



UNIÃO DE LOJAS LEADER S.A.

CNPJ Nº 30.094.114/0001-09

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Demonstrações do fluxo de caixa em 31/12/2021 e 2020 (Em R\$ mil)

Srs. Acionistas. Nos termos das disposições legais e estatutárias, submetemos a apreciação dos Srs. as Demonstrações Contábeis referente ao exercício social encerrado em 31/12/2021. R.J. 31/05/2022. À Administração.

Balancos patrimoniais em 31/12/2021 e 2020 (EM R\$ mil)				
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
ATIVO	2.482.775	2.414.422	2.080.652	2.265.623
Circulante	265.216	286.986	323.889	349.251
Caixa e equivalentes de caixa	6.195	8.315	14.191	24.334
Contas a receber	13.721	21.115	15.446	29.242
Estoques	91.110	79.512	106.077	90.700
Tributos a recuperar	129.287	150.623	159.446	166.956
Outros	24.903	27.421	28.729	38.019
Não circulante	2.217.559	2.127.436	1.756.763	1.916.372
Depósitos judiciais	20.158	45.578	46.423	71.153
Tributos a recuperar	104.896	104.896	104.896	104.896
Partes relacionadas	507.364	256.814	-	-
IR & CS diferidos	157.142	162.289	176.841	181.721
Ativo de direito de uso	220.652	318.730	220.652	318.730
Imobilizado	102.660	131.901	103.218	132.557
Intangível	1.104.687	1.107.228	1.104.733	1.107.315

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 31/12/2021 e 2020 (Em R\$ mil)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
	Saldos em 31/12/2019	607.282	(592.112)
Prejuízo líquido do exercício	-	(284.408)	(284.408)
Saldos em 31/12/2020	607.282	(876.520)	(269.238)
Prejuízo líquido do exercício	-	(245.551)	(245.551)
Saldos em 31/12/2021	607.282	(1.122.071)	(514.789)

Diretor Presidente - André Ferreira Peixoto
Diretor Financeiro - Wallace da Silva Henriques
Contador: Noe Guilherme Medeiros Gomes
Contador CRC/RJ - 076.454/O-8

As Demonstrações Contábeis foram auditadas pela BDO RCS Auditores Independentes S/S e encontram-se disponíveis em sua totalidade na sede da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
PASSIVO + PL	2.482.775	2.414.422	2.080.652	2.265.623
Circulante	1.678.204	1.361.892	1.827.805	1.501.565
Fornecedores	656.044	500.833	695.361	534.604
Fornecedores-Extrajudicial	-	51.887	-	51.887
Empréstimos e financiamentos	447.244	443.900	537.671	539.077
Passivo sobre direito de uso-CPC 06	43.530	69.117	43.530	69.117
Tributos a recolher	515.478	225.935	536.676	236.235
Obrigações sociais	11.512	66.297	12.810	69.051
Outros	4.396	3.923	1.757	1.594
Não circulante	1.319.360	1.321.768	767.636	1.033.296
Fornecedores	44.087	14.954	44.097	16.114
Fornecedores-Extrajudicial	-	62.733	-	62.733
Passivo sobre direito de uso-CPC 06	208.885	276.468	208.885	276.468
Tributos a recolher	373.112	515.444	379.355	522.940
Provisão para contingências	33.970	58.487	111.312	131.001
Partes relacionadas	591.577	308.448	-	-
Provisão p/ perda em investimentos	43.742	61.194	-	-
Provisão de acordos operacionais	23.987	24.040	23.987	24.040
Patrimônio líquido	(514.789)	(269.238)	(514.789)	(269.238)
Capital social	607.282	607.282	607.282	607.282
Prejuízos acumulados	(1.122.071)	(876.520)	(1.122.071)	(876.520)

Demonstrações do resultado em 31/12/2021 e 2020 (Em R\$ mil)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Receita líquida das vendas e serviços dos serviços prestados	400.321	370.341	539.564	440.034
Lucro bruto	160.806	145.875	219.243	187.833
Recargas (despesas) operacionais	(184.053)	(86.224)	(229.577)	(133.651)
Despesas com vendas e distribuição	(107.104)	(136.790)	(107.371)	(137.035)
Despesas administrativas	3.619	(111.156)	2.338	(111.591)
Outras receitas/despesas operacionais	16.452	(9.356)	-	-
Resultado de participações societárias	(110.280)	(197.651)	(115.367)	(194.444)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	(132.174)	(84.829)	(127.447)	(91.072)
Despesas financeiras	2.050	2.366	2.143	2.526
Receitas financeiras	(240.404)	(280.114)	(240.671)	(282.990)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(5.147)	(4.294)	(4.880)	(1.418)
I.R. e C.S.	(245.551)	(284.408)	(245.551)	(284.408)
Prejuízo líquido do exercício				

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais	7.655	(46.519)	(368)	(34.910)
Resultado antes do I.R. e C.S.	(240.404)	(280.114)	(240.671)	(282.990)
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais	41.824	51.079	41.961	51.216
Depreciação e amortização	57.861	83.026	57.861	83.026
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-
Provisão para litígios e demandas judiciais	(21.446)	4.158	(16.189)	15.313
Ajuste baixa IFRS	-	(6.160)	-	(6.160)
Resultado de equivalência patrimonial	(16.452)	9.356	-	-
Ajuste a valor presente (Ativos e Passivos)	11.224	(6.050)	11.224	(6.050)
Provisão para perdas e obsolescência de estoque	(2.386)	(404)	(2.386)	(404)
Valor residual de intangível e imobilizado baixados	19.792	10.841	19.792	10.841
Provisão de juros s/ Empréstimos	(2.344)	14.033	(2.406)	19.944
Provisão para perda em contratos	(53)	21.630	(53)	21.621
(Aumento) redução nos ativos e aumento (redução) nos passivos	7.394	8.906	13.796	9.348
Contas a receber	(13.984)	82.425	(17.763)	73.425
Estoques	26.483	(22.484)	7.510	(32.072)
Tributos a recuperar	25.420	(602)	24.730	(791)
Depósitos judiciais	2.518	(11.095)	9.290	(15.375)
Outros ativos	(250.550)	(185.842)	-	-
Partes relacionadas-Ativo	69.724	62.036	74.120	64.479
Fornecedores	283.129	161.219	-	-
Partes relacionadas passivo	147.211	36.643	156.856	43.784
Impostos, taxas e contribuições	(54.785)	29.111	(56.241)	29.282
Obrigações sociais	(3.071)	(3.470)	(3.500)	(6.166)
Pag. para litígios e demandas judiciais	(76.642)	(106.675)	(76.642)	(106.675)
Aluguéis a pagar IFRS 16/ CPC 06	(2.808)	1.914	(1.657)	(506)
Outros passivos	(37.057)	(2.848)	(37.057)	(2.848)
Fluxos de caixa das ativ. de invest.	(37.057)	(2.848)	(37.057)	(2.848)
Aquisições de imobilizado	(33.161)	(2.455)	(33.161)	(2.455)
Aquisições do intangível	(3.896)	(393)	(3.896)	(393)
Fluxos de caixa das ativ. de financ.	27.282	37.494	27.282	37.494
Captação de empréstimos	1.000	-	1.000	-
Juros apropriados IFRS 16/CPC 06	26.282	37.494	26.282	37.494
Aumento (red.) no caixa e equiv. de caixa	(2.120)	(11.873)	(10.143)	(264)
Caixa e equiv. de caixa no início do exerc.	8.315	20.188	24.334	24.598
Caixa e equiv. de caixa no final do exerc.	6.195	8.315	14.191	24.334