



# QUEIROZ GALVÃO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS S.A.

CNPJ nº 02.538.768/0001-49

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições estatutárias, submetemos a apreciação de V.Sas. o relatório anual da administração e as demonstrações contábeis relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 da Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. A Administração agradece a todos que contribuíram para os resultados alcançados, especialmente a nossa equipe de colaboradores pelo empenho e dedicação, aos fornecedores e prestadores de serviços pela qualidade e pontualidade e aos clientes pela credibilidade em nosso trabalho. Rio de Janeiro, 30 de abril de 2024. A Diretoria.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em Milhares de reais)

Ativo	Notas	Consolidado		Controladora		Passivo Circulante	Notas	Consolidado		Controladora	
		2023	2022	2023	2022			2023	2022	2023	2022
<b>Circulante</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.318	274.695	19	116	Fornecedores	16	40.342	40.537	8	-
Aplicação financeira	5	347.023	103.408	-	5.300	Empréstimos e financiamentos	17	98.296	423.523	52.367	273.317
Contas a receber	6	148.593	116.768	-	-	Obrigações fiscais e sociais	18	28.222	12.685	1	1.170
Estoques	7	72.932	23.595	-	-	Salários e encargos	18	12.753	9.747	-	319
Créditos tributários	8	30.867	56.701	119	-	Adiantamentos de clientes	-	2.410	3.072	-	-
Adiantamento a fornecedor	9	66.543	12.888	13	-	Outras contas a pagar	19	4.319	44.649	-	-
Outras contas a receber	10	37.840	3.491	301	301			186.342	534.213	52.376	274.806
Despesas antecipadas	11	17.357	22.243	-	-	<b>Não Circulante</b>					
		723.473	613.789	452	5.717	Empréstimos e financiamentos	17	603.635	761.681	498.333	661.014
<b>Não Circulante</b>						Impostos diferidos	21	257.455	212.777	-	-
Ativo disponível para venda	12	88.242	88.242	-	-	Partes relacionadas	13	56.348	102.902	66.949	90.752
Créditos tributários	8	32.292	53.948	32.360	32.360	Provisão para riscos judiciais	20	16.481	13.085	-	-
Outras contas a receber	10	24.978	19.320	16.030	16.030	Provisão para perda de investimentos	14	6.292	9.348	7.734	10.789
Partes relacionadas	13	60.502	203.604	121.223	264.999	Outras contas a pagar	19	49.473	53.191	-	-
Controladas e coligadas	14	81.925	106.053	827.178	636.723			989.684	1.152.984	573.016	762.555
Outros investimentos		2.350	3.550	-	-	<b>Patrimônio Líquido (passivo a descoberto)</b>	22	-	-	-	-
Imobilizado	15	308.468	303.135	-	-	Capital social		2.206.172	1.661.022	2.206.172	1.661.022
Intangível	15	225.490	213.867	-	-	Reservas de lucros		149.881	149.881	149.881	149.881
		824.247	991.719	996.791	950.112	Resultados abrangentes		(421.947)	(418.484)	(421.947)	(418.484)
<b>Total do Ativo</b>		1.547.720	1.605.508	997.243	955.830	Prejuízos acumulados		(1.562.255)	(1.473.950)	(1.562.255)	(1.473.950)
						Patrimônio líquido atribuível a acionistas controladores		371.851	(81.531)	371.851	(81.531)
						Participação de não controladores		(157)	(158)	-	-
						<b>Total do Patrimônio líquido</b>		371.694	(81.689)	371.851	(81.531)
						<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		1.547.720	1.605.508	997.243	955.830

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS

#### FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto o prejuízo por ação)

	Notas	Consolidado		Controladora	
		2023	2022	2023	2022
Receita líquida	23	1.740.700	1.732.800	-	-
Custos	24	(1.522.888)	(1.608.000)	-	-
<b>Resultado Bruto</b>		217.812	124.800	-	-
Despesas Administrativas	24	(123.999)	(118.749)	(1.023)	(6.010)
Despesas Tributárias		(12.052)	(14.412)	(358)	(836)
Depreciações		(8.285)	(3.690)	-	-
Resultado de Equivalência Patrimonial	14	7.129	33.641	47.358	26.714
Outros resultados operacionais	25	(46.200)	40.960	(25.246)	53.466
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>		(183.407)	(62.250)	20.731	73.333
Receitas financeiras		34.405	62.550	20.731	73.333
Despesas financeiras		(71.871)	93.748	521	3.489
<b>Resultado Financeiro líquido</b>	26	(150.693)	(188.294)	(109.557)	(131.100)
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b>		(78.822)	(94.546)	(109.036)	(127.611)
Contribuição Social		(44.417)	(31.996)	(88.305)	(54.277)
Impostos de Renda		(11.904)	(6.022)	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferidos	27	(31.983)	(16.267)	-	-
<b>Prejuízo do exercício</b>		(88.304)	(54.285)	(88.305)	(54.277)
Prejuízo atribuível a:					
Acionistas controladores		(88.304)	(54.285)	(88.305)	(54.277)
Acionistas não controladores		(1)	8	-	-
Prejuízo do exercício		(88.305)	(54.277)	(88.305)	(54.277)
Número de ações ao final do exercício	22		1.913.667.495	1.440.894.965	
<b>Prejuízo do exercício por ação - Em Reais</b>			(0,05)	(0,04)	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES

#### EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais)

	Notas	Consolidado		Controladora	
		2023	2022	2023	2022
Prejuízo do exercício		(88.304)	(54.285)	(88.305)	(54.277)
Outros resultados abrangentes					
Ajuste de avaliação patrimonial - investidas		(3.463)	(3.045)	(3.463)	(3.045)
Total do resultado atribuível aos acionistas		(91.767)	(57.330)	(91.768)	(57.322)
Acionistas não controladores		(1)	8	-	-
Total do resultado abrangente do exercício		(91.768)	(57.322)	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

#### EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais)

	2023	2022	2023	2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Prejuízo do exercício	(88.304)	(54.285)	(88.305)	(54.277)
Ajustes por:				
Depreciação/Amortização	8.285	3.690	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(7.129)	(33.641)	(47.358)	(26.714)
Acionistas não controladores	1	8	-	-
Provisão de juros sobre financiamentos	109.550	130.952	109.550	130.952
Prejuízo do exercício - ajustado	22.403	46.724	(26.113)	49.961
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais:</b>				
Diminuição (aumento) nas contas a receber	(32.487)	(49.731)	-	-
Diminuição (aumento) estoques	(49.337)	3.661	-	-
Diminuição (aumento) tributos a recuperar	47.490	21.571	(119)	-
Diminuição (aumento) em adiantamentos a fornecedores	(53.655)	51.792	(12)	391
Diminuição (aumento) outras contas a receber	(29.463)	55.840	-	-
Aumento (diminuição) fornecedores	(195)	(5.910)	8	(8.835)
Aumento (diminuição) obrigações fiscais e sociais	60.215	20.975	(1.169)	(27.757)
Aumento (diminuição) salários, encargos	3.006	597	(319)	251
Aumento (diminuição) outras contas a pagar -				
Passivos circulante e não circulante	(322)	12.060	-	-
Recursos líquidos gerados (usados) nas atividades operacionais	(32.345)	157.579	(27.724)	14.012
Caixa proveniente das (usado nas) atividades operacionais	(32.345)	157.579	(27.724)	14.012
<b>Fluxo de Caixa das atividades de investimento</b>				
(-) Baixa de investimento	-	3.782	-	5.076
(-) Valor residual de ativo imobilizado e intangível	(25.241)	(69.158)	-	-
(-) Aquisição de controlada (líquido do caixa incluído na aquisição)	(2.264)	(4.170)	-	(49.155)
Usados nas atividades de investimento	(27.505)	(69.546)	-	(44.079)
<b>Fluxo de Caixa das atividades de financiamento</b>				
Aumento de capital	545.150	-	545.150	-
Aumento (diminuição) partes relacionadas -				
Ativo e passivo circulantes	78.762	(103.102)	(29.642)	(172.031)
Amortização de empréstimos/financiamento	(592.823)	(129.972)	(493.180)	(125.312)
Recursos líquidos gerados/usados nas atividades do financiamento	31.089	(233.074)	22.328	(297.343)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(28.761)	(145.041)	(5.397)	(327.411)
<b>Variação de caixa e equivalentes de caixa:</b>				
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	378.103	523.144	5.416	332.827
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	349.341	378.103	19	5.416
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(28.762)	(145.041)	(5.397)	(327.411)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - CONTROLADORA (PASSIVO A DESCOBERTO) EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais)

	Notas	Capital social				Reservas de lucros				Participação dos acionistas controladores		Participação dos acionistas não controladores		Total
		Subscrito	A integralizar	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Resultados Abrangentes	Prejuízos acumulados	dos acionistas controladores	dos acionistas não controladores	Total	Total		
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>		1.661.485	(463)	921	7.446	137.646	(411.571)	(1.419.673)	(24.209)	(157)	(24.366)	(1)		
Participação dos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	(3.045)	-	(3.045)	(1)		
Ajuste de avaliação patrimonial - Reflexo		-	-	-	-	-	(3,045)	-	(3,045)	-	(3,045)	(1)		
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	(54.285)	-	(54,285)	-	(54,277)	(1)		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>		1.661.485	(463)	921	7.446	137.646	(414.616)	(1.473.958)	(81.539)	(150)	(81.689)	(1)		
Aumento de capital	22.a	545.150	-	-	-	-	-	545.150	-	-	545.150	-		
Participação dos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-		
Ajuste de avaliação patrimonial - Reflexo		-	-	-	-	-	(3,463)	-	(3,463)	-	(3,463)	(1)		
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	(88.304)	-	(88,304)	-	(88,305)	(1)		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		2.206.635	(463)	921	7.446	137.646	(418.079)	(1.562.262)	371.844	(150)	371.694	(1)		

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1 - Contexto Operacional:** 1.1. Objeto social: A Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. "QGDN" é uma sociedade de capital fechado, subsidiária integral da Queiroz Galvão S.A., tendo sido criada em 1º de fevereiro de 1998 como parte de um amplo processo de reestruturação do Grupo Queiroz Galvão, novos planos estratégicos e de realinhamento das operações por áreas de atividade. Neste contexto, a Companhia tem como objetivo participar no capital de outras Entidades. 1.2. Operações da Companhia: As subsidiárias diretas da Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A.-QGDN, e suas respectivas áreas de negócios são: Timbaúba S.A.: A Timbaúba S.A., tem como atividades a agricultura irrigada, industrialização de produtos agrícolas próprios e de terceiros, com destaque para a produção de sucos concentrados, diluídos e de bebidas; a comercialização, inclusive exportação de produtos próprios e de terceiros, principalmente frutas. Potiporã Alimentos Ltda.: A Potiporã Alimentos Ltda, tem como finalidade a industrialização, comercialização, importação e exportação de alimentos, inclusive de matérias primas e bens utilizados em qualquer fase do processo industrial. Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A.: A Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A., tem como objetivo exploração da infraestrutura e da prestação dos serviços públicos de operação e manutenção dos trechos da Rodovia SP 099. COSIMA - Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda. e a Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré: A COSIMA - Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda. e a Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré têm como atividade a produção e comercialização, inclusive importação e exportação, de ferro gusa, carvão vegetal e de produtos siderúrgicos em geral e seus subprodutos. Energia Verde Produção Rural Ltda.: A Energia Verde Produção Rural Ltda, tem como atividade a produção rural de produtos de origem vegetal, em estado natural ou submetidos a processos de beneficiamento ou de industrialização rudimentar, bem como os subprodutos e os resíduos obtidos por esses processos. Potiporã Energia S.A., a Queiroz Galvão Desenvolvimento em Energia S.A., e a RBF Geração Energia S.A.: A Potiporã Energia S.A., a Queiroz Galvão Desenvolvimento em Energia S.A., e a RBF Geração Energia S.A. tem por objeto o desenvolvimento, a implantação e a operação de empreendimentos relacionados à geração, distribuição e/ou comercialização de Energia Elétrica. Queiroz Galvão Participações e Concessões S.A.: A Queiroz Galvão Participações e Concessões S.A. tem por objeto a participação em sociedades, como acionista ou cotista, que atuem no setor de energia elétrica. Em setembro de 2022, foi efetuada uma permuta, no qual 100% das ações da Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A., foi transferida para a Alya Construtora S.A. Locav Locadora Ltda.: A Locav Locadora Ltda, tem como objetivo a exploração no ramo de locação de veículos e máquinas novos e usados de sua propriedade, nacionais ou importados, sem utilização de mão-de-obra, bem como a gestão da frota de seus veículos e máquinas. Em setembro de 2022, em um processo de permuta junto com a Alya Construtora, a QGDN passou a ser controladora da Locav com 100% de suas ações. Somah Participações Empresariais S.A.: Somah Participações Empresariais S.A., tem como objetivo a participação, como acionista ou cotista, no capital de sociedades. Headlight Vital Energia S.A.: A Headlight Vital Energia S.A., tem como objetivos: (1) a execução e operação de serviços em geral na área de saneamento; (2) a participação, com recursos próprios, de outras empresas com objetivos similares à atividade de saneamento; (3) a exploração e aproveitamento do potencial de energia, bem como a geração e co-geração de energia e a distribuição e venda de energia; (4) a operação de usinas; e (5) a realização de serviços e atividades compatíveis e correlatas com os objetivos sociais. Empreendimento Controlado em Conjunto: Cimento Portland Participações S.A. e a CIMAR - Cimentos do Maranhão S.A.: A Cimento Portland Participações S.A. e a CIMAR - Cimentos do Maranhão S.A. têm como atividade a fabricação, comercialização varejista e importação de cimento, cal, produtos calcários e correlatos. Coligada: VIAPAR - Rodovia do Paranã S.A.: A VIAPAR - Rodovia do Paranã S.A. tem como objetivo a recuperação, o melhoramento, a manutenção, a conservação, a operação e a exploração de trechos rodoviários. Concessionária Rio - Teresopolis S.A. - CRT: A Concessionária Rio - Teresopolis S.A. - CRT tem como atividades, exclusivamente, a exploração da infraestrutura e prestação de serviço público de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias e ampliação do Sistema Rodoviário. Concessionária Move São Paulo S.A.: A Concessionária Move São Paulo S.A. ("Move São Paulo" ou "Companhia" ou "Concessionária"), é uma sociedade anônima de Propósito Específico (SPE), de capital fechado. Nos termos de seu Estatuto Social, a Companhia tem por objeto social, específica e exclusivamente, a prestação dos serviços públicos de transporte de passageiros da Linha 6 - Laranja de metrô da cidade de São Paulo, contemplando a implantação das obras civis e sistemas, fornecimento do material rodante, operação, conservação, manutenção, exploração e expansão da Linha 6 - Laranja ("Empreendimento"), sendo permitido à Companhia realizar projetos associados e auferir receitas acessórias, nos termos e condições do "Contrato de Concessão" firmado entre o Estado de São Paulo ("Poder Concedente") e a Concessionária. Concessionária Rio Barra S.A.: A Concessionária Rio Barra S.A. tem como objetivo social exclusivo, realizar, sob o regime de concessão, a exploração, precedida de obras públicas dos serviços de transporte metropolitano de passageiros da linha 4 do metrô do Rio de Janeiro. Em setembro de 2022, 100% da participação da Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. foi transferida para a Queiroz Galvão Participações e Concessões S.A.

**2 - Apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** 2.1. Base de preparação: a) Declaração de



QUEIROZ GALVÃO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

redução ao valor recuperável no final de cada período de relatório. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas se, e apenas se, houver evidência objetiva da redução ao valor recuperável do ativo financeiro... (ii) Passivos financeiros não derivativos: A Companhia e suas controladas reconhecem títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados... (iii) Instrumentos financeiros derivativos: A Companhia e suas controladas não operam com instrumentos financeiros derivativos...

Table with multiple sections: Circulante, Não Circulante, Adiantamento a fornecedor, Outras Contas a Receber, Ativos disponíveis para venda, Participações em Sociedades Controladas e Coligadas, Caixa e equivalente de Caixa, Aplicação Financeira, Estoques. Each section includes a table with columns for 2023, 2022, 2023, 2022, comparing consolidated and controller data.



QUEIROZ GALVÃO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

Table with columns: Controladora, Investidas, Participação, Total do Investimento, Resultado da equivalência patrimonial, Total do Investimento, Resultado da equivalência patrimonial. Rows include Queiroz Galvão Desenvolvimento em Energia S/A and Viapar - Rodovia do Paraná S/A.

Table for Movimentação, columns: Investidas, Participação, Outras Variações, Resultado Abrangente, Equivalência Patrimonial. Rows include Queiroz Galvão Desenvolvimento em Energia S/A and Viapar - Rodovia do Paraná S/A.

Table with columns: Consolidado, Participação, Equivalência Patrimonial 2022, Outras Variações, Resultado Abrangente, Equivalência Patrimonial 2023. Rows include Viapar - Rodovia do Paraná S/A.

(ii) Em setembro de 2022 100% da participação que a Álya Construtora tinha sobre o patrimônio líquido da Locav Locadora Ltda. foi transferida para a Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A.

Table with columns: Equivalência Patrimonial 2022, Outras Variações, Resultado Abrangente, Equivalência Patrimonial 2023. Rows include Cimento Portland Participações S.A., CIMAR - Cimentos do Maranhão S.A., etc.

Table with columns: Conta, Taxas anuais de Depreciação, 2023, 2022. Rows include Máquinas, Aparelhos e Equipamentos, Construções Cíveis, etc.

Table with columns: Conta, Custos original, Depreciação acumulada, Reclasseificação, Depreciação, Aquisição, Baixa, 2022. Rows include Máquinas, Aparelhos e Equipamentos, etc.

Table with columns: Conta, Taxas, 2022, Aquisição, Baixa, Depreciação Acumulada, 2023. Rows include Máquinas, Aparelhos e Equipamentos, etc.

A investida Timbaúba S.A. realizou um inventário do seu imobilizado dos itens registrados até 31 de dezembro de 2021, conforme laudo. De acordo com o laudo apresentado não houve necessidade de realizar o Impairment...

Table with columns: Conta, 2021, Aquisição, Baixa, Depreciação Acumulada, 2022. Rows include Direito de concessão de serviços públicos, Software, etc.

Table with columns: Conta, 2022, Aquisição, Baixa, Amortização Acumulada, 2023. Rows include Direito de concessão de serviços públicos, Software, etc.

O saldo com intangível refere-se à investida Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A. A amortização dos ativos intangíveis oriundos dos direitos de concessão é reconhecida no resultado, por meio da projeção de curva de tráfego...

Table for Movimentação, columns: Saldo em 31 de dezembro de 2021, (+) Adições, (-) Baixas, (-) Amortizações, Saldo em 31 de dezembro de 2022, etc.

(ii) As adições de 2023 referem-se às obras dos SAU 3 e 4 (Sistemas de Atendimento ao Usuário), WIFI (Equipamentos). Em 31 de dezembro de 2022 as adições referem-se às obras em andamento do novo CCO e PGF's, com isso houve incrementos nos custos, que foram concluídos no decorrer de 2022.

Table for Fornecedores, columns: Fornecedores nacionais (QGDN), Fornecedores nacionais (Locav), etc., with sub-columns for 2023 and 2022.

17 - Empréstimos e Financiamentos: a) Controladora: No segundo semestre de 2023, a Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. concretizou a negociação da reestruturação de suas dívidas financeiras...

Table for Controladora, columns: Instituição Financeira/Modalidade, Encargos, Circulante, Não Circulante, Circulante, Não Circulante, 2023, 2022.

Table for Consolidado, columns: Instituição Financeira/Modalidade, Encargos, Circulante, Não Circulante, Circulante, Não Circulante, 2024, 2025, 2026, 2027, Após.

Table for Financiamento por vencimento e por empresa, columns: Timbaúba, Tamoios, QGDN, Total, Curto Prazo, Longo Prazo.

Em 2023 a controlada Timbaúba S.A. adquiriu o empréstimo para aquisição de novos tratores junto ao Banco CNH Industrial, amortização em 5 pagamentos anuais. A controlada Rodovia dos Tamoios, em 25 de abril de 2022 celebrou a 2ª (Segunda) Emissão Pública de Debêntures Privadas Simples...

Table for Obrigações Fiscais, Salários e Encargos Sociais, columns: Consolidado, Controladora, 2023, 2022. Rows include Obrigações fiscais, Salários e encargos sociais, etc.

(i) Valores referentes a parcelamentos de impostos, com prazo original de 60 meses; (ii) Valores referentes a impostos retilidos notas fiscais de prestação de serviços nas controladas Tamoios S.A. em 2023 (R\$ 24.396) e 2022 (R\$ 8.710)...

Table for Consolidado, columns: Passivo Circulante, Passivo não Circulante, 2023, 2022. Rows include Credores diversos (i).

Table for Creditores diversos, columns: Circulante, Não Circulante, 2023, 2022. Rows include Pavimentação/Sinalização (Tamoios), Concessão de serviços públicos (Tamoios), etc.

Table for Provisão para riscos judiciais, columns: Não Circulante, 2023, 2022. Rows include Processos Ambientais/Trabalhista (i), Processos Cíveis/Trabalhista (ii).

O prazo estimado para liquidação das provisões foi baseado na melhor estimativa da Administração, com base na opinião e avaliação de seus consultores externos legais, na data das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. As controladas estão envolvidas em processos trabalhistas considerados como prováveis de perda...

Table for Timbaúba e Pindaré, columns: Fiscal, Cível, Trabalhista, TOTAL. Rows include Timbaúba, Pindaré, TOTAL.

Table for Impostos Diferidos, columns: 2023, 2022. Rows include IRPJ e CSLL diferido - Tamoios (i), PIS e COFINS diferido - Tamoios (ii).

(i) A tributação do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social do Lucro Líquido (CSLL) diferidos se dá mediante a apuração contábil dos resultados, cuja base de cálculo em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 63.405 (R\$ 31.702 em 2022). Os reflexos tributários da margem de construção, que é a diferença positiva entre a receita e o custo de construção; e (ii) Para fins de apuração dos referidos tributos devem ser diferidos para serem tributados quando da entrada em operação da infraestrutura (Lei nº 11.079/04 - art. 6 - §5 - inciso I e II 1700/17 - art. 171§ 1, 2 e 3).

22 - Patrimônio Líquido: a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2023 o capital social subscrito e integralizado é representado por 1.913.667.495 (um bilhão, novecentos e treze milhões, seiscentas e sessenta e sete mil e quatrocentas e noventa e cinco ações ordinárias e sem valor nominal equivalente a R\$ 2.206.172 (2022 - 1.440.894.965 (um bilhão, quatrocentos e quarenta milhões, oitocentos e noventa e quatro mil e novecentos e sessenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal equivalente a R\$ 1.661.022). Conforme AGE do dia 14/12/2023, aprovado aumento de capital de R\$ 545.150.395,71, mediante a emissão de 472.772.530 (quatrocentas e setenta e duas milhões, setecentas e duas mil, quinhentas e trinta) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. A Companhia tem como sua única acionista a Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A., tem como sócia única da Companhia a Queiroz Galvão S.A. b) Dividendos: De acordo com os estatutos, é assegurado aos acionistas da companhia um dividendo mínimo obrigatório de 3% do lucro líquido ajustado na forma legal. c) Reserva legal: A reserva legal é constituída mediante apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social, em conformidade com o artigo 193 da lei nº 6.404/76. d) Resultado por ação

Table for Resultado por ação, columns: 2023, 2022. Rows include Prejuízo atribuído aos acionistas controladores, Quantidade de ações, Prejuízo por ação.

f) Ajuste de Avaliação Patrimonial: Refere-se basicamente a reavaliação para bens do ativo imobilizado custo atribuído ("deemed cost") efetuado em 2010, na adoção inicial conforme CPC 37, de suas investidas Companhia Siderúrgica Vale do Pindaré, Companhia Siderúrgica do Maranhão Ltda., Energia Verde e Produção Rural Ltda., Timbaúba S.A. A adoção do custo atribuído é aplicável somente na adoção inicial, não sendo admitida a revisão da avaliação em períodos subsequentes.

Table for Receita Operacional Líquida, columns: 2023, 2022. Rows include Locação, Rodovias, Agroindústria.

Table for Impostos Incidentes, columns: 2023, 2022. Rows include Locação, Rodovias, Agroindústria.

Table for Custos e Despesas Administrativas, columns: Custos, 2023, 2022. Rows include Locação, Rodovias, Agroindústria.

Table for Despesas Administrativas, columns: 2023, 2022, 2023, 2022. Rows include Despesas c/ Pessoal, Despesas c/ Serviços Prestados, Despesas gerais (i), Despesas indedutíveis, Aluguéis, Despesas Comerciais.

(i) As despesas gerais basicamente se referem a utilidades, seguros e custos com equipamentos.

Table for Resultados Operacionais, columns: Consolidado, Controladora, 2023, 2022. Rows include Baixas contas a receber (i), Resultado Líquido Baixa Investimento (ii), Baixa Partes relacionadas (iii), Outros Créditos.

(i) Baixas de títulos de clientes da controlada Timbaúba S.A. referente ao mercado externo; (ii) Resultado líquido na baixa de investimento - Resultado na alienação de investimentos realizado em 2022; e (iii) Baixa com partes relacionadas com a empresa Queiroz Galvão Desenvolvimento Imobiliário.

Table for Resultado Financeiro, columns: Consolidado, Controladora, 2023, 2022. Rows include Receitas Financeiras, Despesas Financeiras.

Table for Despesas Financeiras, columns: 2023, 2022. Rows include Variações Cambiais Passiva (i), Juros sobre financiamento, Despesas bancárias, Outras despesas financeiras.

27 - Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes e diferidos

Table for Locações, columns: Locações, Rodovias, Agroindústria, Controladora, Total, Consolidado - 2023, Consolidado - 2022. Rows include Contribuição Social, Imposto de Renda.

Table for Produtos, columns: Produtos Siderúrgicos, Rodovias, Agroindústria, Controladora, Total, Consolidado - 2022. Rows include Contribuição Social, Imposto de Renda.



# QUEIROZ GALVÃO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS S.A.

CNPJ Nº 02.538.768/0001-49

**28 - Gestão de Riscos Financeiros:** a) **Considerações Gerais:** As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e de suas controladas foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos, definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e atividades da Companhia e de suas controladas. As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de liquidez, risco de crédito e exposição a risco de taxa de juros. A gestão de risco da Companhia e de suas controladas concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar os potenciais efeitos adversos no seu desempenho financeiro. A gestão de risco é pautada pela identificação, mensuração e mitigação dos riscos mapeados para todos os negócios do Grupo. b) **Gerenciamentos de Riscos:** A Companhia está exposta: (i) a riscos de liquidez, em virtude da possibilidade de não ter caixa suficiente para atender suas necessidades operacionais; (ii) aos riscos de mercado, decorrentes de variações das taxas de juros e preços; e (iii) aos riscos de crédito, decorrentes da possibilidade de inadimplemento de suas contrapartes em aplicações financeiras e outras contas a receber. A gestão de riscos de liquidez, de mercado e de crédito se dá através de mecanismos de manutenção de caixa mínimo e acompanhamento do mercado financeiro, buscando minimizar a exposição dos ativos e passivos, de modo a proteger a rentabilidade dos contratos e o patrimônio. c) **Risco de crédito:** O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas de acordo com os limites determinados pela Diretoria. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício. d) **Gestão de capital:** Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos sócios quotistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para redução de custos. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia conta com um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, buscando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e sua operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

**29 - Seguros:** A Companhia mantém contratos de seguros com coberturas determinadas por orientação de especialistas, considerando a natureza e o grau de risco, por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas significativas sobre seus ativos. A Companhia mantém seguros de risco nomeados e operacionais, responsabilidade civil e seguro garantia para garantir uma efetiva cobertura de riscos inerentes ao desenvolvimento de todas as atividades e o pontual cumprimento das obrigações decorrentes do contrato de concessão.

Modalidade	Vigência	Cobertura
Seguro Predial.....	março/2024	828
Seguro Garantia, Fiança .....	dezembro/2024	149
Seguro Contornos .....	dezembro/2024	60.746
Seguro Contornos .....	novembro/2024	33.353
Seguro Responsabilidade Civil Automação Contornos .....	novembro/2024	30.000
Seguro Risco Engenharia Automação Contornos .....	novembro/2025	4.844.902
Seguro Risco Engenharia Passivo do Planalto .....	julho/2025	1.912
Seguro Responsabilidade Civil Passivo do Planalto .....	julho/2024	535
Seguro Responsabilidade Civil .....	maio/2024	104.384
Seguro Responsabilidade Civil .....	agosto/2024	50.000
Seguro Responsabilidade Operacional .....	abril/2024	100.000
Seguro Frota Porto Seguro .....	abril/2024	1.000

Não é parte do escopo do auditor independente a avaliação da adequação das coberturas de seguros contratados pela Administração da Companhia.

**30 - Seguros:** Em 2 de abril de 2024 a Controlada Timbaúba S.A. efetuou a quitação, de forma antecipada, da sua dívida junto ao Banco do Brasil em ACCs no valor de R\$ 39.390.

**Diretor-Presidente**  
Márcio José Pacheco de Mesquita  
CPF: 002.284.664-66

**Diretor Financeiro**  
Leandro Luiz Gaudio Comazetto  
CPF: 278.042.388-94

**Contador**

Ubiratan Piragibe Peixoto de Lira Filho - CPF: 041.948.234-27 – CRC: PE-024274/O

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A.**  
Rio de Janeiro – RJ

**Opinião com ressalvas:** Examinamos as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, da Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, exceto pelos assuntos demonstrados no parágrafo intitulado “base para opinião com ressalva”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Queiroz Galvão Desenvolvimento de Negócios S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião com ressalva:** **Recuperabilidade dos impostos diferidos ativos:** Conforme Nota Explicativa nº 8, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui registrado, no ativo não circulante, créditos tributários diferidos referentes ao imposto de renda e contribuição social, decorrentes substancialmente de prejuízos fiscais, bases negativas e diferenças temporárias, no montante de R\$ 32.292 mil. Sobre este tema, as práticas contábeis determinam, entre outros aspectos, que o reconhecimento do ativo fiscal diferido deve ocorrer na medida em que seja provável que estarão disponíveis lucros tributáveis futuros contra os quais os prejuízos e créditos fiscais não utilizados possam ser utilizados. Não temos como assegurar, que o referido ativo será realizado, visto que, até o encerramento dessas demonstrações financeiras, a Companhia não concluiu o estudo de recuperabilidade desse ativo. Como consequência, em 31 de dezembro de 2023, o ativo não circulante e o patrimônio líquido podem estar apresentados a maior em R\$ 32.292 mil. **Contas a receber:** Conforme Nota Explicativa nº 6 (b), a controlada Timbaúba S.A., possui registrado no contas a receber o montante de R\$ 13.849 mil, sobre os quais não foram aplicadas às práticas de avaliação de redução ao valor recuperável das estimativas de perdas de crédito esperadas. Diante do exposto, não foi possível nas circunstâncias, a realização de procedimentos de auditoria alternativos que nos permitissem concluir quanto a possíveis ajustes e itens de divulgação. Dessa forma, o total do ativo não circulante, o resultado do exercício e, consequentemente, o patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2023, podem estar superavaliados no montante de R\$ 13.849 mil. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação a Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas Normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião, com ressalva. **Ênfase: Transações com partes relacionadas:** Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 13 às demonstrações contábeis, a Empresa mantém transações com partes relacionadas em montantes significativos e sob condições específicas descritas nas referidas notas explicativas. Caso tais operações tivessem sido efetuadas com terceiros, os valores de negociação poderiam ser diferentes. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Outros assuntos: Auditoria do exercício anterior:** As demonstrações contábeis, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, apresentadas para fins de comparação, foram por nós examinadas, cujo relatório, emitido em 31 de março de 2023, continha opinião modificada em relação a recuperabilidade de créditos tributários, do ativo circulante, assunto este endereçado durante a auditoria do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, uma vez que a Administração demonstrou a perspectiva de recuperabilidade destes valores. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional:** Conforme Nota Explicativa 2.1 b), chamamos atenção às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, as quais indicam que a Companhia vem incorrendo em prejuízos recorrentes, apresenta prejuízos acumulados no montante de R\$ 1.562.255 mil e prejuízo no exercício corrente de R\$ 88.304 mil, decorrentes de dificuldades encontradas em suas operações impactadas pelo resultado financeiro. Esses fatores indicam a existência de incerteza relevante que podem levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser

decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria, além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2024



Grant Thornton Auditores  
Independentes Ltda.  
CRC SP-025.583/F-2

Fernando Camanzano Martinez  
Contador  
CRC 1SP-328.247/O-3