	(9.840)	(6.962)	(5.409)	(2.400)
Provisão para credores duvidosos	(1.373)	(759)	(1.917)	(1.060)
Material de consumo e escritório	(1.502)	(1.361)	(4.685)	(3.366)
Despesas com ocupação	(4.671)	(3.748)	(3.840)	(6.167)
Despesas com importações	-	-	(594)	(193)
Outras despesas comerciais	(195)	(266)	(420)	(435)
Participação dos empregados nos lucros	(1.392)	(2.500)	(2.358)	(5.186)
	(282.342)	**(277.037)**	**(482.623)**	**(431.017)**
Por função				
Despesas administrativas	(61.581)	(70.371)	(80.043)	(99.641)
Despesas comerciais	(220.761)	(206.666)	(402.580)	(331.376)
	(282.342)	**(277.037)**	**(482.623)**	**(431.017)**

(a) Refere-se a despesas com contratação de serviços de advocacia, auditoria externa, consultorias, coleta de valores, inventários de estoques, recrutamento e seleção, serviços de informática, vigilância, dentre outros. (b) Essa rubrica contempla valores de gastos de propaganda e publicidades e as receitas com verbas de fornecedores. **22 Depreciação e amortização**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Depreciação e amortização	(137.861)	(148.826)	(202.151)	(223.298)
Crédito de PIS e COFINS (a)	6.814	7.356	9.977	11.038
	(131.047)	**(141.470)**	**(191.872)**	**(212.260)**

(a) Crédito de PIS e COFINS realizado com base no inciso VI do art. 3º das Leis nº 10.833 de 2003 e 10.637 de 2002 que autorizam a pessoa jurídica sujeita à apuração da Contribuição para o PIS/PASEP e da COFINS pelo regime não-cumulativo, que constituam crédito sobre a depreciação ou amortização de máquinas, equipamentos e outros bens incorporados ao ativo imobilizado, adquiridos ou fabricados para locação a terceiros, ou para utilização na produção de bens destinados à venda, ou na prestação de serviços.

23 Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas financeiras				
Juros recebidos	216	354	267	394
Derivativos	-	18.159	-	15.970
Ajuste a valor presente (b)	20.224	23.260	30.718	33.225
Rendimento aplicação financeira	3.111	4.145	9.954	7.984
Descontos obtidos em arrendamento	6.578	9.390	8.456	10.235
Atualização monetária	15.510	27.610	28.506	33.222
Variação cambial ativa (a)	835	2.385	5.641	3.486
Outras receitas financeiras	174	322	174	322
	46.648	**85.625**	**83.716**	**104.838**
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos, credores de recuperação judicial e impostos	(41.676)	(57.578)	(100.704)	(102.011)
Derivativos	(8.069)	-	(24.573)	(5.816)
Ajuste a valor presente (c)	(49.296)	(55.384)	(101.160)	(75.366)
Juros sobre arrendamento mercantil	(31.588)	(32.198)	(49.349)	(54.838)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(31.091)	(33.017)	(45.118)	(42.162)
Juros sobre antecipação de fornecedores	(10.908)	(8.727)	(10.908)	(8.727)
Comissão sobre fiança	(1.917)	(1.868)	(1.917)	(1.868)
Variação cambial passiva (a)	(647)	(1.773)	(7.943)	(4.529)
Outras despesas financeiras	(10.661)	(14.050)	(17.851)	(17.866)
	(185.853)	**(204.595)**	**(359.523)**	**(313.183)**

(a) A natureza das transações sujeitas à apuração de variação cambial ativa e passiva na Controladora e Controlada Alterf refere-se às obrigações com compras de mercadorias de fornecedores estrangeiros. (b) Valor referente a realização do ajuste a valor presente das vendas a prazo, pelo prazo do parcelamento do cliente. (c) Valor referente do ajuste a valor presente de compras a prazo, pelo prazo de pagamento com os fornecedores. **24 Prejuízo por ação: a. Básico:** O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo-se as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Período	
	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo atribuido aos acionistas da Companhia	(111.611)	(135.693)
Número de ações em circulação da Casa & Vídeo Brasil S.A.	1.039.381.874	1.039.381.874
Relação de troca ações entre Casa & Vídeo e Le Biscuit	0,09	0,09
Número de ações em circulação durante o exercício	93.705.693	93.705.696
Número de ações em circulação da data de aquisição até o período findo	125.911.213	124.984.764
Média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercicio	125.463.260	114.930.777
Prejuízo básico e diluído por ação	**(0,890)**	**(1,181)**

b. Diluído: O prejuízo por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía categoria de ações ordinárias potenciais que pudessem provocar diluição. **25 Imposto de renda e contribuição social: Conciliação entre alíquotas normais e efetivas:** A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	(100.991)	(66.178)	(100.944)	(66.643)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	34.337	**22.501**	**34.321**	**22.659**
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Adição da equivalência patrimonial	(14.499)	(29.131)	-	-
Exclusão de juros de indébitos fiscais	3.382	7.940	3.382	9.983
IRPJ e CSLL diferidos não constituídos sobre prejuízo fiscal	(37.475)	(13.936)	(53.511)	(39.601)
IRPJ e CSLL diferidos não constituídos sobre diferenças temporárias	-	-	1.506	-
Outras adiçoes e exclusões permanentes, liquidas	3.635	(2.244)	3.635	(7.446)
Prejuizo fiscal e base negativa acumulada anteriormente e baixado no exercício	-	(54.645)	-	(54.645)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	**(10.620)**	**(69.515)**	**(10.667)**	**(69.050)**
Corrente	-	-	(47)	(692)
Diferido	(10.620)	(69.515)	(10.620)	(68.358)
Imposto de renda e contribuição social	**(10.620)**	**(69.515)**	**(10.667)**	**(69.050)**
Alíquota efetiva	11%	105%	11%	104%

Imposto de renda e contribuição social diferidos: A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o período é a seguinte:

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2023	Resultado	31/12/2024	31/12/2023	Resultado	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa	**-**	-	**-**	**209.550**	-	**209.550**
Provisão para PLR e bônus	**-**	-	**-**	**95**	-	**95**
Capitalização de juros	**-**	-	**-**	**(1.078)**	-	**(1.078)**
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	**(51)**	(935)	**(986)**	**6.738**	(935)	**5.803**
Provisão para fornecedores diversos	**-**	-	**-**	**4.131**	-	**4.131**
Ajuste a Valor Presente	**(7.195)**	(1.350)	**(8.545)**	**(5.658)**	(1.350)	**(7.008)**
Efeito IFRS 16	**-**	-	**-**	**11.251**	-	**11.251**
Depreciação (vida útil contábil x fiscal)	**(9.051)**	(2.048)	**(11.099)**	**(9.051)**	(2.048)	**(11.099)**
Créditos tributários (líquidos)	**(19.146)**	(6.287)	**(25.434)**	**(27.741)**	(6.287)	**(34.028)**
Outros (líquidos)	**(8)**	-	**(8)**	**(4.815)**	-	**(4.815)**
Total imposto diferido (líquido)	**(35.451)**	**(10.620)**	**(46.072)**	**183.422**	**(10.620)**	**172.802**

Prejuízo fiscal e base negativa não reconhecido: A controlada acumulou prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido ao longo dos últimos anos de atividade, no entanto, desde de 2023 não reconhece os créditos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos. Os ativos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido poderão ser reconhecidos quando a controlada apresentar lucro tributável futuro e seja provável que os benefícios fiscais sejam realizados. Em 31 de dezembro de 2024, os impostos diferidos não constituídos, relacionado a prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social, correspondem a R$ 51.411 na controladora e R$ 93.112 no consolidado (31 de dezembro de 2023 – R$ 13.936 na controladora e R$ 39.601 no consolidado). Além disso, não foram constituídos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias de R$ 1.506 no consolidado. **Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos:** Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume de vendas baseado no crescimento do consumo do varejo projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, e validadas pela administração. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou os impactos observados da atual conjuntura econômica e julgou que os potenciais efeitos não devem afetar as projeções de médio e longo prazos a ponto de prejudicar a realização dos saldos reconhecidos contabilmente. **26 Transações com partes relacionadas (controladora):** O fundo Akangatu FIP é controlador da CVLB Brasil S.A. sendo a Polo Capital a gestora desse fundo.

	Ativo / Passivo	Ativo / Passivo
	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber		
CVLB Brasil S.A (a)	76.986	6.247
CVLB Brasil S.A (b)	-	-
Total Ativo	**76.986**	**6.247**
Contas a pagar		
CVLB Brasil S.A (a)	98.936	22.675
CVLB Brasil S.A (b)	54.046	132.321
CVTRJ Trading e distribuidora ltda. (c)	5.832	5.688
Total Contas a pagar	**158.814**	**160.684**
Total Emprestimos	**-**	**-**
Total Passivo	**158.814**	**160.684**

a) Valores referente a operações de vendas de mercadorias entre a Casa & Vídeo Brasil S.A. e CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit). b) Valores referentes a adiantamentos para futuros aumentos de capital entre a Casa & Vídeo Brasil S.A. e CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit). c) Operações de antecipações de seus fornecedores e locação de um imóvel utilizado como um de seus pontos comerciais.

	Receita / Despesa	Receita / Despesa
	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional líquida		
CVLB Brasil S.A (a)	97.437	66.272
Custo das vendas e serviços prestados		
CVLB Brasil S.A (a)	(97.408)	(65.589)
Receita (despesas) operacionais		
CVTRJ Trading e distribuidora ltda.	116	232
Juros incorridos s/ empréstimos		
Polo Capital de Investimento	941	-
Total	**1.086**	**915**

a) Valores referentes a operações de venda de mercadorias entre Casa & Vídeo Brasil S.A e CVLB Brasil S.A (antiga Le biscuit). **Remuneração da Administração:** As despesas referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração (Presidência, Diretores e Conselheiros) estão apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração do Conselho de Administração	372	333
Honorários e remuneração fixa	4.990	4.392
Pagamentos baseados em ações	1.039	8.832
Concessão de ações	7.715	-
Encargos sociais	1.115	912
Total	**15.231**	**14.469**

27 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros: a. Gerenciamento de capital: A Administração da Companhia gerencia seus recursos financeiros a fim de assegurar a continuidade e otimização de sua aplicação na condução do seu plano de negócios, na expansão de suas atividades empresariais, reformas e remodelação das lojas existentes, investimento em tecnologia e financiamento de capital de giro, além de prover retorno aos acionistas. A gestão de capital da Companhia compreende a contratação de passivos financeiros com instituições financeiras, gestão de recursos em caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários. Periodicamente a Administração revisa a estrutura de capital da Companhia e sua capacidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de pagamento a fornecedores em relação ao prazo médio de giro nos estoques, dentre outras atividades, tomando as ações julgadas como necessárias para assegurar seu equilíbrio financeiro. Condizente com outras Companhias do segmento, a Companhia monitora sua posição financeira com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde a dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e instrumentos finaceiros derivativos. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida. Os índices de endividamento em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 podem ser assim resumidos:

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores	12	507.797	388.633	748.367	728.363
Empréstimos e financiamentos	14	222.877	260.563	471.937	530.668
Debêntures	15	-	-	251.406	175.908
Instrumentos financeiros derivativos	5	(798)	(14.184)	10.056	(25.619)
Menos: caixa e equivalentes de caixa e aplicações	3 e 4	(152.119)	(159.643)	(277.723)	(232.005)
Dívida líquida	**A**	**577.757**	**475.369**	**1.204.043**	**1.177.315**
Patrimônio líquido		340.358	439.963	340.358	439.963
Total do capital	**B**	**340.358**	**439.963**	**340.358**	**439.963**
Índice de alavancagem financeira	**A / B**	**169,75%**	**108,05%**	**353,76%**	**267,59%**

b. Categoria dos instrumentos financeiros

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos financeiros ao custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	3	141.530	144.567	146.112	168.079
Títulos e valores mobiliários	4	10.589	15.076	131.611	63.926
Contas a receber de clientes	6	83.790	75.656	18.873	141.326
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	5	798	19.147	798	31.144
		236.707	**254.446**	**297.394**	**404.475**
Passivos financeiros ao custo amortizado					
Fornecedores	12	507.797	388.633	748.367	728.363
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	13	68.514	39.402	120.175	39.402
Empréstimos e financiamentos	14	222.877	260.563	471.937	530.668
Debêntures	15	-	-	251.406	175.908
Passivo de arrendamento	16	288.352	293.215	476.759	539.826
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	4.963	10.854	5.525
		1.087.540	**986.776**	**2.079.498**	**2.019.692**
Patrimonio líquido ao valor justo por meio do resultado					
Ajustes de avaliação patrimonial		-	(4.804)	-	(4.804)

c. Risco de crédito: Risco de crédito é o risco de a Companhia pode incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia. A política de investimentos da Companhia prevê aplicações financeiras em títulos de bancos de primeira linha e/ou títulos que possuem rating adequado atribuído pelas principais agências de risco de crédito e que tenham classificação igual ou superior ao rating soberano (em escala global). Em 31 de dezembro de 2024 a quase totalidade dos investimentos mantidos pela Companhia possuem tal nível de rating. As vendas da Companhia são 89% transacionadas em dinheiro e cartões de débito ou crédito ou para a sua rede franqueada (3 lojas). O risco de crédito destas operações é considerado baixo, já que tratam-se de transações liquidadas à vista ou através de administradoras de cartões de crédito, que por sua vez, detêm o risco de eventual inadimplência ou mitigado pelas garantias oferecidas pelos franqueados adquirentes das mercadorias. O saldo de clientes sujeito a risco de crédito está apresentado na Nota 6. Durante o exercicío findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu perda estimadas em créditos de liquidação duvidosa R$ 1.373 (31 de dezembro de 2023 – R$ 759) na controladora e R$ 1.917 (31 de dezembro de 2023 – R$ 1.060) no consolidado. Em 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber de clientes por tipo de contraparte era:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber de cartões de crédito e débito (a)	12.068	81.791
Contas a receber marketplace e serviços	5.183	54.176
Outros clientes a receber	1.855	6.571
	19.106	**142.538**

Em 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para investimentos em aplicações financeiras por tipo de contraparte era:

		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações	3	146.112	168.079
Títulos e valores mobiliários	4	131.611	63.926
		277.723	**232.005**

d. Risco de mercado: ***Risco de taxa de juros:*** Adicionalmente a Companhia está exposta a variações de taxas de juros pós-fixados e índice de inflação, como o CDI e IPCA, incidentes sobre aplicações financeiras (ver nota explicativa n° 3), titulos e valores mobiliários (ver nota explicativa n° 4), determinados empréstimos e financiamentos (ver nota explicativa n° 14) e debêntures (ver nota explicativa n° 15). Ver análise de sensibilidade no item (g) desta nota explicativa. ***Risco cambial:*** Trata-se do risco proveniente das oscilações das taxas de câmbio sobre compromissos em moeda estrangeira (importações). A Companhia utiliza de derivativos conforme descrito na Nota 5, registrados na conta de instrumentos financeiros com o propósito de mitigar riscos de perdas cambiais decorrentes de potenciais oscilações das taxas de câmbio para conversão para a moeda Real (R$), em consonância com sua política de gerenciamento de risco cambial. Durante o exercicío findo em 31 de dezembro de 2024, esse montante representou um resultado financeiro líquido de R$ 8.069 na Controladora e resultado financeiro líquido de R$ 24.573 no Consolidado (um resultado financeiro líquido de R$ 18.159 em 31 de dezembro de 2023 na controladora e R$ 10.154 no consolidado). **e. Risco de liquidez:** A Administração analisa as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para sua operação. A Administração entende que a Companhia tem plena capacidade de honrar seus compromissos financeiros. A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação (caso existam).

Controladora	Notas	31/12/2024	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	12	519.664	162.438	178.960	168.222	10.044	-	-
Obrigações com compras de mercadorias	13	68.514	68.514	-	-	-	-	-
Empréstimos		282.754	23.840	23.604	49.513	91.676	71.025	23.096
Passivo de arrendamento		345.156	33.390	29.092	46.419	70.451	99.223	66.581
Total		**1.216.088**	**288.182**	**231.656**	**264.154**	**172.171**	**170.248**	**89.677**

Consolidado	Notas	31/12/2024	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	12	967.408	352.447	312.865	285.275	16.821	-	-
Obrigações com compras de mercadorias	13	120.175	120.175	-	-	-	-	-
Empréstimos		572.449	45.156	50.709	115.600	173.005	159.621	28.358
Debêntures		296.030	19.153	39.624	61.149	100.481	40.644	34.979
Passivo de arrendamento		613.658	49.772	45.150	77.822	131.555	206.110	103.249
Total		**2.569.720**	**586.703**	**448.348**	**539.846**	**421.862**	**406.375**	**166.586**

JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Assinado de forma digital por JORNAL DIARIO DO ACIONISTA LTDA:26530904000112 Dados: 2025.04.10 07:18:48 -03'00'

f. Análise de sensibilidade das variações no CDI, IPCA e USD: A Administração gerencia a eventual exposição a oscilações de taxas de juros através de sua gestão de fluxo de caixa. A oscilação da taxa de câmbio tem impacto sobre os empréstimos e financiamentos, e compromissos com fornecedores no exterior, embora estejam protegidos por instrumentos financeiros derivativos de hedge, em consonância com sua política de gerenciamento de riscos (conforme item f). No quadro abaixo, são considerados cinco cenários para o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2024, sendo (i) cenário atual (provável) que é aquele adotado pela Companhia e (ii) cenário com melhora de 25% da variável do risco considerado, (iii) cenário com melhora de 50% da variável do risco considerado, (iv) cenário com deterioração de 25% da variável do risco considerado e (v) cenário com deterioração de 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base em hipóteses de alterações das variáveis chaves nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos. Vale lembrar que os cenários apresentados estão sujeitos a ajustes relevantes em função de variações de performance operacional da Companhia, que podem influenciar o seu nível de endividamento e liquidez. ***Risco taxa de juros e cambio***

Controladora

Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Saldos em 31/12/2024	Taxa	Cenário provável	Cenário I + 25%	Cenário II + 50%
Empréstimos CP	Alta CDI	(76.559)	(76.559)	CDI (i)	(11.262)	(14.077)	(16.893)
Empréstimos CP	Alta Dolar	(3.080)	(606)	Dolar	(3.636)	(4.545)	(5.454)
Instrumentos Derivativos Passivos	Alta CDI	-	-	CDI (i)	-	-	-
Instrumentos Derivativos Ativos	Alta CDI	798	798	CDI (i)	106	139	167
Aplicações Financeiras (ii)	Alta CDI	152.119	152.119	CDI (i)	20.269	26.572	31.887
Exposição líquida /Efeito resultado		**73.278**			**5.477**	**8.089**	**9.707**
IR/CS					(1.862)	(2.750)	(3.300)
Efeito no resultado líquido de IR/CS					**3.615**	**5.339**	**6.407**

Consolidado

Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Saldos em 31/12/2024	Taxa	Cenário provável	Cenário I + 25%	Cenário II + 50%
Debênture CP	Alta IPCA	(44.848)	(44.848)	IPCA (iii)	(1.816)	(2.270)	(2.725)
Empréstimos CP	Alta CDI	(170.269)	(170.269)	CDI (i)	(25.047)	(31.308)	(37.570)
Empréstimos CP	Alta Dolar	(3.080)	(606)	Dolar	(3.636)	(4.545)	(5.454)
Instrumentos Derivativos Passivos	Alta CDI	(2.347)	(2.347)	CDI (i)	(313)	(410)	(492)
Instrumentos Derivativos Ativos	Alta CDI	798	798	CDI (i)	106	139	167
Aplicações Financeiras (ii)	Alta CDI	252.082	252.082	CDI (i)	33.589	44.034	52.841
Exposição líquida /Efeito resultado		**32.336**			**2.883**	**5.640**	**6.767**

(i) Cenário de juros CDI obtido com base nas taxas referenciais B3; (ii) Cenário de aplicação financeira considera um rendimento médio de 95% da CDI; (iii) Cenário do IPCA obtido com base no relatório FOCUS do BACEN. **g. Hierarquia de valor justo:** A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação: **Nível 1:** preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos; **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas. Os instrumentos financeiros derivativos são contabilizados a valor justo e são calculados com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de *swap*, preços futuros e taxas de juros de empréstimos interbancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar *swaps* de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado com base nos spreads de crédito derivados de *credit default swaps* ou preços atuais de títulos negociados.

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Custo amortizado	Nivel 2	3	141.530	144.567	146.112	168.079
Títulos e valores mobiliários	Valor justo por meio do resultado	Nivel 2	4	10.589	15.076	131.611	63.926
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	-	6	83.790	75.656	18.873	141.326
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	Nivel 2	5	798	19.147	798	31.144
				236.707	**254.446**	**297.394**	**404.475**
Passivos financeiros							
Fornecedores	Custo amortizado	-	12	507.797	388.633	748.367	728.363
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	Custo amortizado	-	13	68.514	39.402	120.175	39.402
Empréstimos e financiamentos (i)	Custo amortizado	-	14	222.877	260.563	471.937	530.668
Debêntures	Custo amortizado	-	15	-	-	251.406	175.908
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	-	16	288.352	293.215	476.759	539.826
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	Nivel 2	5	-	4.963	10.854	5.525
				1.087.540	**986.776**	**2.079.498**	**2.019.692**

i) Os empréstimos com derivativos associados para proteção de juros e tratados como "*hedge accounting* a valor justo" são mensurados a valor justo. **28 Informações por segmentos de negócios:** *Base para segmentação:* O Grupo possui a divisão estratégica varejo, que é seu único segmento reportável. Como forma de gerenciar seu negócio, no âmbito financeiro e operacional, a diretoria classifica seu negócio como um único segmento operacional reportável, Varejo. Com a conclusão da aquisição da CVLB, em 28 de abril de 2023, a Administração reavaliou a se haveria necessidade de novas divisões estratégicas e concluiu que as tomadas de decisões permaneciam sobre apenas um segmento operacional reportável, conforme abaixo: **Varejo:** a CVLB opera no comércio varejista, na comercialização de suas mercadorias através de lojas físicas, e de forma integrada com seus canais digitais (inclusive plataforma *e-commerce*). A Diretoria Executiva da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos desse segmento mensalmente. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, são as seguintes principais informações financeiras por segmento operacional reportável:

a. Segmento Reportável - Demonstração do resultado	Varejo	Total Consolidado 31/12/2024
Receita líquida com venda de produtos e serviços	**2.232.796**	**2.232.796**
Custo das vendas e serviços prestados	**(1.371.803)**	**(1.371.803)**
Lucro Bruto	**860.993**	**860.993**
Receita (despesas) operacionais	**(961.937)**	**(961.937)**
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(100.944)**	**(100.944)**

b. Segmentos Geográficos: A receita do segmento baseia-se na localização geográfica dos clientes.

	CENTRO--OESTE	NORDESTE	NORTE	SUDESTE	Total Consolidado 31/12/2024
Receita líquida com venda de produtos e serviços	**4.241**	**718.589**	**60.463**	**1.449.503**	**2.232.796**
Custo das vendas e serviços prestados	**(2.921)**	**(347.900)**	**(34.134)**	**(986.848)**	**(1.371.803)**
Lucro Bruto	**1.320**	**370.689**	**26.329**	**462.655**	**860.993**
Receita (despesas) operacionais	**(5.861)**	**(326.648)**	**(29.659)**	**(599.770)**	**(961.937)**
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(4.540)**	**44.041**	**(3.330)**	**(137.115)**	**(100.944)**

	CENTRO--OESTE	NORDESTE	NORTE	SUDESTE	Total Consolidado 31/12/2023
Receita líquida com venda de produtos e serviços		**4.987**	**496.906**	**47.567**	**1.537.766**
Custo das vendas e serviços prestados	**(2.680)**	**(252.290)**	**(25.035)**	**(1.018.378)**	**(1.298.383)**
Lucro Bruto	**2.307**	**244.616**	**22.532**	**519.388**	**788.843**
Receita (despesas) operacionais	**(3.254)**	**(243.520)**	**(24.036)**	**(584.676)**	**(855.486)**
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(947)**	**1.096**	**(1.505)**	**(65.288)**	**(66.644)**

Com a aquisição da CVLB Brasil S.A. (antiga Le Biscuit) a Companhia passou a ter presença marcante com 110 lojas nas regiões Norte, Nordeste e Centro Oeste. **29 Demonstrações de fluxos de caixa:** As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Adições de novos contratos de IFRS 16	61.825	83.924	79.004	138.179
Combinação de negócios Aquisição CVLB (NE 3)	-	-	-	369.819

30 Eventos subsequentes: Em 13 de janeiro de 2025 a Companhia deliberou em Ata de Reunião do Conselho de Administração a emissão de sua 9ª emissão de notas comerciais escriturais em série única com valor nominal de R$ 7.500.000 junto a Polo Capital com prazo de 343 dias contados da data de emissão, juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias de juros dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, com base de 252 dias úteis e acrescida exponencialmente de sobretaxa (spread) de 2,50% ao ano.

Ivo Benderoth - Presidente - CPF nº 776.875.905-20; Tiago de Oliveira Nascimento - Diretor Financeiro - CPF nº 108.155.517-38; Érica de Almeida Fontes Augusto - Contadora - CRC RJ 089846/O-5

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos acionistas, Conselheiros e Diretores da CVLB Brasil S.A. *Rio de Janeiro, RJ:* **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da CVLB Brasil S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da CVLB Brasil S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos – consolidado:** Veja as Notas 2.4 e 25 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Principais assuntos de auditoria:** Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu nas suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas os montantes de R$ 218.874 mil relacionados a imposto de renda e contribuição social diferidos, decorrentes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais acumulados e base negativa da contribuição social. Tais montantes devem ser reconhecidos na medida em que seja provável que estarão disponíveis lucros tributáveis futuros contra os quais as diferenças temporárias, os prejuízos fiscais acumulados e a base negativa da contribuição social possam ser utilizados. As estimativas dos lucros tributáveis futuros estão fundamentadas em um estudo técnico preparado pela Administração da Companhia e envolve certas premissas que são afetadas por estratégias corporativas e pelo cenário macroeconômico, tais como: (i) volume de venda (ii) taxas de inflação e (iii) taxas de juros. Consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria devido às incertezas relacionadas as premissas utilizadas para estimar os lucros tributáveis futuros que possuem risco significativo de resultar em ajustes materiais nos saldos das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Como auditoria endereçou esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: (i) envolvimento de especialistas em finanças corporativas no processo de revisão, avaliação e crítica do modelo, premissas e dados pertinentes ao estudo técnico preparado pela Administração da Companhia; (ii) avaliação se o estudo técnico preparado pela Administração da Companhia foi elaborado de forma consistente com as práticas e metodologias de avaliação normalmente utilizadas; (iii) revisão se os cálculos matemáticos do estudo técnico estão adequados; (iv) avaliação sobre a consistência e aplicação dos principais dados utilizados no estudo técnico comparando-os com fontes confiáveis e verificáveis. (v) avaliação se as principais premissas adotadas pela administração na construção do estudo técnico são razoáveis e consistentes com o modelo de negócio e histórico da companhia, além de consistente com o setor em que a companhia opera. (vi) Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram as informações adequadas e relevantes. Com base nas evidências obtidas, por meio dos procedimentos de auditoria acima sumarizados, consideramos aceitáveis os valores reconhecidos de imposto de renda e contribuição social diferidos, assim como as respectivas divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. **Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: – Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. – Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. – Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. – Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. – Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. – Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 31 de março de 2025.
KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6 F-RJ
Juliana Oliveira
Contadora CRC RJ-095335/O-0